

◆ 杉並区 ◆
中小企業の景況

令和4年度第4四半期
(令和5年1月~3月)

 杉並区産業振興センター

目 次

都内中小企業の景況（令和5年1月～3月期）	1
杉並区内中小企業の景況（令和5年1月～3月期）	2
杉並区内各業種別業況の動きと来期の予測	2
業種別業況の動き（実績）と来期の予測（東京都・杉並区の比較）	4
・ 製造業	6
・ 卸売業	9
・ 小売業	12
・ サービス業	16
・ 建設業	20
・ 不動産業	23
経営者の声	26
日銀短観	27
杉並区と東京都全体の企業倒産、休廃業・解散動向	28
特別調査「中小企業におけるデジタル化への対応について」	30
中小企業景況調査 比較表	33
中小企業景況調査 転記表	37

調査方法・対象と回収状況

- | | |
|--------|---------------------------|
| 1 調査機関 | 一般社団法人東京都信用金庫協会 業務部業務課 |
| 2 調査方法 | 信用金庫営業店から企業へ直接面接調査 |
| 3 調査時期 | 令和5年1月～3月期を対象に令和5年3月上旬に実施 |
| 4 実施状況 | 115事業所 |








※新型コロナウイルス感染拡大にともない、調査にご協力いただけない事業所が多数生じていることから、「調査対象事業所数」及び「未回収事業所数」は把握不能であるため記載しておりません。

[回答事業所数の規模別内訳]

（単位：事業所数・%）

	有効回答 事業所数	4人以下	5～9人	10～ 19人	20～ 29人	30～ 39人	40～ 49人	50～ 99人	100～ 199人	200～ 300人
製 造 業	11	3	4	2	0	1	0	1	0	0
卸 売 業	13	7	1	2	2	1	0	0	0	0
小 売 業	26	14	10	2	0	0	0	0	0	0
サ ー ビ ス 業	25	11	5	2	1	3	0	2	1	0
建 設 業	23	6	7	4	4	0	2	0	0	0
不 動 産 業	17	10	3	2	0	2	0	0	0	0
業 種 計	115	51 (44.3)	30 (26.1)	14 (12.2)	7 (6.1)	7 (6.1)	2 (1.7)	3 (2.6)	1 (0.9)	0 (0.0)

判断表 業種別定点指標値

	大きく上昇	上 昇	やや上昇	横ばい	やや下降	下 降	大きく下降
							
製 造 業	20以上	19～10	9～0	-1～-10	-11～-20	-21～-30	-31以下
卸 売 業	20以上	19～10	9～0	-1～-10	-11～-20	-21～-30	-31以下
小 売 業	10以上	9～0	-1～-10	-11～-20	-21～-30	-31～-40	-41以下
サ ー ビ ス 業	15以上	14～5	4～-5	-6～-15	-16～-25	-26～-35	-36以下
建 設 業	20以上	19～10	9～0	-1～-10	-11～-20	-21～-30	-31以下
不 動 産 業	10以上	9～0	-1～-10	-11～-20	-21～-30	-31～-40	-41以下

好調

不調

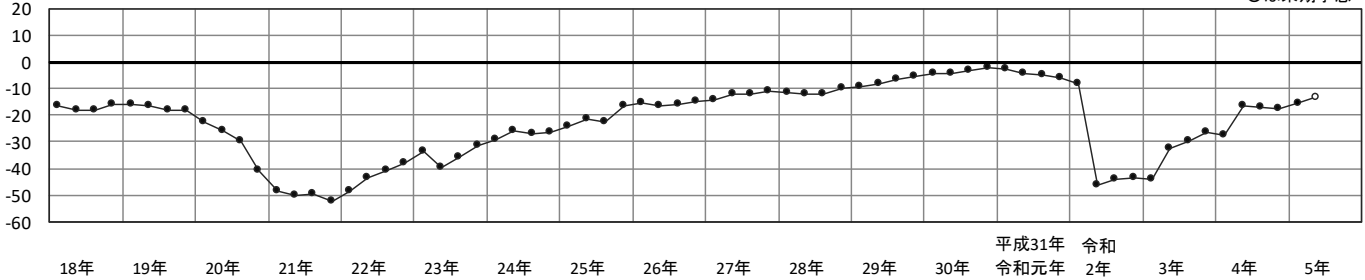
都内中小企業の景況（令和5年1月～3月期）

業況はわずかに持ち直す

(D.I.)

都内中小企業の景況・6業種合計 (D. I.)

○は来期予想



今期の6業種合計の業況判断DIは、前期に続き販売価格の上昇傾向が続いていることから、△15.2（前期△17.5）と前期に比べ2.3ポイント増とわずかに持ち直した。業種別で見ると、新型コロナウイルス新規感染者の減少を受け、サービス業の売上が大きく改善した。来期は、さらなる経済活動の活性化が期待されるものの、今期並の業況との予想にとどまり、コロナ前の水準までには至らない見通しとなっている。

※業況判断DI：「良い」企業割合－「悪い」企業割合 季節調整済

<製造業>

業況は半導体不足が徐々に改善されつつあることを受け、水面下ながらわずかに改善した。売上額・受注残・収益においても幾分上向いた。業種別に見ると、化学工業・プレス・メッキが大きく改善している。価格面では原材料価格は前期並の厳しい状況が続いているが、販売価格も上昇傾向が続いている。

経営上の問題点の上位2位は前期同様に「原材料高」、「売上の停滞・減少」の順となり、重点経営施策の上位2位も前期同様に「販路を広げる」、「経費を節減する」の順となっている。

来期の業況は今期同様に推移すると予想し、売上額・受注残・収益においても変動がないと見ている。

<卸売業>

業況は前期並の厳しさを推移した。業種別で見ると家具・建具の落込みが大きかった。売上額はわずかに持ち直し、収益は前期並の減少傾向が続いている。価格面では販売価格・仕入価格ともに前期並で推移している。

経営上の問題点の上位2位は前期同様に「売上の停滞・減少」、「仕入先からの値上げ要請」の順となり、重点経営施策の上位2位も前期同様に「販路を広げる」、「経費を節減する」の順となっている。

来期の業況はわずかに改善すると予想している。売上額・収益においては今期同様の減少傾向が続くと見ている。

<小売業>

業況はわずかに上向いた。売上額についてもやや持ち直しが見られたが、収益は前期同様変動なく推移した。業種別で見ると、木材・建築材料、カメラ・時計・眼鏡が大きく改善した。価格面では仕入価格の上昇に伴い販売価格も一段と上昇を強め、一部で価格転嫁が進んでいる様子が窺える。

経営上の問題点の上位2位は前期同様に「売上の停滞・減少」、「仕入先からの値上げ要請」の順となり、重点経営施策の上位2位も前期同様に「経費を節減する」、「品揃えを改善する」の順となっている。

来期の業況は引き続き改善すると予想している。売上額・収益においても上向くと見ている。

<サービス業>

業況はわずかに改善した。売上は大幅に上向き、収益も減少幅を縮小させた。業種別に見ると、娯楽の悪化幅が大きく拡大した。価格面では材料価格の上昇が続くものの、料金価格も上昇しており、徐々に価格転嫁が進みつつある様子が窺える。

経営上の問題点の上位2位は前期同様に「売上の停滞・減少」、「材料価格の上昇」の順となり、重点経営施策の上位2位も前期同様に「経費を節減する」、「販路を広げる」の順となっている。

来期の業況は今期同様に推移すると予想している。売上額・収益についても今期並に推移すると見ている。

<建設業>

原材料費や人件費高騰の影響から、プラスへの転化を目前に業況は足踏み状態が続いている。売上額・受注残・施工高・収益についても前期同様の水準で推移した。価格面では材料価格は前期並の高騰が続いているものの、請負価格に変化は見られなかった。

経営上の問題点の上位2位は前期同様に「材料価格の上昇」、「人手不足」の順となり、重点経営施策の上位2位は「経費を節減する」に次いで「人材を確保する」と「販路を広げる」が同率となっている。

来期の業況は幾分改善が見られると予想している。売上額・受注残はわずかに増加に転じ、施工高・収益は変動なく推移すると見ている。

<不動産業>

業況は前期同様の厳しさを推移した。売上額・収益も前期並で推移している。業種別では建売・土地売買の好感が続いている。価格面では販売価格はやや上昇が弱まり、仕入価格はわずかに落ち着きを見せた。

経営上の問題点の上位2位は「商品物件の高騰」、「同業者間の競争の激化」の順となり、重点経営施策の上位2位は前期同様に「情報力を強化する」、「販路を広げる」の順となっている。

来期の業況は今期同様変化なく推移すると予想している。売上額はわずかに減少に転じ、収益は減少を強めると見ている。

(一般社団法人 東京都信用金庫協会調べ)

[注]

ディフュージョン インデックス

○D. I. (Diffusion Indexの略)

D. I. (ディフュージョン)は、増加(又は「上昇」「楽」など)したと答えた企業割合から、減少(又は「下降」「苦しい」など)したと答えた企業割合を差引いた数値のことで、不変部分を除いて増加したとする企業と減少したとする企業のどちらの力が強いかを比べて時系列的に傾向をみよとするものである。

○D. I. (季節調整済)

季節調整済とは、各期ごとに季節的な変動を繰り返すD. I.を過去5年間まで遡って季節的な変動を除去して加工したD. I.値です。修正値ともいいます。

○傾向値

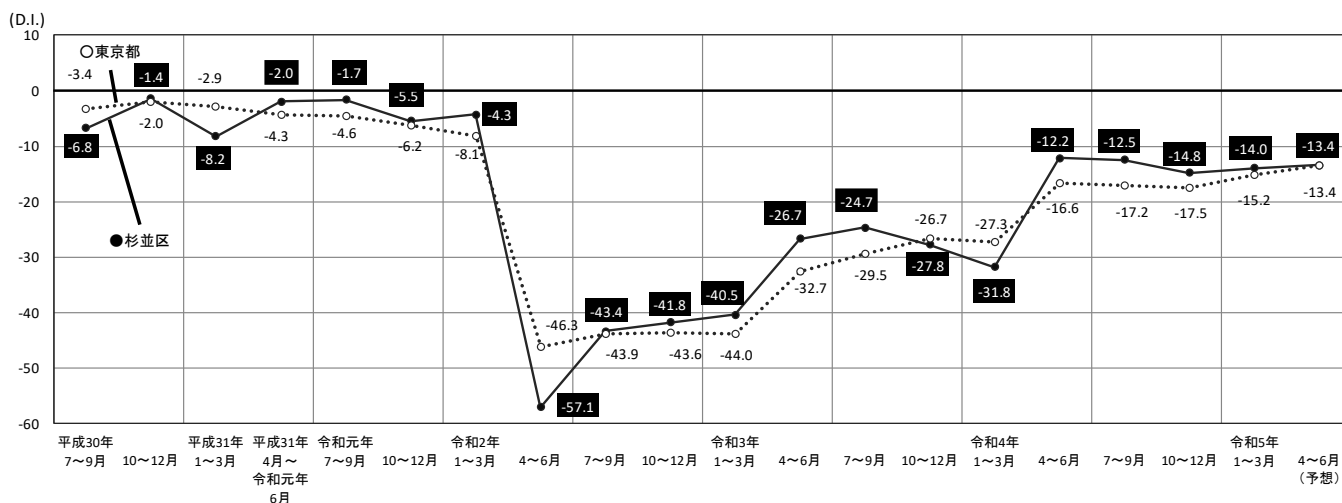
傾向値は、季節変動の大きな業種(例えば小売業)ほど有効で、過去の推移を一層なめらかにして景気の方角を見る方法です。

杉並区内中小企業の景況（令和5年1月～3月期）

業況判断 D.I.（季節調整済、「良い」企業割合－「悪い」企業割合）は-14.0 と前期（令和4年10～12月）の-14.8 に比べ 0.8 ポイント改善したものの、前期並の厳しさが続いた。業種別にみると、製造業、卸売業は厳しさが大きく和らぎ、小売業、不動産業はやや改善し、建設業は悪化に転じ、サービス業は低調感が大きく強まった。

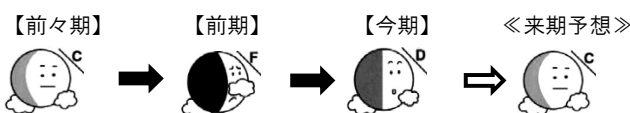
また、業況判断の要因として、中小企業基盤整備機構が発表した第171回中小企業景況調査によれば、全体における前期と比較した今期の業況は3期ぶりに上昇し、その一方では原材料・仕入価格の上昇による利益率低下の中で、賃上げなど人手不足への対応に苦慮している様子がうかがえた。

来期（令和5年4～6月）は今期同様の低調感が続く予想される。製造業、卸売業は好転し、小売業、サービス業、建設業は今期同様で推移すると予想される。不動産業は低調感が大きく強まる見通しである。



杉並区内各業種別業況の動きと来期の予測

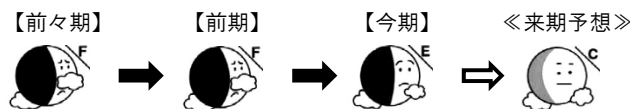
製造業



業況は厳しさが大きく和らいだ。売上額は増加から減少に転じたが、受注残、収益はともに減少幅が大きく縮小した。販売価格は上昇がやや強まり、原材料価格は上昇が大きく弱まった。

来期の見通しについて、業況は好転すると予想されている。売上額は増加に転じ、収益は減少幅が大きく縮小すると見込まれる。

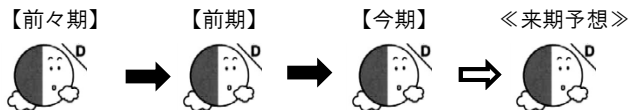
卸売業



業況は厳しさが大きく和らいだ。売上額は増加幅が大きく縮小したが、収益は前期並となった。販売価格は上昇がやや弱まり、仕入価格は前期並となった。在庫は前期並となった。

来期の見通しについて、業況は好転すると予想される。売上額は増加幅が大きく縮小し、収益は今期同様で推移すると見込まれる。

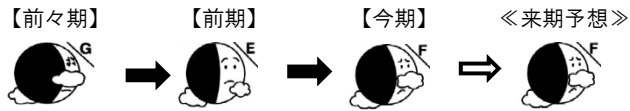
小売業



業況は厳しさがやや和らいだ。売上額は前期並となり、収益は減少幅がやや縮小した。販売価格は上昇がやや弱まり、仕入価格は上昇が大きく弱まった。在庫は前期並となった。

来期の見通しについて、業況は今期同様で推移すると予想される。売上額、収益はともに減少幅が大きく拡大すると見込まれる。

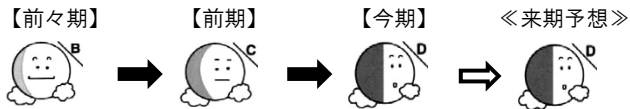
サービス業



業況は低調感が大きく強まった。売上額は減少幅がやや縮小し、収益は前期並となった。料金価格は上昇がやや強まり、材料価格は上昇がやや弱まった。

来期の見通しについて、業況は今期同様で推移すると予想される。売上額は減少幅がやや縮小し、収益は今期同様で推移すると見込まれる。

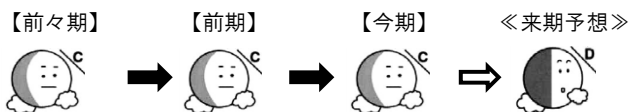
建設業



業況は悪化に転じた。売上額は減少幅がやや縮小し、受注残、収益はともに前期並となった。請負価格は上昇から下降に転じ、材料価格は前期並となった。

来期の見通しについて、業況は今期同様で推移すると予想される。売上額、収益はともに減少幅が大きく拡大すると見込まれる。

不動産業

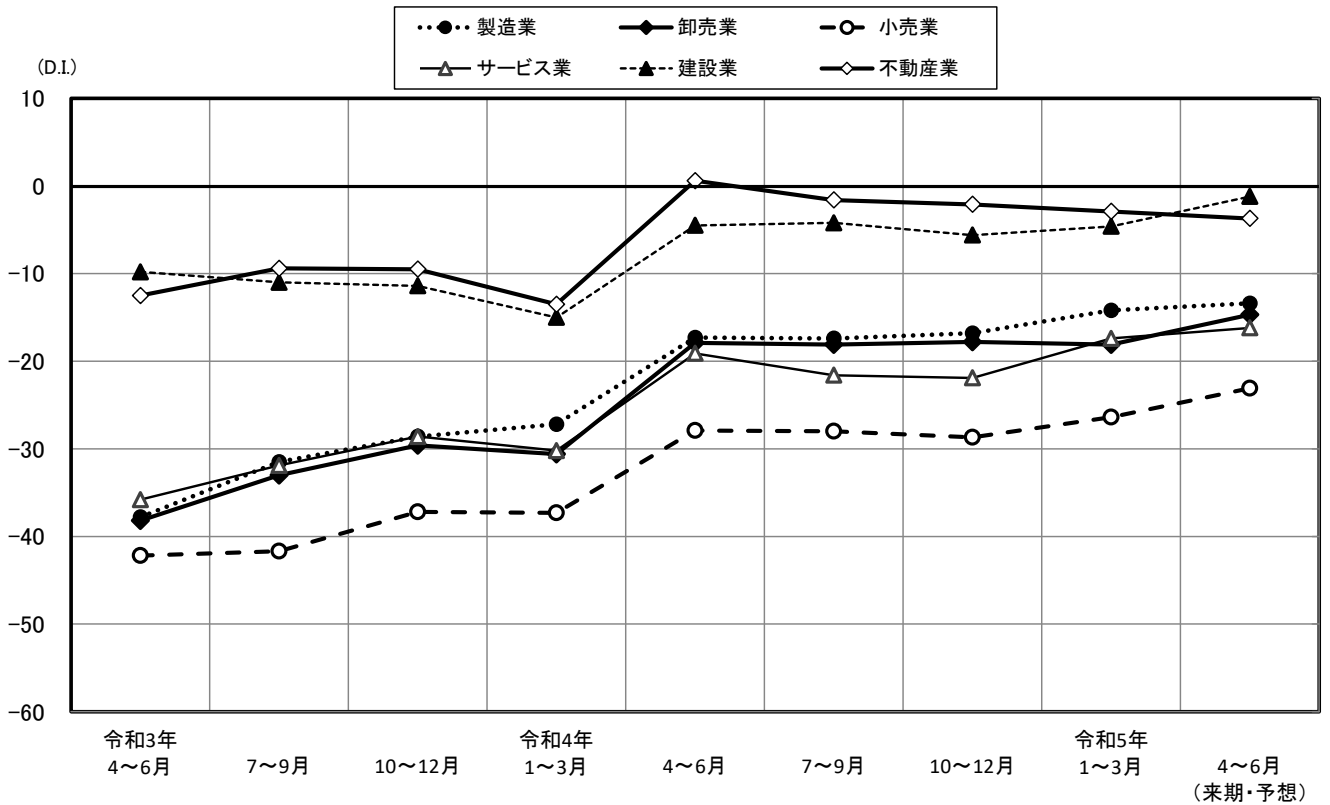


業況は厳しさがやや和らいだ。売上額、収益はともに増加に転じた。販売価格は上昇が大きく強まり、仕入価格は上昇がやや強まった。

来期の見通しについて、業況は低調感が大きく強まると予想される。売上額、収益はともに増加から減少に転じると見込まれる。

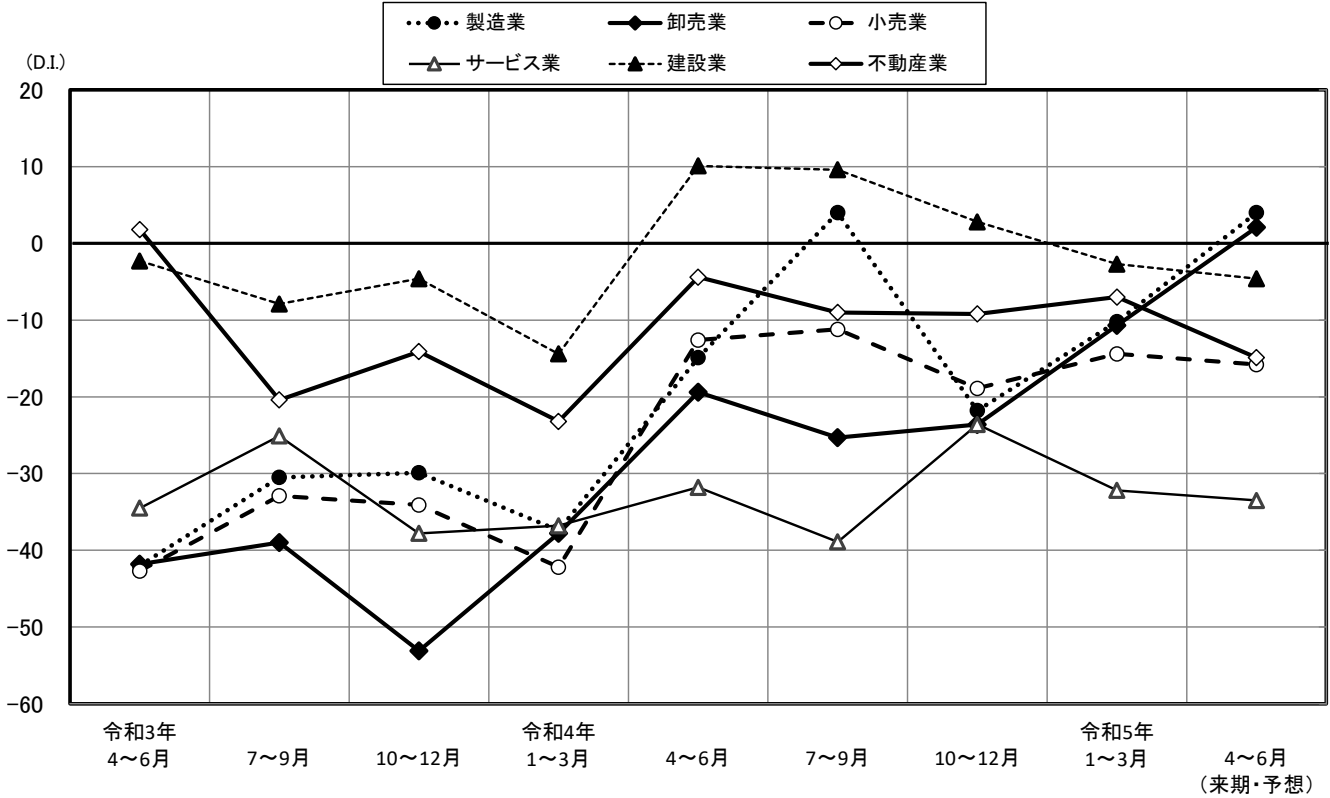
業種別業況の動き（実績）と来期の予測（東京都・杉並区の比較）

東京都



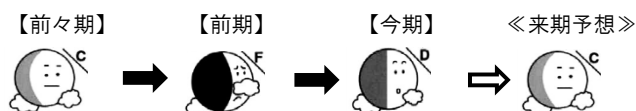
	令和3年 4~6月	7~9月	10~12月	令和4年 1~3月	4~6月	7~9月	10~12月 (前期)	令和5年 1~3月 (今期)	増減	4~6月 (来期・予想)	今期との比較
製造業	-37.8	-31.5	-28.6	-27.2	-17.3	-17.4	-16.8	-14.2	2.6	-13.4	0.8
卸売業	-38.2	-33.0	-29.6	-30.6	-17.9	-18.1	-17.8	-18.1	-0.3	-14.7	3.4
小売業	-42.2	-41.7	-37.2	-37.3	-27.9	-28.0	-28.7	-26.4	2.3	-23.1	3.3
サービス業	-35.8	-31.9	-28.6	-30.2	-19.1	-21.6	-21.9	-17.4	4.5	-16.2	1.2
建設業	-9.8	-11.0	-11.4	-15.0	-4.5	-4.2	-5.6	-4.6	1.0	-1.2	3.4
不動産業	-12.5	-9.4	-9.5	-13.5	0.6	-1.6	-2.1	-2.9	-0.8	-3.7	-0.8
総合	-32.7	-29.5	-26.7	-27.3	-16.6	-17.2	-17.5	-15.2	2.3	-13.4	1.8

杉並区



	令和3年 4~6月	7~9月	10~12月	令和4年 1~3月	4~6月	7~9月	10~12月 (前期)	令和5年 1~3月 (今期)	増減	4~6月 (来期・予想)	今期と の比較
製 造 業	-42.0	-30.5	-29.9	-37.4	-14.9	4.0	-21.8	-10.2	11.6	4.0	14.2
卸 売 業	-41.8	-39.0	-53.1	-37.8	-19.4	-25.3	-23.6	-10.7	12.9	2.1	12.8
小 売 業	-42.7	-32.9	-34.1	-42.2	-12.6	-11.2	-18.9	-14.4	4.5	-15.8	-1.4
サ ー ビ ス 業	-34.5	-25.1	-37.8	-36.8	-31.8	-38.9	-23.6	-32.2	-8.6	-33.5	-1.3
建 設 業	-2.3	-7.9	-4.6	-14.4	10.1	9.6	2.8	-2.7	-5.5	-4.6	-1.9
不 動 産 業	1.8	-20.4	-14.1	-23.2	-4.4	-9.0	-9.2	-7.0	2.2	-14.9	-7.9
総 合	-26.7	-24.7	-27.8	-31.8	-12.2	-12.5	-14.8	-14.0	0.8	-13.4	0.6

製 造 業



業 況

業況 (4.0→△21.8→△10.2) は厳しさが大きく和らいだ。

売上額・収益・受注残

売上額 (4.6→4.7→△10.7) は増加から減少に転じ、収益 (10.9→△26.2→△15.8)、受注残 (△10.9→△10.1→△0.5) はともに減少幅が大きく縮小した。

価格・在庫動向

販売価格 (12.4→32.8→36.1) は上昇がやや強まり、原材料価格 (44.1→68.0→53.2) は上昇が大きく弱まった。

また、在庫 (△2.2→1.4→△3.6) は品薄に転じた。

資金繰り・借入難易度・設備投資動向

資金繰り (4.0→△10.5→△19.0) は窮屈感が大きく強まり、借入難易度 (0.0→△25.0→△25.0) は前期並となった。

設備投資を「実施した」企業 (10.0%→20.0%→0.0%) は前期より20.0ポイント減となった。

経営上の問題点・重点経営施策

経営上の問題点は、「原材料高」、「売上の停滞・減少」(各 36.4%) が最多となり、以下、「仕入先からの値上げ要請」、「利幅の縮小」、「人手不足」(各 27.3%) の順となった。

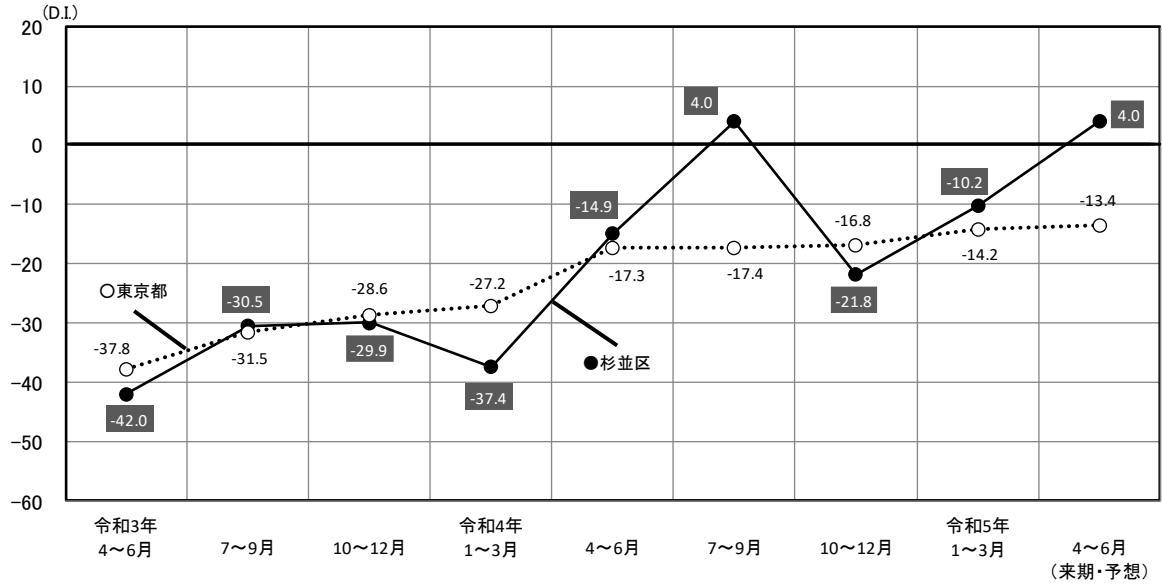
重点経営施策は、「販路を広げる」(72.7%) が今期も最多となり、以下、「経費を節減する」(36.4%)、「人材を確保する」、「提携先を見つける」(各 27.3%)、「新製品・技術を開発する」(18.2%) の順となった。

来 期 の 見 通 し

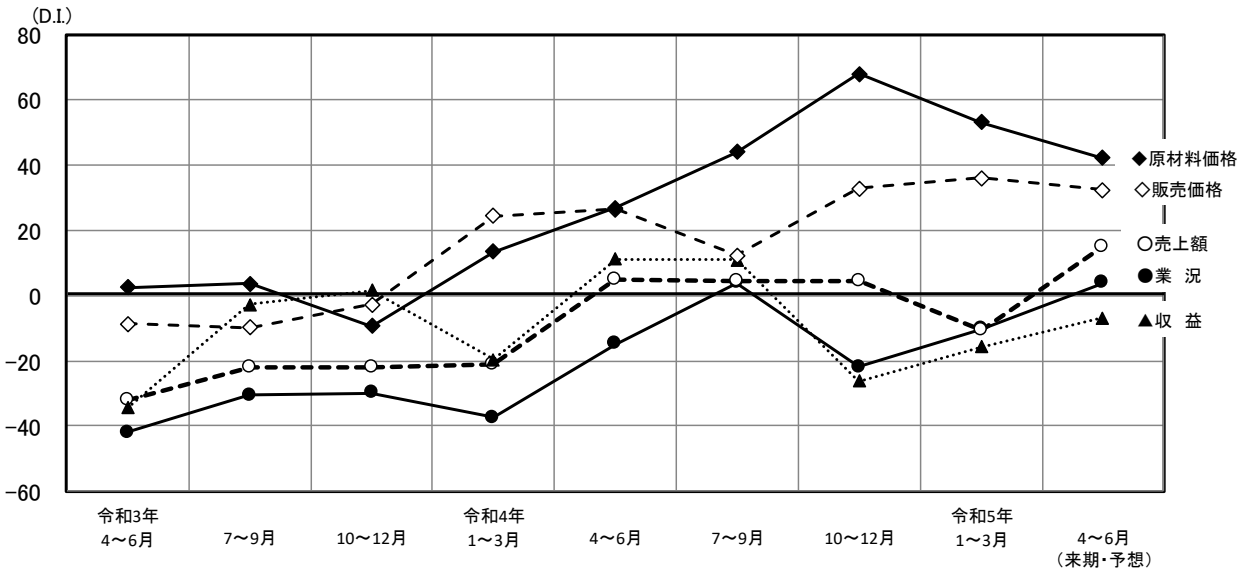
来期の見通しについて、業況 (4.0 予想) は好転すると予想される。売上額 (15.1 予想) は増加に転じ、収益 (△6.8 予想) は減少幅が大きく縮小すると見込まれる。

価格面では、販売価格 (32.5 予想) は上昇がやや弱まり、原材料価格 (42.3 予想) は上昇が大きく弱まる見通しである。

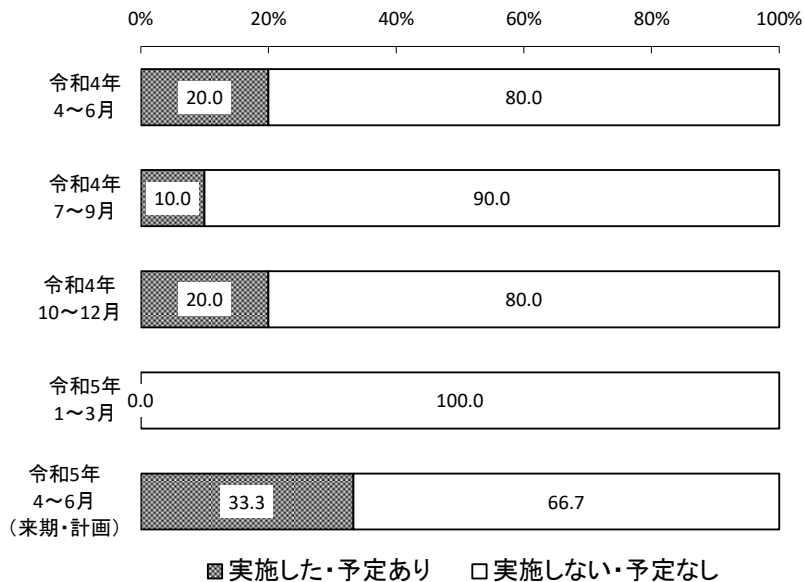
【製造業】杉並区と全都の業況の動き（実績）と来期の予測



業況と売上額、収益、販売価格、原材料価格の動き（実績）と来期の予測

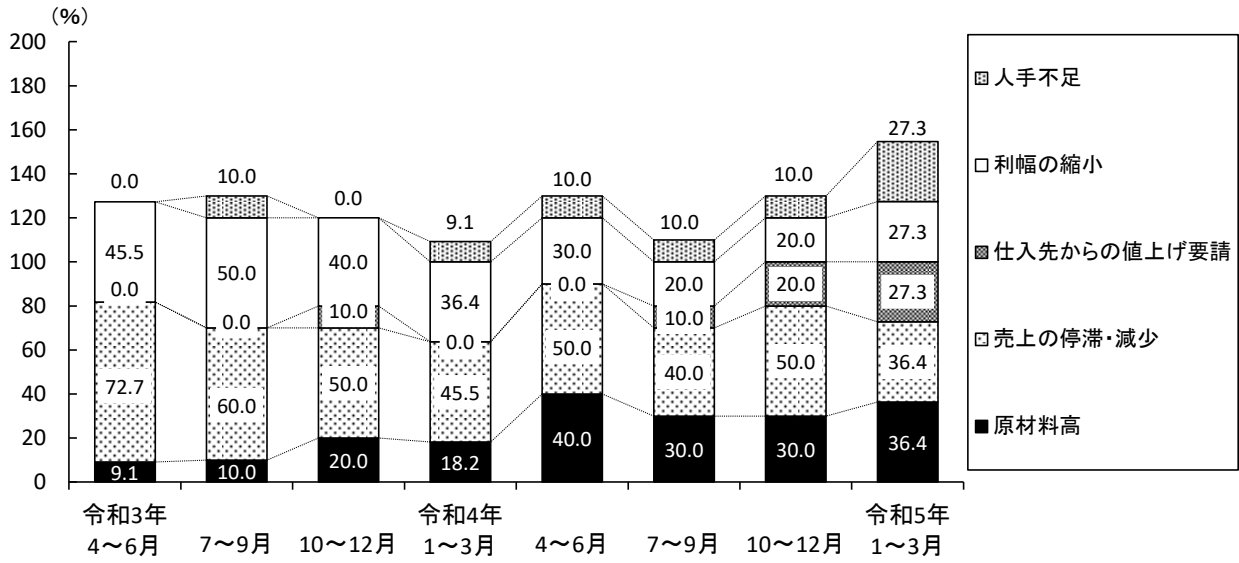


設備投資動向



経営上の問題点

(複数回答)

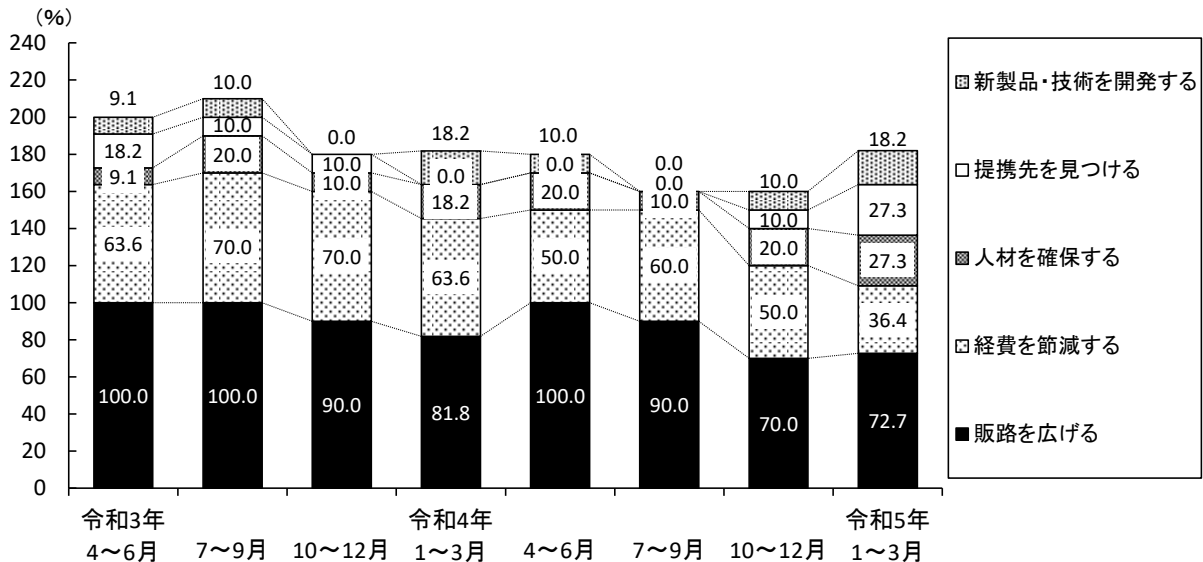


(注: 今期の上位5項目を基準に作成しているため、前期以前の項目は上位5項目となっていない場合があります。)

令和4年4~6月		令和4年7~9月		令和4年10~12月		令和5年1~3月	
売上の停滞・減少	50.0 %	同業者間の競争の激化	40.0 %	売上の停滞・減少	50.0 %	原材料高	36.4 %
原材料高	40.0 %	売上の停滞・減少		原材料高	30.0 %	売上の停滞・減少	
利幅の縮小	30.0 %	原材料高	30.0 %				
為替レートの変動 工場・機械の狭小・老朽化 人手不足 大手企業との競争の激化 同業者間の競争の激化 合理化の不足 人件費の増加	10.0 %	利幅の縮小 大手企業との競争の激化	20.0 %	仕入先からの値上げ要請 利幅の縮小 同業者間の競争の激化	20.0 %	仕入先からの値上げ要請 利幅の縮小 人手不足	27.3 %

重点経営施策

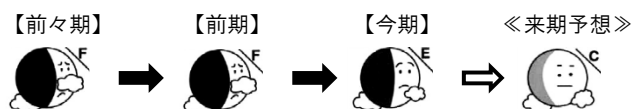
(複数回答)



(注: 今期の上位5項目を基準に作成しているため、前期以前の項目は上位5項目となっていない場合があります。)

令和4年4~6月		令和4年7~9月		令和4年10~12月		令和5年1~3月	
販路を広げる	100.0 %	販路を広げる	90.0 %	販路を広げる	70.0 %	販路を広げる	72.7 %
経費を節減する	50.0 %	経費を節減する	60.0 %	経費を節減する	50.0 %	経費を節減する	36.4 %
人材を確保する	20.0 %			工場・機械を増設・移転する 人材を確保する	30.0 %	人材を確保する	27.3 %
工場・機械を増設・移転する 新製品・技術を開発する 情報力を強化する	10.0 %	工場・機械を増設・移転する 人材を確保する 情報力を強化する	10.0 %	提携先を見つける 情報力を強化する 新製品・技術を開発する	20.0 %	提携先を見つける	27.3 %
					10.0 %	新製品・技術を開発する	18.2 %

卸 売 業



業 況

業況 ($\Delta 25.3 \rightarrow \Delta 23.6 \rightarrow \Delta 10.7$) は厳しさが大きく和らいだ。

売上額 ・ 収益

売上額 ($\Delta 14.2 \rightarrow 17.1 \rightarrow 9.6$) は増加幅が大きく縮小し、収益 ($\Delta 12.1 \rightarrow \Delta 5.1 \rightarrow \Delta 4.8$) は前期並となった。

価格 ・ 在庫動向

販売価格 ($35.0 \rightarrow 37.0 \rightarrow 32.7$) は上昇がやや弱まり、仕入価格 ($55.6 \rightarrow 55.2 \rightarrow 55.9$) は前期並となった。また、在庫 ($\Delta 8.5 \rightarrow 12.0 \rightarrow 11.6$) は前期並となった。

資金繰り ・ 借入難易度 ・ 設備投資動向

資金繰り ($\Delta 20.8 \rightarrow \Delta 39.3 \rightarrow \Delta 44.9$) は窮屈感がやや強まり、借入難易度 ($\Delta 37.5 \rightarrow \Delta 8.4 \rightarrow \Delta 8.4$) は前期並となった。

設備投資を「実施した」企業 ($11.1\% \rightarrow 8.3\% \rightarrow 7.7\%$) は前期より0.6ポイント減となった。

経営上の問題点 ・ 重点経営施策

経営上の問題点は、「同業者間の競争の激化」(46.2%) が今期も最多となり、以下、「売上の停滞・減少」(30.8%)、「為替レートの変動」、「取引先の減少」、「人件費以外の経費の増加」、「人手不足」、「仕入先からの値上げ要請」(各23.1%) の順となった。

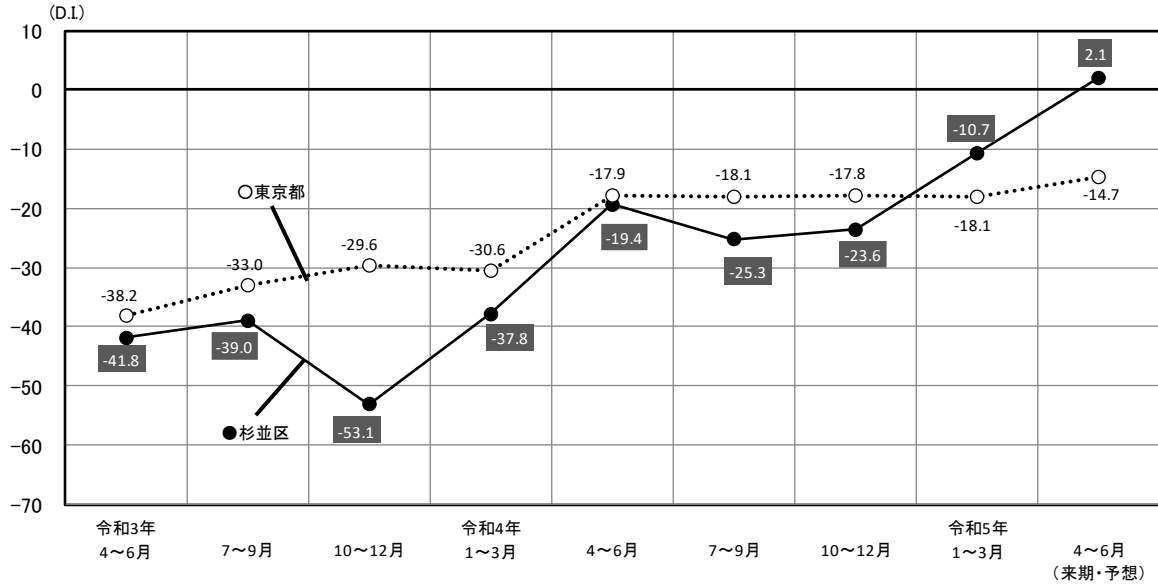
重点経営施策は、「経費を節減する」、「販路を広げる」(各61.5%) が最多となり、以下、「情報力を強化する」(53.8%)、「流通経路の見直しをする」、(23.1%)、「人材を確保する」(15.4%) の順となった。

来 期 の 見 通 し

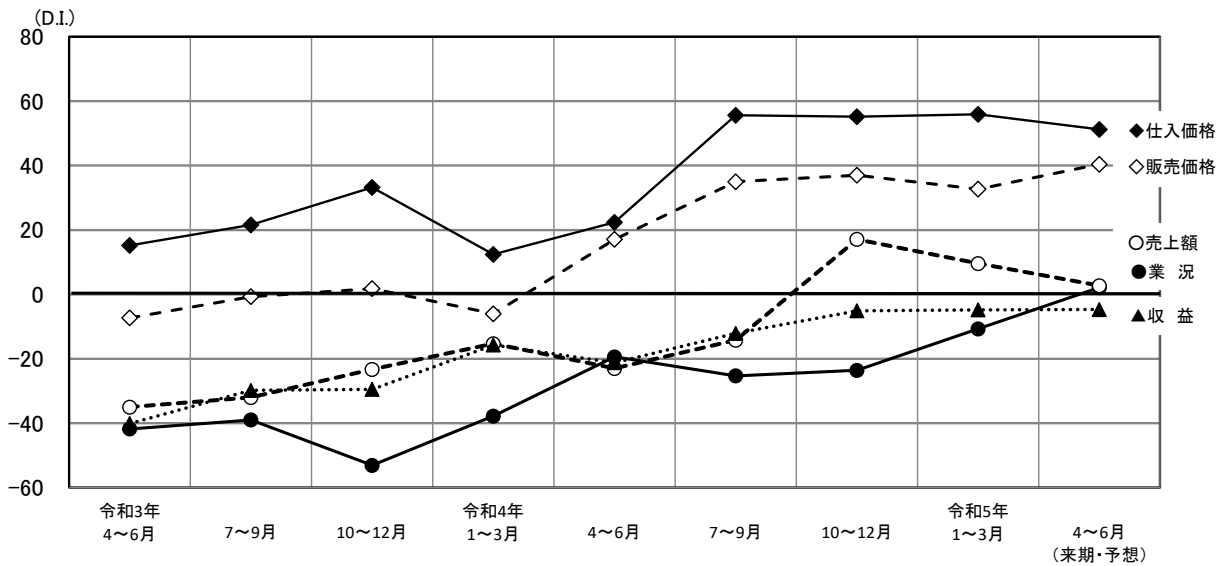
来期の見通しについて、業況 (2.1予想) は好転すると予想される。売上額 (2.7予想) は増加幅が大きく縮小し、収益 ($\Delta 4.7$ 予想) は今期同様で推移すると見込まれる。

価格面では、販売価格 (40.4予想) は上昇が大きく強まり、仕入価格 (51.2予想) は上昇がやや弱まる見通しである。

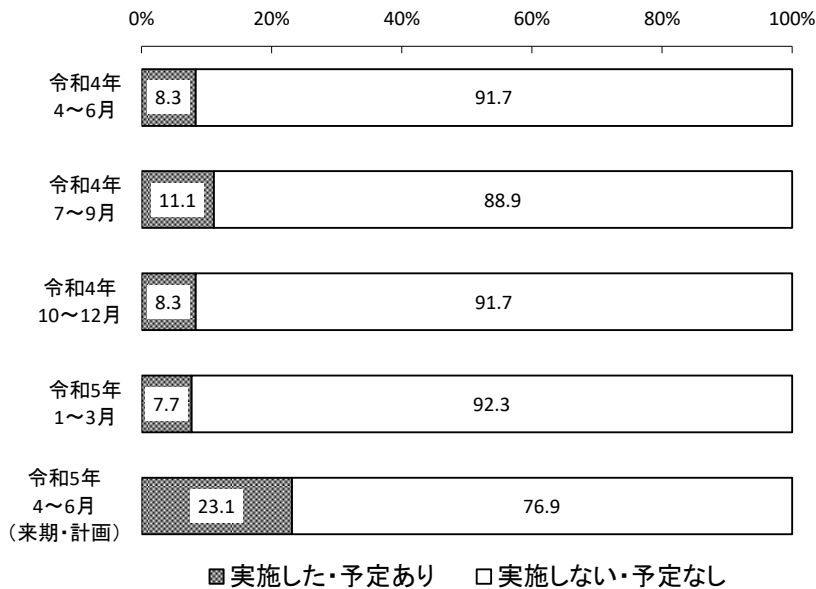
【卸売業】 杉並区と全都の業況の動き（実績）と来期の予測



業況と売上額、収益、販売価格、仕入価格の動き（実績）と来期の予測

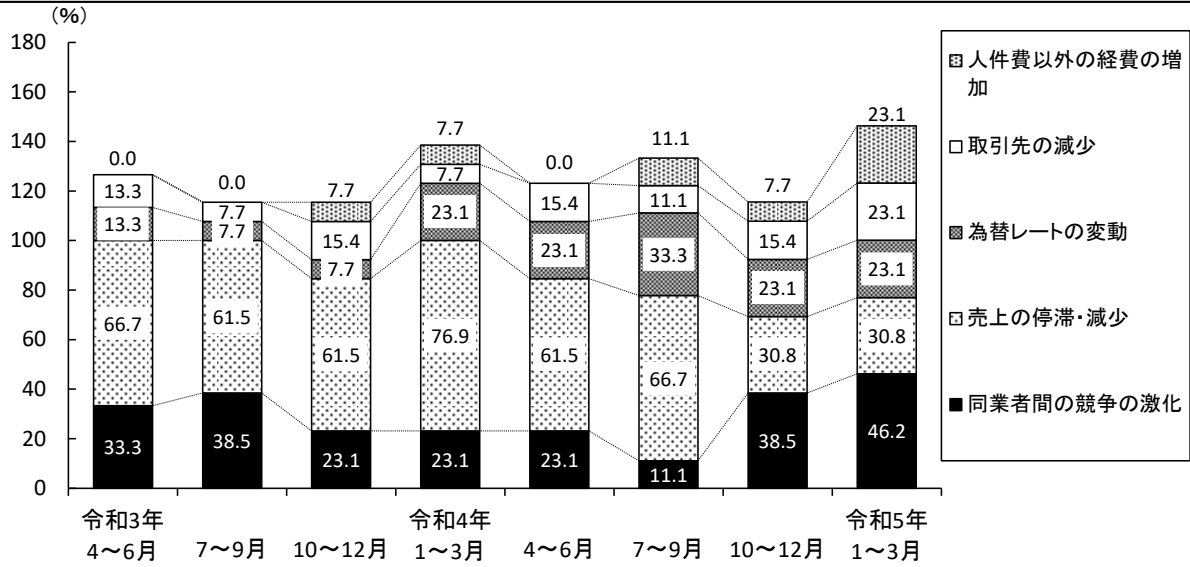


設備投資動向



経営上の問題点

(複数回答)

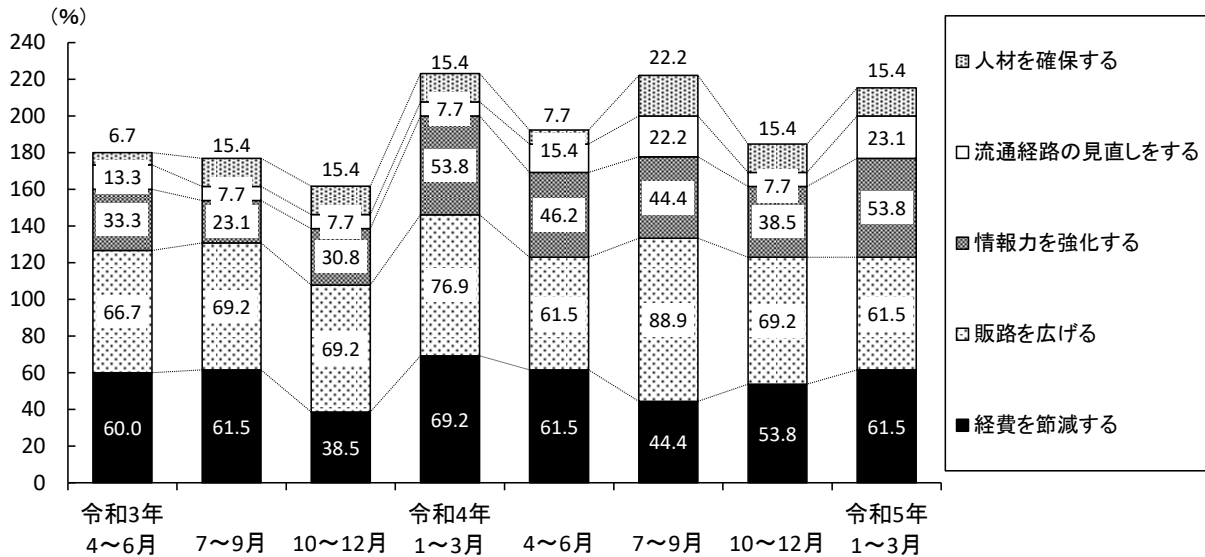


(注: 今期の上位5項目を基準に作成しているため、前期以前の項目は上位5項目となっていない場合があります。)

令和4年4~6月		令和4年7~9月		令和4年10~12月		令和5年1~3月	
売上の停滞・減少	61.5 %	売上の停滞・減少	66.7 %	同業者間の競争の激化	38.5 %	同業者間の競争の激化	46.2 %
仕入先からの値上げ要請	30.8 %	仕入先からの値上げ要請	44.4 %	仕入先からの値上げ要請		売上の停滞・減少	30.8 %
為替レートの変動		為替レートの変動	33.3 %	利幅の縮小	30.8 %	為替レートの変動	
同業者間の競争の激化	23.1 %	大手企業・工場の縮小・撤退/天候の不順/人手不足/同業者間の競争の激化/輸入品との競争の激化/利幅の縮小/人件費以外の経費の増加/取引先の減少/店舗の狭小・老朽化		売上の停滞・減少		取引先の減少	
取引先の減少 利幅の縮小	15.4 %		11.1 %	為替レートの変動 人手不足	23.1 %	人件費以外の経費の増加 人手不足 仕入先からの値上げ要請	23.1 %

重点経営施策

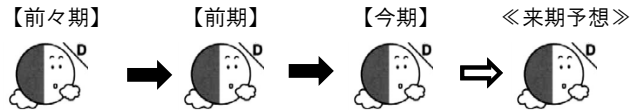
(複数回答)



(注: 今期の上位5項目を基準に作成しているため、前期以前の項目は上位5項目となっていない場合があります。)

令和4年4~6月		令和4年7~9月		令和4年10~12月		令和5年1~3月	
経費を節減する	61.5 %	販路を広げる	88.9 %	販路を広げる	69.2 %	経費を節減する	61.5 %
販路を広げる		情報力を強化する	44.4 %	経費を節減する	53.8 %	販路を広げる	
情報力を強化する	46.2 %	経費を節減する		情報力を強化する	38.5 %	情報力を強化する	53.8 %
品揃えを充実する	23.1 %	流通経路の見直しをする	22.2 %	取引先を支援する		流通経路の見直しをする	23.1 %
流通経路の見直しをする	15.4 %	人材を確保する		人材を確保する	15.4 %	人材を確保する	
		品揃えを充実する		新しい事業を始める			15.4 %

小 売 業



業 況

業況 ($\Delta 11.2 \rightarrow \Delta 18.9 \rightarrow \Delta 14.4$) は厳しさがやや和らいだ。業種別でみると、「飲食料品」($\Delta 2.1 \rightarrow \Delta 7.7 \rightarrow 0.7$) は好転し、「飲食店」($\Delta 11.3 \rightarrow \Delta 29.6 \rightarrow \Delta 29.4$) は前期並となり、「衣類、呉服、身の回り品」($\Delta 28.7 \rightarrow \Delta 35.6 \rightarrow \Delta 40.0$) は低調感がやや強まった。

売上額 ・ 収益

売上額 ($\Delta 4.3 \rightarrow \Delta 4.3 \rightarrow \Delta 2.5$) は前期並となり、収益 ($\Delta 6.5 \rightarrow \Delta 17.8 \rightarrow \Delta 14.0$) は減少幅がやや縮小した。

価格 ・ 在庫動向

販売価格 (14.7 \rightarrow 19.6 \rightarrow 17.5) は上昇がやや弱まり、仕入価格 (32.1 \rightarrow 45.8 \rightarrow 39.4) は上昇が大きく弱まった。

在庫 (0.2 \rightarrow Δ 8.3 \rightarrow Δ 6.4) は前期並となった。

資金繰り・借入難易度・設備投資動向

資金繰り ($\Delta 6.3 \rightarrow \Delta 6.0 \rightarrow \Delta 13.8$) は窮屈感が大きく強まり、借入難易度 (6.3 \rightarrow 0.0 \rightarrow Δ 11.7) は厳しさが大きく強まった。

設備投資を「実施した」企業 (16.0% \rightarrow 3.7% \rightarrow 8.0%) は前期より4.3ポイント増となった。

経営上の問題点・重点経営施策

経営上の問題点は、「仕入先からの値上げ要請」(30.8%) が今期も最多となり、以下、「売上の停滞・減少」(23.1%)、「利幅の縮小」、「大型店との競争の激化」(各 15.4%)、「商店街の集客力の低下」、「人手不足」、「同業者間の競争の激化」、「人件費の増加」(各 11.5%) の順となった。

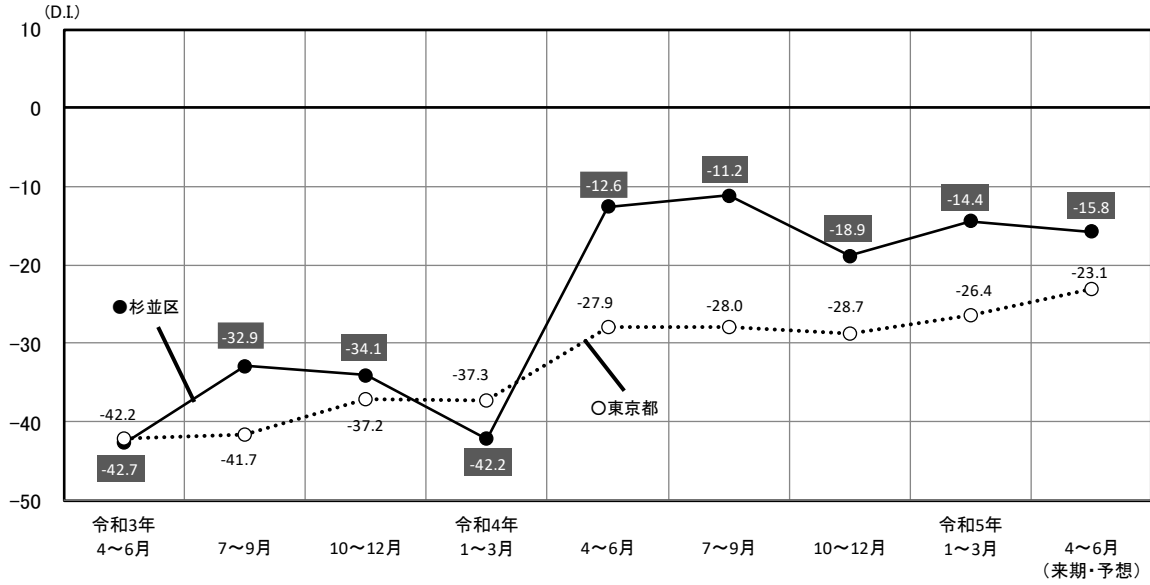
重点経営施策は、「経費を節減する」(38.5%) が今期も最多となり、以下、「不動産の有効活用を図る」、「宣伝・広告を強化する」、「品揃えを改善する」(各 15.4%)、「商店街事業を活性化させる」、「仕入先を開拓・選別する」(各 11.5%) の順となった。

来 期 の 見 通 し

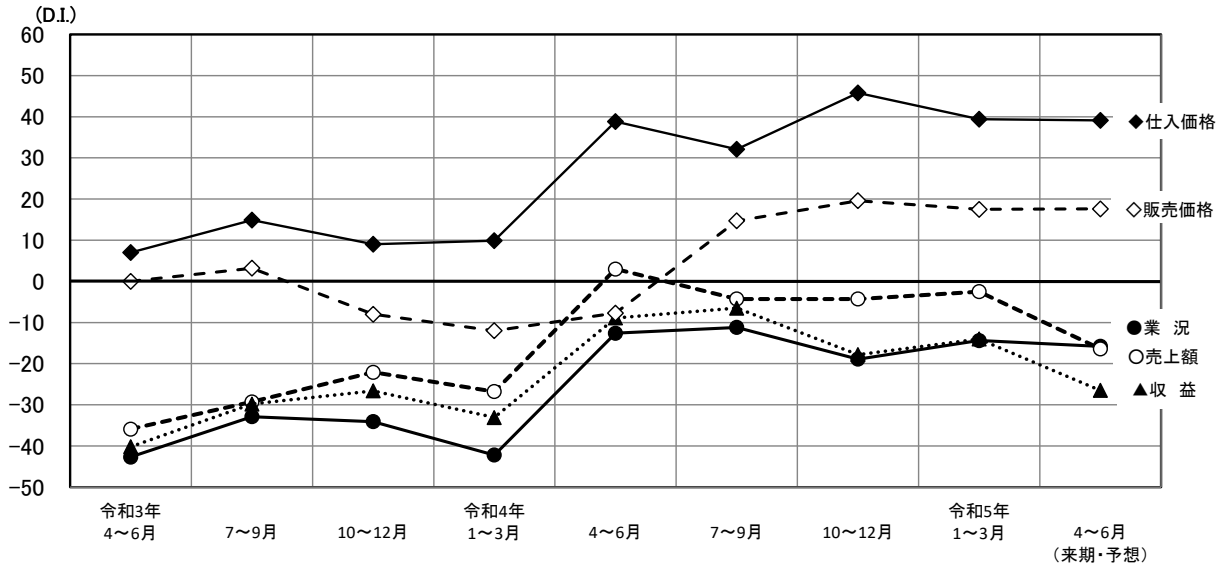
来期の見通しについて、業況 ($\Delta 15.8$ 予想) は今期同様で推移すると予想される。売上額 ($\Delta 16.4$ 予想)、収益 ($\Delta 26.5$ 予想) はともに減少幅が大きく拡大すると見込まれる。

価格面では、販売価格 (17.6予想)、仕入価格 (39.1予想) はともに今期同様で推移する見通しである。

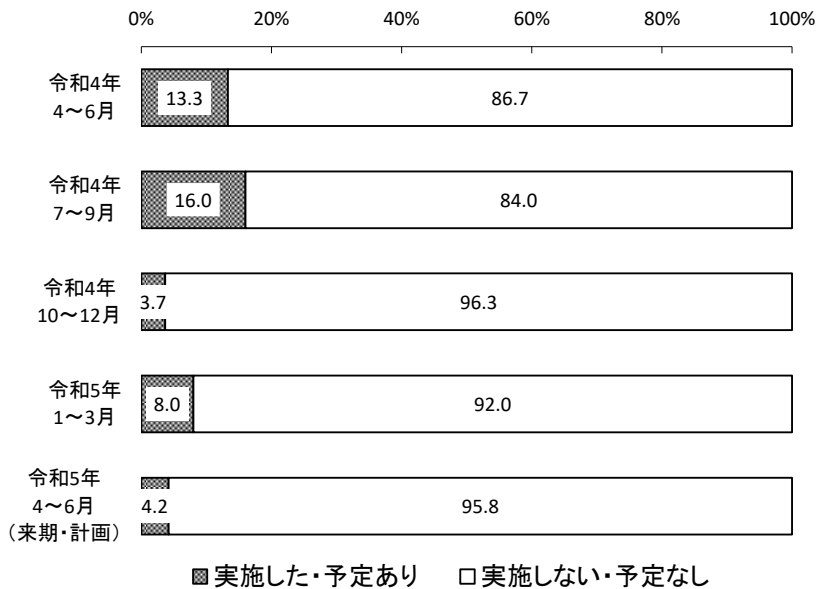
【小売業】杉並区と全都の業況の動き（実績）と来期の予測



業況と売上額、収益、販売価格、仕入価格の動き（実績）と来期の予測

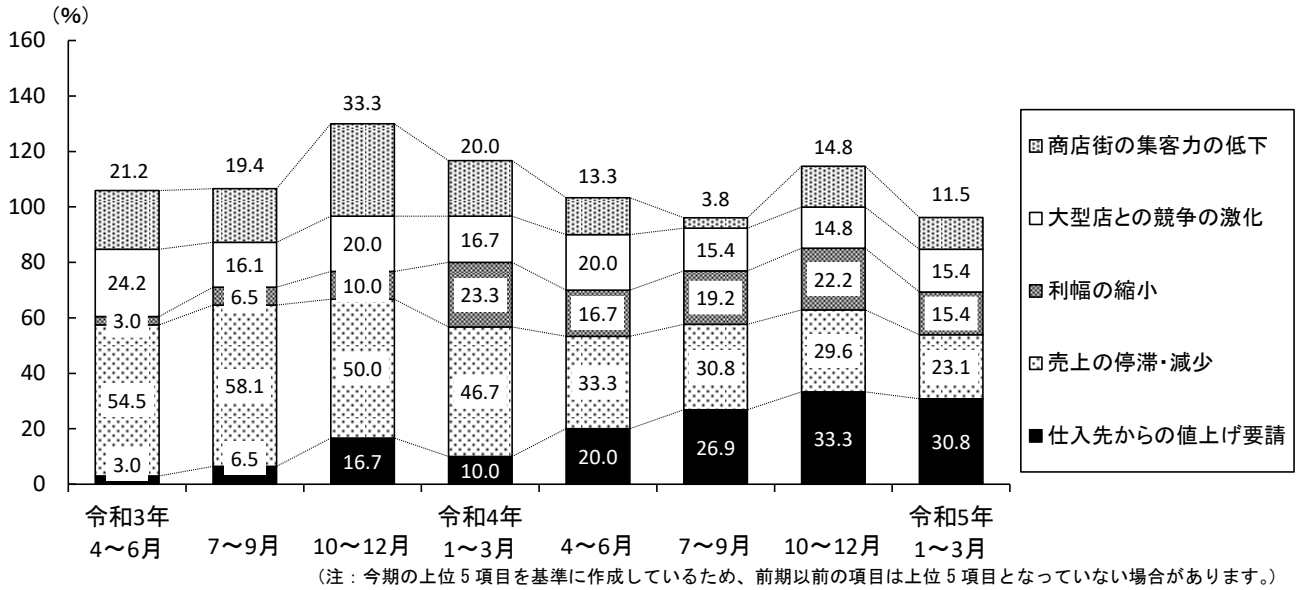


設備投資動向



経営上の問題点

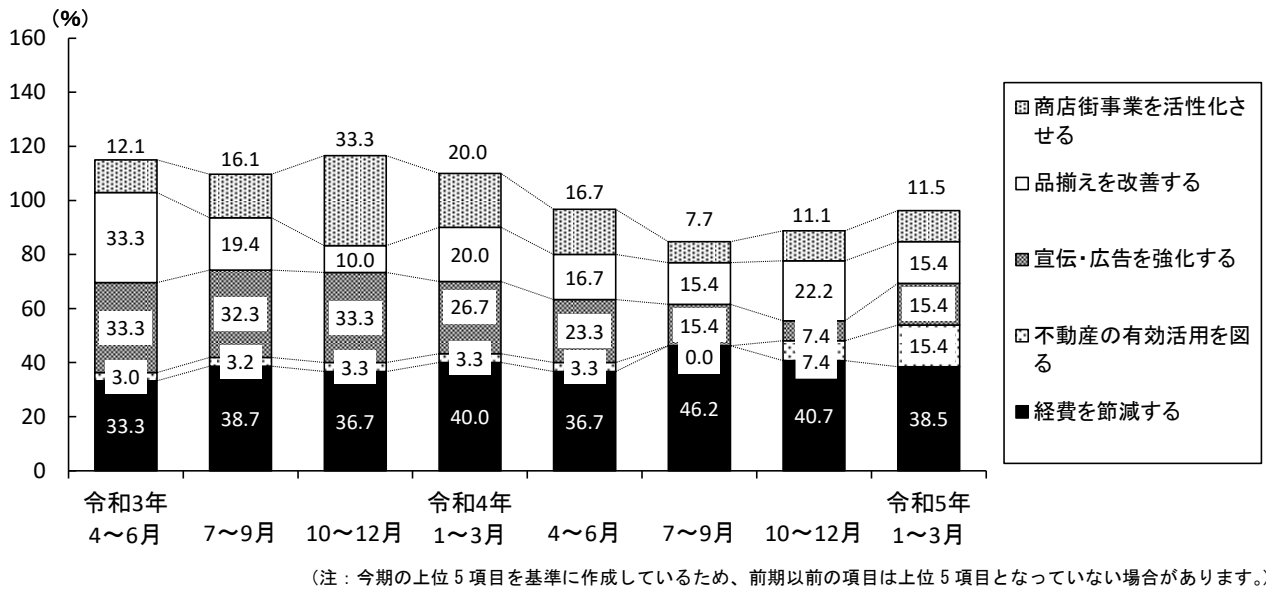
(複数回答)



令和4年4～6月		令和4年7～9月		令和4年10～12月		令和5年1～3月	
売上の停滞・減少	33.3 %	売上の停滞・減少	30.8 %	仕入先からの値上げ要請	33.3 %	仕入先からの値上げ要請	30.8 %
仕入先からの値上げ要請		仕入先からの値上げ要請	26.9 %	売上の停滞・減少	29.6 %	売上の停滞・減少	23.1 %
大型店との競争の激化	20.0 %	利幅の縮小	19.2 %	利幅の縮小	22.2 %	利幅の縮小	15.4 %
人手不足		人手不足		商店街の集客力の低下 大型店との競争の激化 同業者間の競争の激化	14.8 %	大型店との競争の激化	
利幅の縮小		大型店との競争の激化	15.4 %			商店街の集客力の低下 人手不足 同業者間の競争の激化 人件費の増加	11.5 %
同業者間の競争の激化	16.7 %	同業者間の競争の激化	15.4 %	取引先の減少	7.7 %		
		商圏人口の減少	7.7 %				

重点経営施策

(複数回答)



令和4年4～6月		令和4年7～9月		令和4年10～12月		令和5年1～3月	
経費を節減する	36.7 %	経費を節減する	46.2 %	経費を節減する	40.7 %	経費を節減する	38.5 %
宣伝・広告を強化する	23.3 %	仕入先を開拓・選別する		品揃えを改善する	22.2 %	不動産の有効活用を図る	
人材を確保する	20.0 %	宣伝・広告を強化する	15.4 %	売れ筋商品を取り扱う	14.8 %	宣伝・広告を強化する	15.4 %
商店街事業を活性化させる 品揃えを改善する	16.7 %	品揃えを改善する		人材を確保する 商店街事業を活性化させる	11.1 %	品揃えを改善する	
		人材を確保する	11.5 %			商店街事業を活性化させる	11.5 %
		店舗・設備を改装する	7.7 %			仕入先を開拓・選別する	
		商店街事業を活性化させる					

業種別動向

●衣服・呉服・身の回り品●

業況（△28.7→△35.6→△40.0）は低調感がやや強まった。売上額（△29.3→△34.7→△33.2）、収益（△31.8→△34.6→△33.2）はともに前期並となった。販売価格（8.7→13.7→18.4）は上昇がやや強まり、仕入価格（△1.9→1.9→8.0）は上昇が大きく強まった。

来期の見通しについて、業況（△34.5予想）は厳しさがやや和らぐと予想される。売上額（△46.3予想）、収益（△47.8予想）はともに減少幅が大きく拡大すると見込まれる。販売価格（2.4予想）は上昇が大きく弱まり、仕入価格（4.5予想）は上昇がやや弱まる見通しである。

●飲食料品●

業況（△2.1→△7.7→0.7）は好転した。売上額（△1.0→△6.3→17.2）、収益（△14.3→△29.0→2.6）はともに増加に転じた。販売価格（20.7→26.1→26.8）、仕入価格（35.2→44.0→43.0）はともに前期並となった。

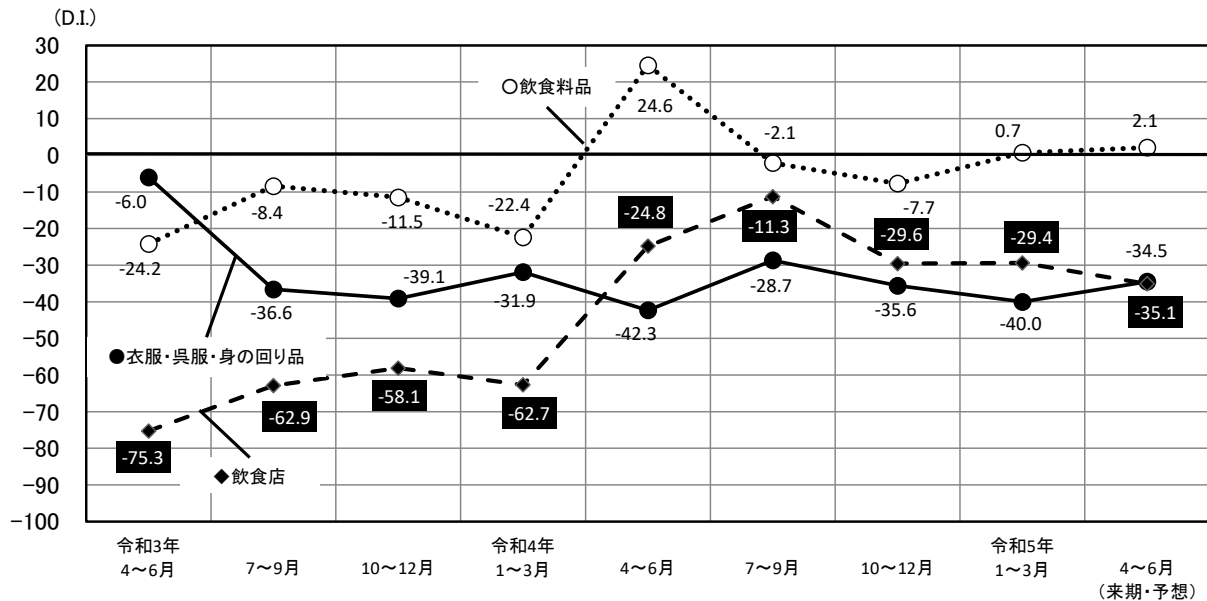
来期の見通しについて、業況（2.1予想）は今期同様で推移すると予想される。売上額（9.0予想）は増加幅が大きく縮小し、収益（7.8予想）は増加傾向をやや強めた。販売価格（37.5予想）は上昇が大きく強まり、仕入価格（44.6予想）は今期同様で推移する見通しである。

●飲食店●

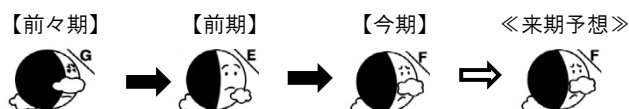
業況（△11.3→△29.6→△29.4）は前期並となった。売上額（△3.6→2.5→△8.4）は増加から減少に転じ、収益（2.6→△13.4→△37.9）は減少幅が極端に拡大した。販売価格（△2.8→15.9→14.6）は前期並となり、仕入価格（52.4→90.4→64.3）は上昇が極端に弱まった。

来期の見通しについて、業況（△35.1予想）は低調感がやや強まると予想される。売上額（△30.8予想）、収益（△65.6予想）はともに減少幅が極端に拡大すると見込まれる。販売価格（13.6予想）は今期同様で推移し、仕入価格（78.2予想）は上昇が大きく強まる見通しである。

【小売業】中分類別の業況の動き（実績）と来期の予測



サービス業



業況

業況 ($\Delta 38.9 \rightarrow \Delta 23.6 \rightarrow \Delta 32.2$) は低調感が大きく強まった。業種別でみると、「自動車整備業、駐車場業」 ($\Delta 7.1 \rightarrow \Delta 27.7 \rightarrow \Delta 8.9$) は厳しさが大きく和らぎ、「洗濯、理容、美容業」 ($\Delta 47.7 \rightarrow \Delta 30.4 \rightarrow \Delta 50.2$) は低調感が大きく強まった。

売上額 ・ 収益

売上額 ($\Delta 9.5 \rightarrow \Delta 8.4 \rightarrow \Delta 5.1$) は減少幅がやや縮小し、収益 ($\Delta 15.3 \rightarrow \Delta 13.6 \rightarrow \Delta 12.4$) は前期並となった。

料金 ・ 材料価格動向

料金価格 ($7.2 \rightarrow 7.9 \rightarrow 11.0$) は上昇がやや強まり、材料価格 ($50.6 \rightarrow 56.7 \rightarrow 53.1$) は上昇がやや弱まった。

資金繰り ・ 借入難易度 ・ 設備投資動向

資金繰り ($\Delta 7.2 \rightarrow \Delta 2.2 \rightarrow \Delta 4.9$) は窮屈感がやや強まり、借入難易度 ($18.8 \rightarrow 13.3 \rightarrow 12.5$) は前期並となった。

設備投資を「実施した」企業 ($8.7\% \rightarrow 8.0\% \rightarrow 16.0\%$) は前期より8.0ポイント増となった。

経営上の問題点 ・ 重点経営施策

経営上の問題点は、「材料価格の上昇」、「人手不足」、「売上の停滞・減少」(各28.0%)が最多となり、以下、「同業者間の競争の激化」(16.0%)、「人件費以外の経費の増加」、「利幅の縮小」(各12.0%)の順となった。

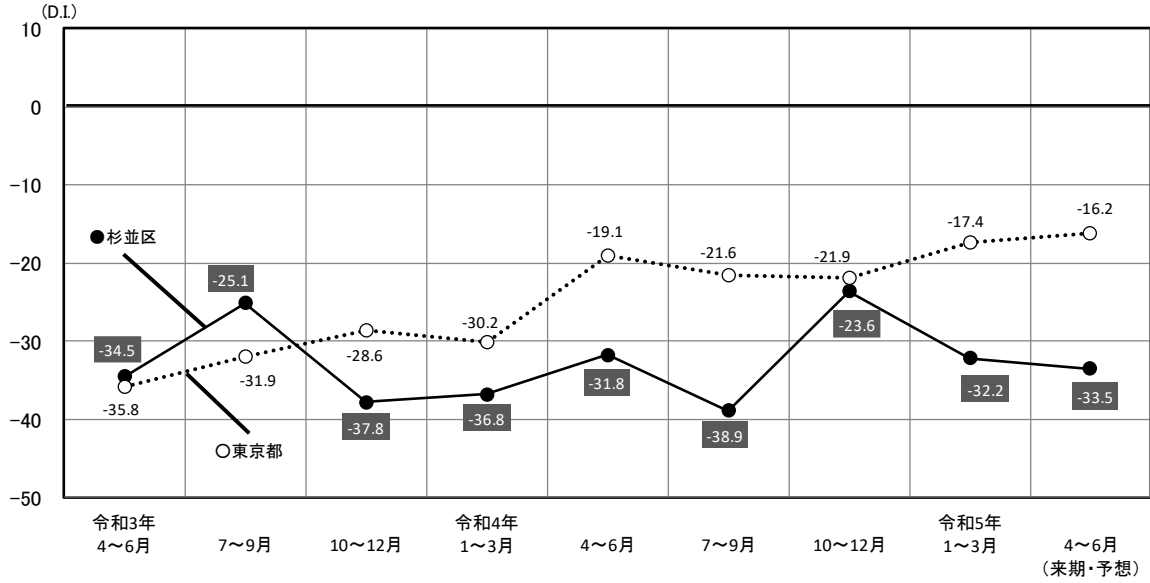
重点経営施策は、「経費を節減する」(44.0%)が今期も最多となり、以下、「販路を広げる」(40.0%)、「人材を確保する」(24.0%)、「技術力を強化する」(16.0%)「宣伝・広告を強化する」(12.0%)の順となった。

来期の見通し

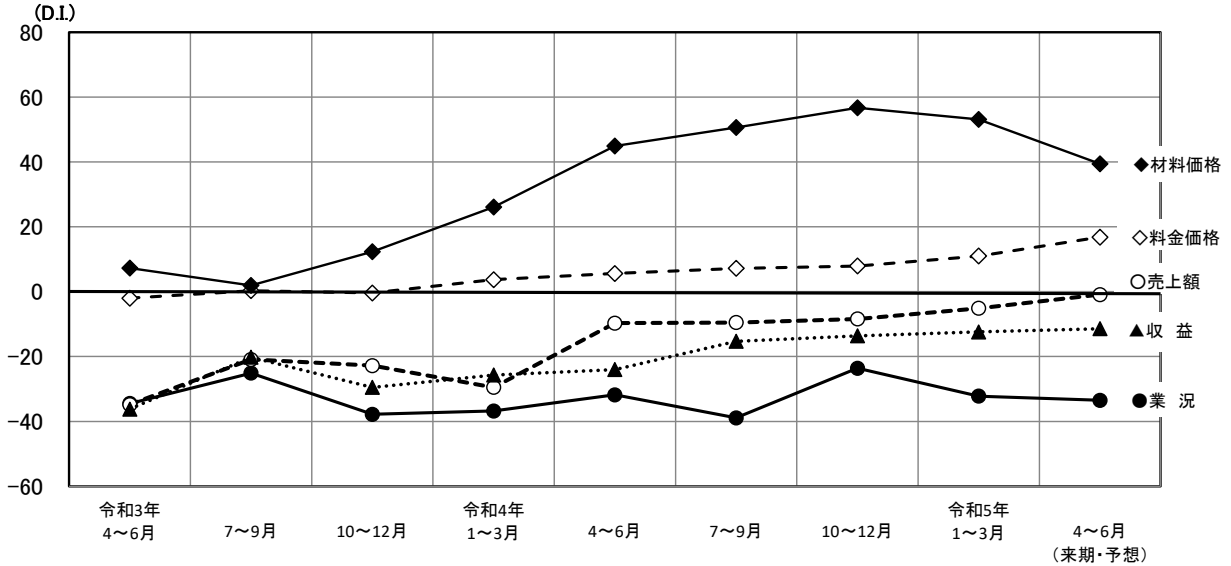
来期の見通しについて、業況 ($\Delta 33.5$ 予想) は今期同様で推移すると予想される。売上額 ($\Delta 0.9$ 予想) は減少幅がやや縮小し、収益 ($\Delta 11.4$ 予想) は今期同様で推移すると見込まれる。

価格面では、料金価格 (16.8予想) は上昇がやや強まり、材料価格 (39.4予想) は上昇が大きく弱まる見通しである。

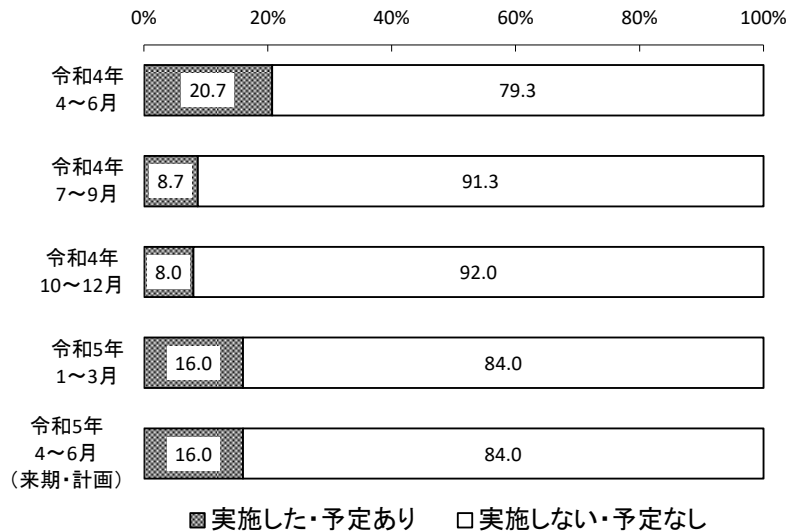
【サービス業】杉並区と全都の業況の動き（実績）と来期の予測



業況と売上額、収益、料金価格、材料価格の動き（実績）と来期の予測

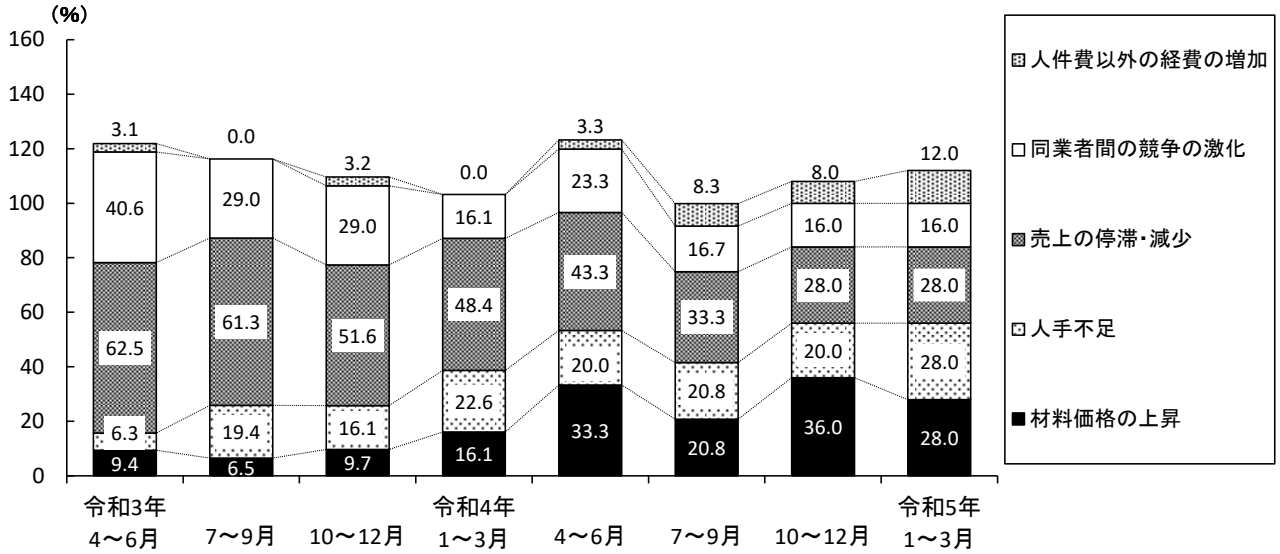


設備投資動向



経営上の問題点

(複数回答)

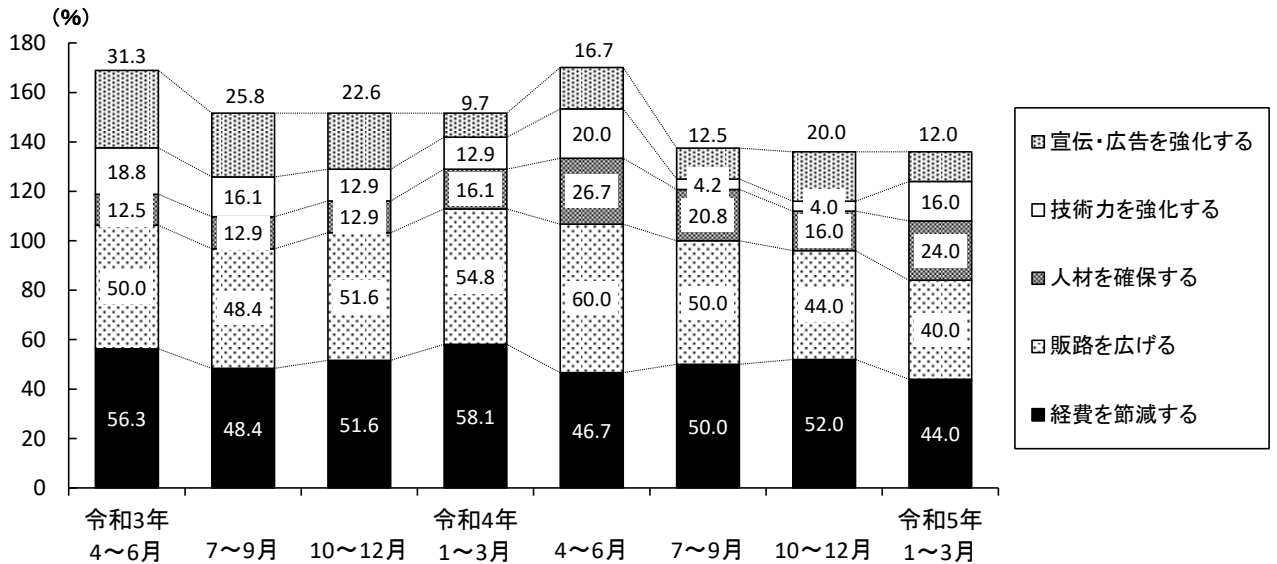


(注：今期の上位5項目を基準に作成しているため、前期以前の項目は上位5項目となっていない場合があります。)

令和4年4~6月		令和4年7~9月		令和4年10~12月		令和5年1~3月	
売上の停滞・減少	43.3 %	売上の停滞・減少	33.3 %	材料価格の上昇	36.0 %	材料価格の上昇	
材料価格の上昇	33.3 %	材料価格の上昇	20.8 %	売上の停滞・減少	28.0 %	人手不足	28.0 %
同業者間の競争の激化	23.3 %	人手不足	16.7 %	人手不足	20.0 %	売上の停滞・減少	
人手不足	20.0 %	同業者間の競争の激化	16.7 %	同業者間の競争の激化	16.0 %	同業者間の競争の激化	16.0 %
人件費の増加		大企業との競争の激化	12.5 %	天候の不順		人件費以外の経費の増加	
利幅の縮小	10.0 %	利幅の縮小	8.3 %	人件費以外の経費の増加	8.0 %	利幅の縮小	
大企業との競争の激化		人件費以外の経費の増加					

重点経営施策

(複数回答)



(注：今期の上位5項目を基準に作成しているため、前期以前の項目は上位5項目となっていない場合があります。)

令和4年4~6月		令和4年7~9月		令和4年10~12月		令和5年1~3月	
販路を広げる	60.0 %	経費を節減する	50.0 %	経費を節減する	52.0 %	経費を節減する	44.0 %
経費を節減する	46.7 %	販路を広げる		販路を広げる	44.0 %	販路を広げる	40.0 %
人材を確保する	26.7 %	人材を確保する	20.8 %	宣伝・広告を強化する	20.0 %	人材を確保する	24.0 %
技術力を強化する	20.0 %	宣伝・広告を強化する	12.5 %	人材を確保する	16.0 %	技術力を強化する	16.0 %
宣伝・広告を強化する	16.7 %	教育訓練を強化する	8.3 %	教育訓練を強化する	8.0 %	宣伝・広告を強化する	12.0 %
		提携先を見つける					
		技術力を強化する	4.2 %				

業種別動向

●洗濯、理容、美容業●

業況（ $\Delta 47.7 \rightarrow \Delta 30.4 \rightarrow \Delta 50.2$ ）は低調感が大きく強まった。売上額（ $4.2 \rightarrow \Delta 25.4 \rightarrow \Delta 10.4$ ）、収益（ $\Delta 25.0 \rightarrow \Delta 36.2 \rightarrow \Delta 24.5$ ）はともに減少幅が大きく縮小した。料金価格（ $\Delta 0.7 \rightarrow 7.8 \rightarrow 16.7$ ）は上昇が大きく強まり、材料価格（ $45.3 \rightarrow 45.3 \rightarrow 48.2$ ）は上昇がやや強まった。

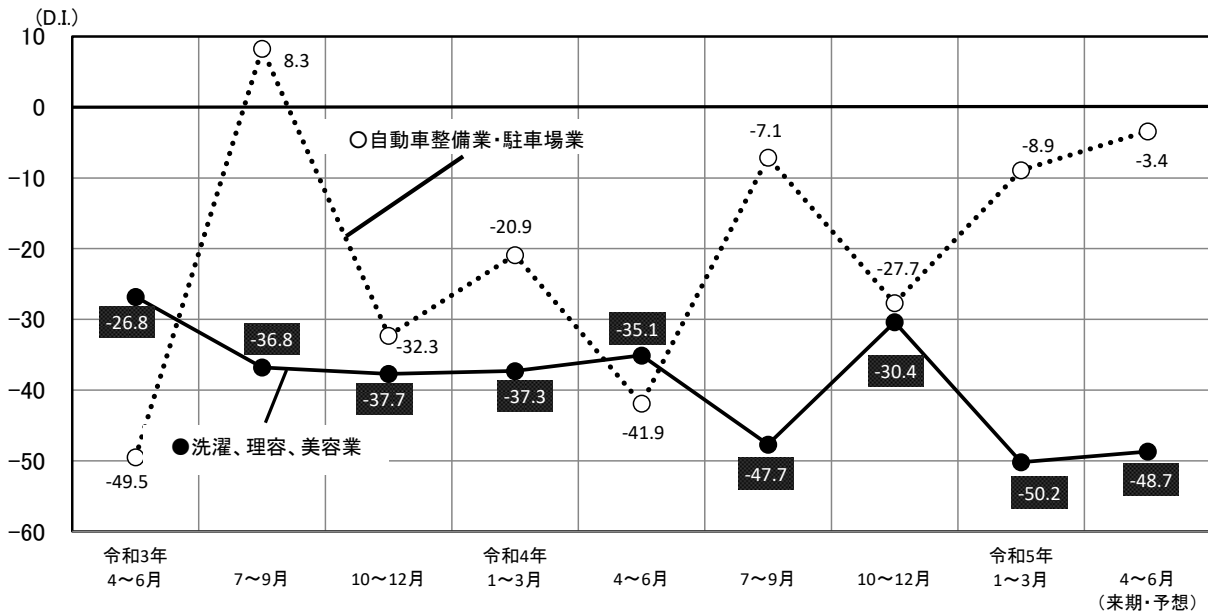
来期の見通しについて、業況（ $\Delta 48.7$ 予想）は今期同様で推移すると予想される。売上額（ $\Delta 11.9$ 予想）は今期同様で推移し、収益（ $\Delta 21.0$ 予想）は減少幅がやや縮小すると見込まれる。料金価格（ 21.1 予想）は上昇がやや強まり、材料価格（ 46.6 予想）は今期同様で推移する見通しである。

●自動車整備業・駐車場業●

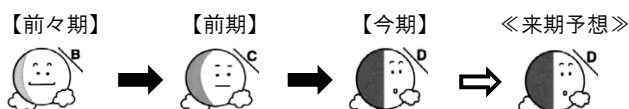
業況（ $\Delta 7.1 \rightarrow \Delta 27.7 \rightarrow \Delta 8.9$ ）は厳しさが大きく和らいだ。売上額（ $\Delta 26.4 \rightarrow \Delta 33.3 \rightarrow \Delta 34.7$ ）は前期並となり、収益（ $\Delta 30.2 \rightarrow \Delta 5.7 \rightarrow \Delta 33.3$ ）は減少幅が極端に拡大した。料金価格（ $\Delta 1.7 \rightarrow \Delta 1.7 \rightarrow \Delta 1.7$ ）は前期並となり、材料価格（ $78.1 \rightarrow 90.7 \rightarrow 63.4$ ）は上昇が極端に弱まった。

来期の見通しについて、業況（ $\Delta 3.4$ 予想）は厳しさがやや和らぐと予想される。売上額（ $\Delta 29.1$ 予想）は減少幅がやや縮小し、収益（ $\Delta 26.4$ 予想）は減少幅が大きく縮小すると見込まれる。料金価格（ 2.7 予想）は上昇に転じ、材料価格（ 30.7 予想）は上昇が極端に弱まる見通しである。

【サービス業】中分類別の業況の動き（実績）と来期の予測



建設業



業況

業況 (9.6→2.8→△2.7) は悪化に転じた。

売上額・収益・受注残

売上額 (15.4→△6.2→△4.1) は減少幅がやや縮小し、受注残 (12.2→△0.6→△2.5)、収益 (△2.7→△14.6→△13.1) はともに前期並となった。

請負・材料価格動向

請負価格 (14.2→8.2→△1.8) は上昇から下降に転じ、材料価格 (71.6→69.9→70.3) は前期並となった。

資金繰り・借入難易度・設備投資動向

資金繰り (0.5→△7.6→△24.2) は窮屈感が大きく強まり、借入難易度 (0.0→4.8→5.0) は前期並となった。

設備投資を「実施した」企業 (13.6%→17.4%→31.8%) は前期より14.4ポイント増となった。

経営上の問題点・重点経営施策

経営上の問題点は、「材料価格の上昇」(65.2%) が今期も最多となり、以下、「人手不足」(39.1%)、「売上の停滞・減少」(21.7%)、「下請の確保難」、「利幅の縮小」(各17.4%)の順となった。

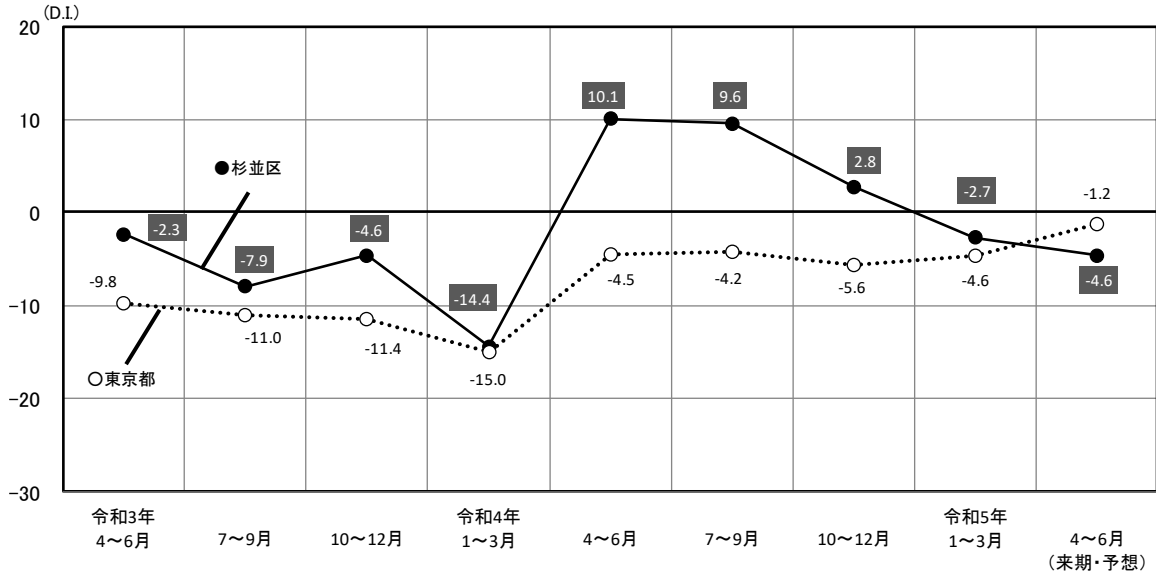
重点経営施策は、「人材を確保する」(43.5%) が今期も最多となり、以下、「販路を広げる」(39.1%)、「経費を節減する」(34.8%)、「情報力を強化する」(26.1%)、「教育訓練を強化する」(13.0%)の順となった。

来期の見通し

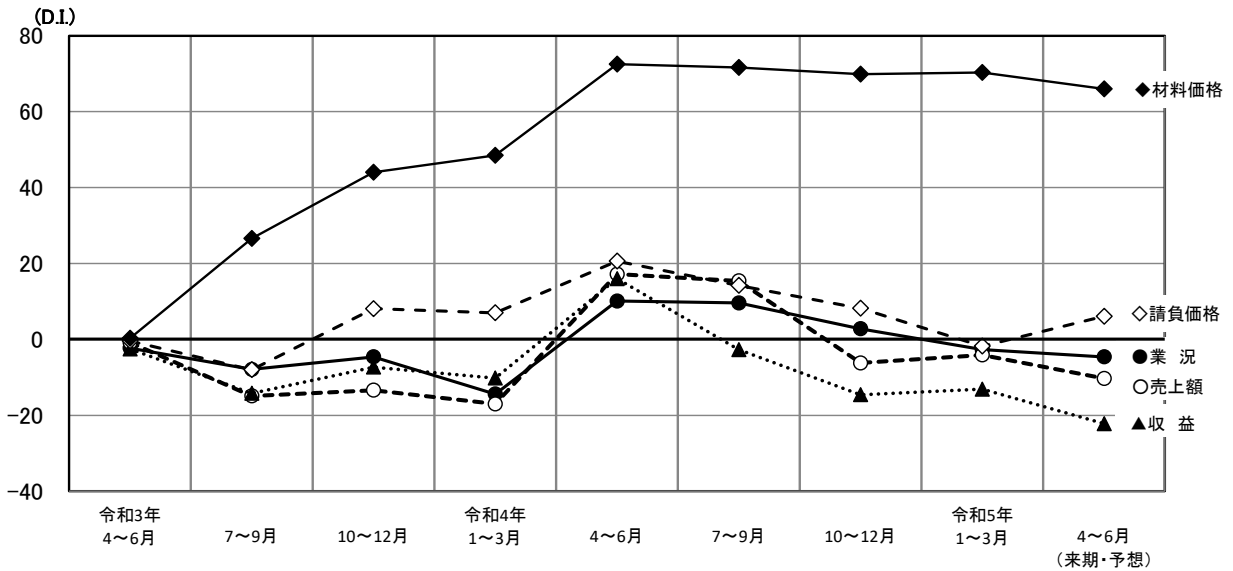
来期の見通しについて、業況 (△4.6予想) は今期同様に推移すると予想されている。売上額 (△10.3予想)、収益 (△22.2予想) はともに減少幅が大きく拡大すると見込まれる。

価格面では、請負価格 (6.1予想) は上昇に転じ、材料価格 (66.0予想) は上昇がやや弱まる見通しである。

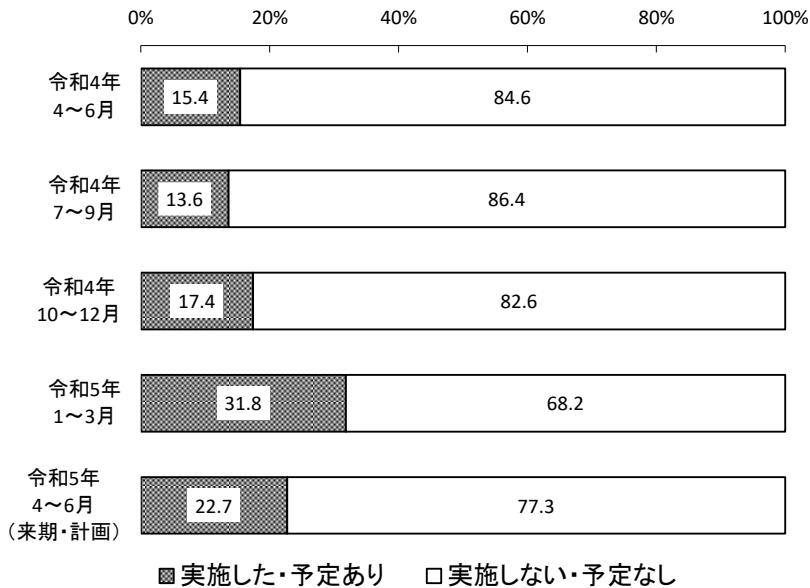
【建設業】 杉並区と全都の業況の動き（実績）と来期の予測



業況と売上額、収益、請負価格、材料価格の動き（実績）と来期の予測

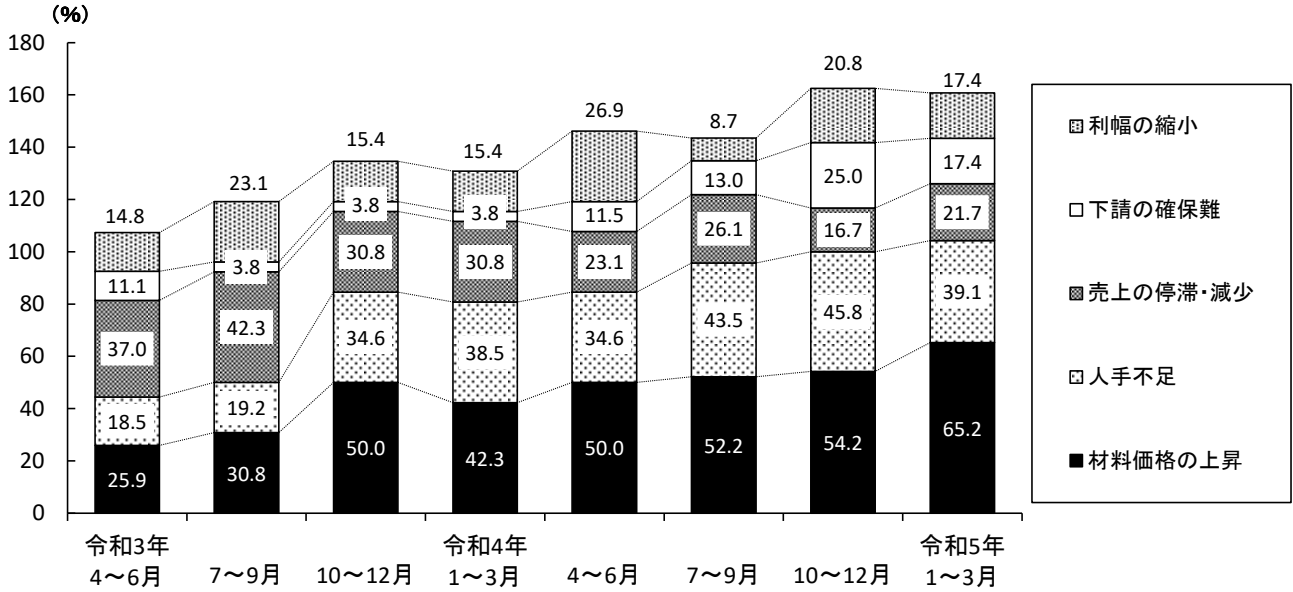


設備投資動向



経営上の問題点

(複数回答)

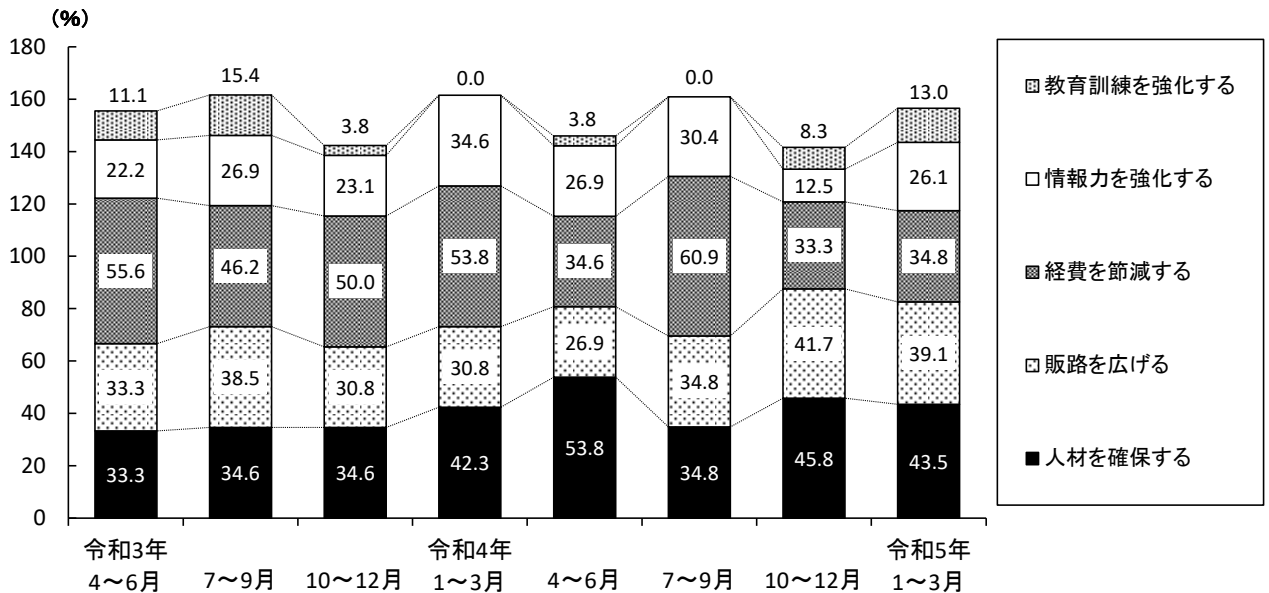


(注：今期の上位5項目を基準に作成しているため、前期以前の項目は上位5項目となっていない場合があります。)

令和4年4~6月		令和4年7~9月		令和4年10~12月		令和5年1~3月	
材料価格の上昇	50.0 %	材料価格の上昇	52.2 %	材料価格の上昇	54.2 %	材料価格の上昇	65.2 %
人手不足	34.6 %	人手不足	43.5 %	人手不足	45.8 %	人手不足	39.1 %
利幅の縮小	26.9 %	売上の停滞・減少	26.1 %	下請の確保難	25.0 %	売上の停滞・減少	21.7 %
売上の停滞・減少	23.1 %	同業者間の競争の激化	17.4 %	利幅の縮小	20.8 %	下請の確保難	17.4 %
同業者間の競争の激化	19.2 %	下請の確保難	13.0 %	売上の停滞・減少	16.7 %	利幅の縮小	

重点経営施策

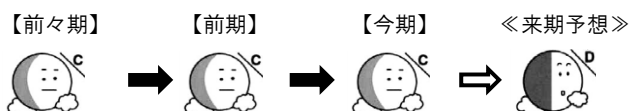
(複数回答)



(注：今期の上位5項目を基準に作成しているため、前期以前の項目は上位5項目となっていない場合があります。)

令和4年4~6月		令和4年7~9月		令和4年10~12月		令和5年1~3月	
人材を確保する	53.8 %	経費を節減する	60.9 %	人材を確保する	45.8 %	人材を確保する	43.5 %
経費を節減する	34.6 %	人材を確保する	34.8 %	販路を広げる	41.7 %	販路を広げる	39.1 %
情報力を強化する	26.9 %	販路を広げる	30.4 %	経費を節減する	33.3 %	経費を節減する	34.8 %
販路を広げる	11.5 %	情報力を強化する	30.4 %	情報力を強化する	12.5 %	情報力を強化する	26.1 %
技術力を高める	11.5 %	不動産の有効活用を図る 新しい工法を導入する 技術力を高める	4.3 %	不動産の有効活用を図る 教育訓練を強化する 労働条件を改善する	8.3 %	教育訓練を強化する	13.0 %

不動産業



業況

業況 ($\Delta 9.0 \rightarrow \Delta 9.2 \rightarrow \Delta 7.0$) は厳しさがやや和らいだ。

売上額 ・ 収益

売上額 ($\Delta 14.8 \rightarrow \Delta 0.2 \rightarrow 6.6$)、収益 ($\Delta 21.8 \rightarrow \Delta 12.1 \rightarrow 4.2$) はともに増加に転じた。

価格 ・ 在庫動向

販売価格 ($0.1 \rightarrow 11.3 \rightarrow 30.6$) は上昇が大きく強まり、仕入価格 ($13.2 \rightarrow 33.3 \rightarrow 36.2$) は上昇がやや強まった。

また、在庫 ($\Delta 5.0 \rightarrow \Delta 14.0 \rightarrow \Delta 13.4$) は前期並となった。

資金繰り ・ 借入難易度

資金繰り ($9.6 \rightarrow 7.4 \rightarrow 3.7$) は容易さがやや縮小し、借入難易度 ($18.2 \rightarrow 7.2 \rightarrow 0.0$) は容易さが大きく縮小した。

経営上の問題点 ・ 重点経営施策

経営上の問題点は、「商品物件の高騰」(47.1%) が最多となり、以下、「商品物件の不足」(29.4%)、「同業者間の競争の激化」、「売上の停滞・減少」(各23.5%)、「利幅の縮小」、「大手企業との競争の激化」(各17.6%) の順となった。

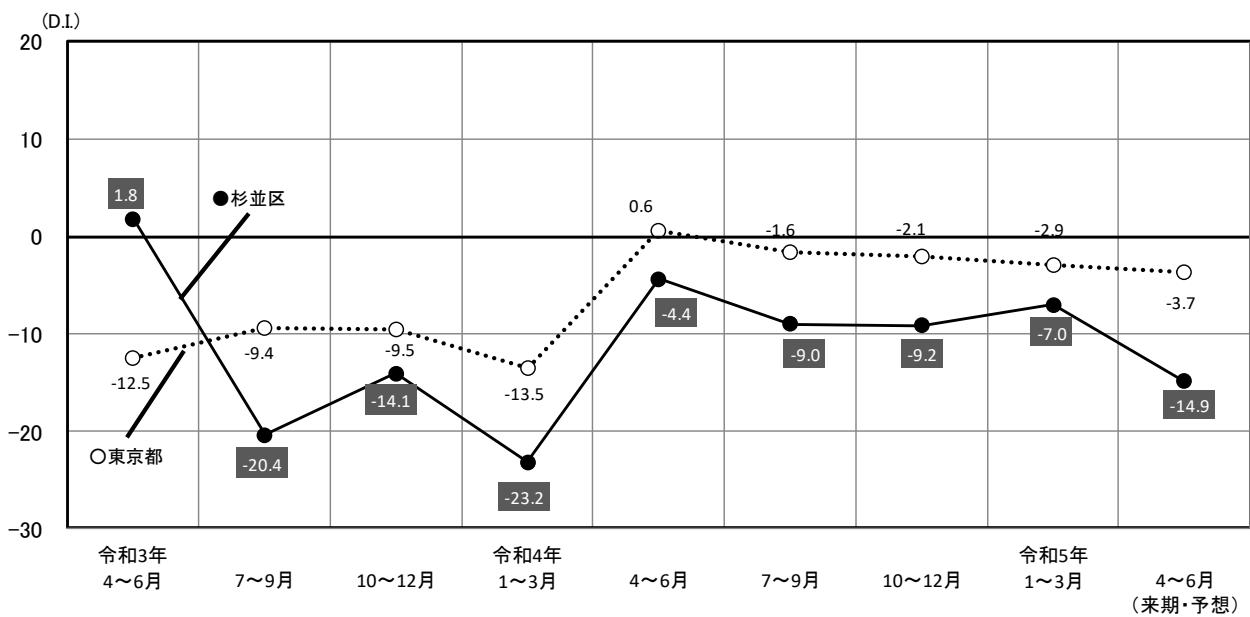
重点経営施策は、「情報力を強化する」(64.7%) が今期も最多となり、以下、「不動産の有効活用を図る」、「販路を広げる」(各29.4%)、「宣伝・広告を強化する」、「経費を節減する」(各17.6%) の順となった。

来期の見通し

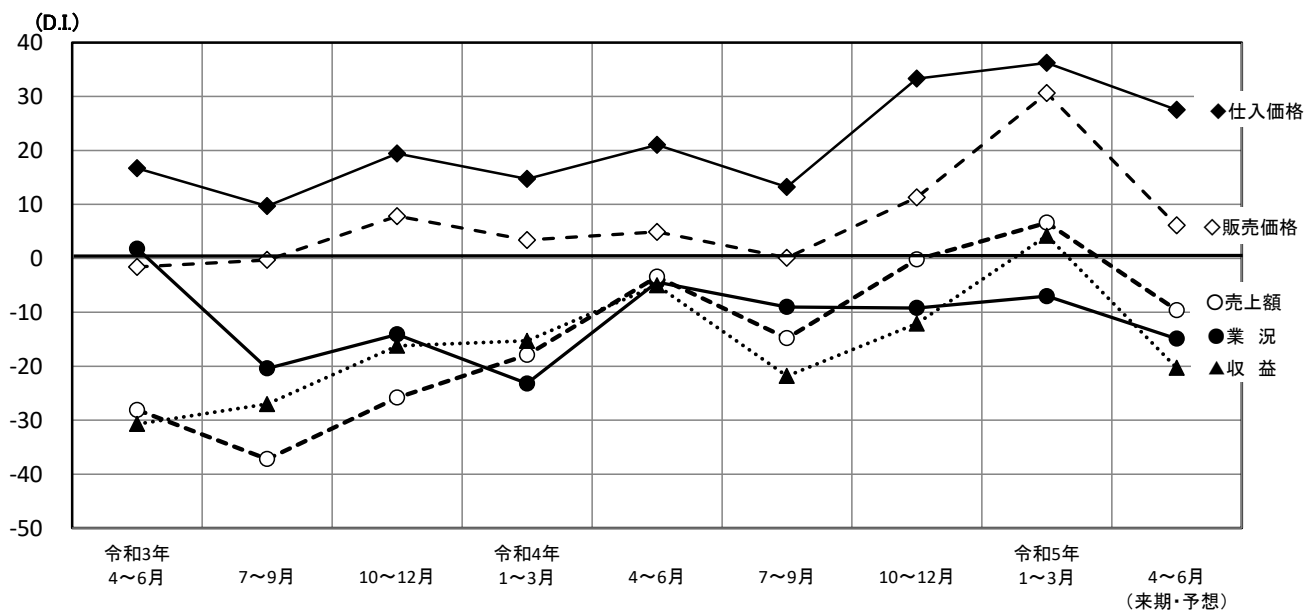
来期の見通しについて、業況 ($\Delta 14.9$ 予想) は低調感が大きく強まると予想される。売上額 ($\Delta 9.6$ 予想)、収益 ($\Delta 20.3$ 予想) はともに増加から減少に転じると見込まれる。

価格面では、販売価格 (6.1 予想) は上昇が極端に弱まり、仕入価格 (27.5 予想) は上昇が大きく弱まる見通しである。

【不動産業】杉並区と全都の業況の動き（実績）と来期の予測

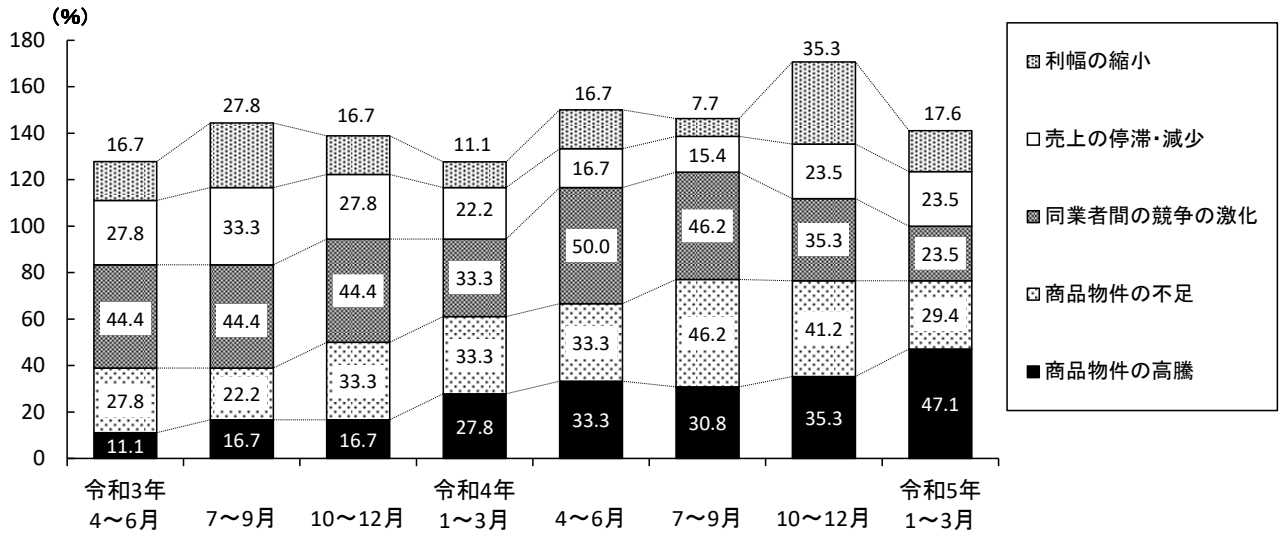


業況と売上額、収益、販売価格、仕入価格の動き（実績）と来期の予測



経営上の問題点

(複数回答)

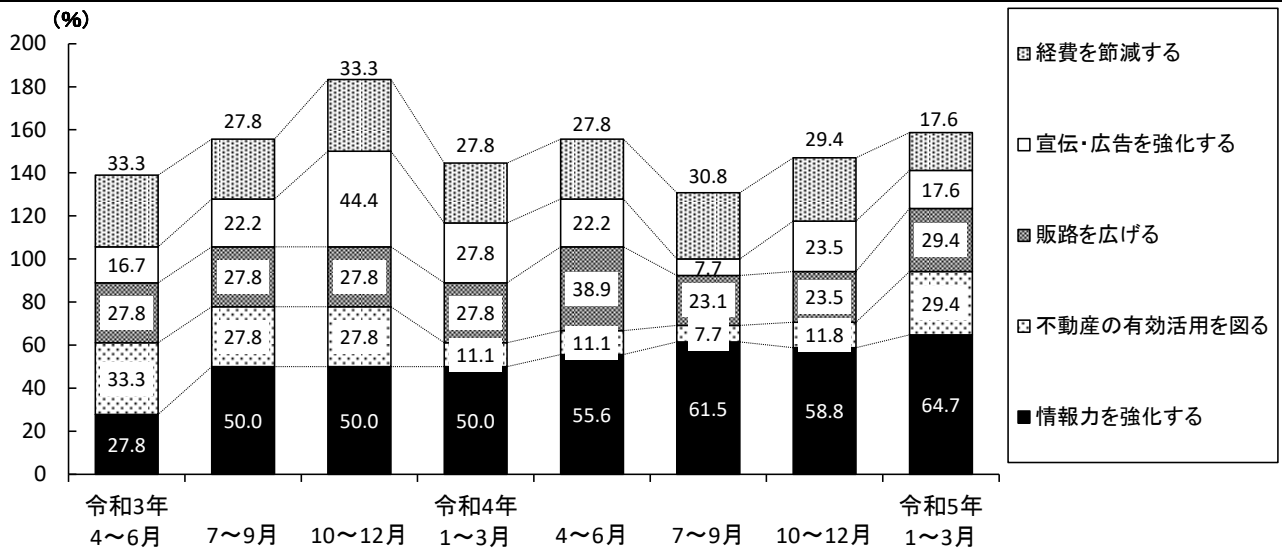


(注：今期の上位5項目を基準に作成しているため、前期以前の項目は上位5項目となっていない場合があります。)

令和4年4~6月		令和4年7~9月		令和4年10~12月		令和5年1~3月	
同業者間の競争の激化	50.0 %	商品物件の不足	46.2 %	商品物件の不足	41.2 %	商品物件の高騰	47.1 %
商品物件の高騰	33.3 %	同業者間の競争の激化	46.2 %	商品物件の高騰	35.3 %	商品物件の不足	29.4 %
商品物件の不足	33.3 %	商品物件の高騰	30.8 %	利幅の縮小	35.3 %	同業者間の競争の激化	23.5 %
利幅の縮小	16.7 %	人手不足	15.4 %	同業者間の競争の激化	23.5 %	売上の停滞・減少	17.6 %
売上の停滞・減少	16.7 %	売上の停滞・減少	15.4 %	売上の停滞・減少	23.5 %	利幅の縮小	17.6 %
		大手企業との競争の激化	7.7 %			大手企業との競争の激化	17.6 %
		利幅の縮小	7.7 %				
		人件費の増加					

重点経営施策

(複数回答)



(注：今期の上位5項目を基準に作成しているため、前期以前の項目は上位5項目となっていない場合があります。)

令和4年4~6月		令和4年7~9月		令和4年10~12月		令和5年1~3月	
情報力を強化する	55.6 %	情報力を強化する	61.5 %	情報力を強化する	58.8 %	情報力を強化する	64.7 %
販路を広げる	38.9 %	経費を削減する	30.8 %	経費を削減する	29.4 %	不動産の有効活用を図る	29.4 %
経費を削減する	27.8 %	販路を広げる	23.1 %	宣伝・広告を強化する	23.5 %	販路を広げる	17.6 %
宣伝・広告を強化する	22.2 %	不動産の有効活用を図る	7.7 %	販路を広げる	11.8 %	宣伝・広告を強化する	17.6 %
不動産の有効活用を図る	11.1 %	教育訓練を強化する	7.7 %	不動産の有効活用を図る	11.8 %	経費を削減する	17.6 %
		宣伝・広告を強化する	7.7 %	新しい事業を始める			
		提携先を見つける		人材を確保する			
		人材を確保する		教育訓練を強化する			

製造業

- ・独自のマルチマテリアル接合技術による大型ヒートシンク成型機などを開発している。2021年に医療分野に進出し、医療ガス用バルブ部品や医療ガス用銅配管の部品製造などを行っている。原油高による金属仕入価格が高騰で納品単価を値上げしたところ受注減となり、売上減に見舞われている。
(金属部品製造業)
- ・アニメーション映画、テレビなどの美術や背景製作などの事業を行っている。物価高騰による消費者の購買意欲の低下や発注元の資金繰り悪化などで、納期延期やアニメーション関連商品の需要が落ち込み売上が減少している。人件費などの運転資金確保のため融資を申し込みたい。
(美術・背景製作)

卸売業

- ・区内にて手編み用毛糸の卸売業を営んでいる。最近の物価高騰により、主要な販売先である編み物教室に通う生徒が減少し、それに伴い手編み用毛糸の需要が減少し、売上も減少している。
(毛糸卸売業)
- ・区内にて和菓子店向けの材料卸問屋を営んでいる。原油価格・物価高騰の影響で商品価格が高騰し、卸売価格を値上げしたところ、取引先である和菓子店の小売価格が上昇したため販売量が減少し、当社の売上高も減少してしまった。
(製菓材料卸売業)

小売業

- ・区内にて書籍・文具の販売を営んでいる。最近の物価高騰等で、必需品ではない本や雑誌類の買い控えが見られ、売上が減少している。現在、売上確保のため、小中学校への教科書・文具等の外商に力を入れている。
(書籍販売業)
- ・区内にて各種弁当等のデリバリー事業を営んでいる。物価高騰により材料費が上昇する中、配達員等の人手不足で稼ぎ時である年始にデリバリー要員が間に合わず営業ができなかったため

売上が大きく減少し、資金繰りが苦しくなった。
(弁当販売業)

サービス業

- ・ヘアサロンを営んでいる。最近の原油高や物価高騰などによりサービス料金を引き上げざるを得ず、客足が遠のき売上が減少している。この状況を打開するため新たにネイルサロンを開設する予定で、設備資金の融資を申し込みたい。
(美容業)
- ・区内で清掃業を営む個人事業者である。取引先がコスト削減を進めており、当社の清掃料金についても値下げを要求している。採算割れになる案件は受注を断念せざるを得ず、売上が大幅に減少する見通しとなっている。
(清掃業)

建設業

- ・区内にて電気工事業を営んでいる。最近の物価高騰等により価格転嫁ができない状況から、物価が落ち着くまでの工事の延期や、半導体部品を使用した電気資材や通信機材の品薄で、工事の着工、竣工が大幅に遅れ売上が減少している。
(リフォーム工事業)
- ・個人宅や事務所・店舗のオーダー家具や内装の取付け工事業を営んでいる。原油高などのため化粧板などの資材が高騰し、見積を上げざるを得ず、受注減により売上が減少した。オーダー家具を扱える会社は多くないので、営業すればまだニーズはあると思っている。今後は、営業に注力し新規顧客を増やす予定である。
(家具取付け業)

不動産業

- ・区内で不動産業（主に中古戸建、マンションや土地などの売買）を行っている。原油価格や物価高騰等の影響で不動産価格も高騰し、購入を控える顧客が増えて売上が大きく減少している。広告費や売買物件の購入に伴う諸経費等の運転資金の融資が必要になっている。
(不動産仲介業)

日 銀 短 観

[調査対象企業数]

(2023年3月調査)

	製造業	非製造業	合計	回答率
全国企業	3,787社	5,412社	9,199社	99.2%
うち大企業	958社	856社	1,814社	99.4%
中堅企業	1,006社	1,556社	2,562社	99.2%
中小企業	1,823社	3,000社	4,823社	99.2%

(参考) 事業計画の前提となっている想定為替レート(全規模・全産業)

		2022年度			2023年度		
			上期	下期		上期	下期
円/	2022年12月調査	130.75	129.19	132.31	—	—	—
ドル	2023年3月調査	130.65	129.26	132.03	131.72	131.81	131.62
円/	2022年12月調査	136.51	136.09	136.93	—	—	—
ユーロ	2023年3月調査	137.38	136.30	138.47	138.29	138.34	138.23

[業況判断]

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

	2022年12月調査		2023年3月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
大企業						
製造業	7	6	1	-6	3	2
非製造業	19	11	20	1	15	-5
全産業	13	8	10	-3	9	-1
中堅企業						
製造業	1	-2	-5	-6	-4	1
非製造業	11	6	14	3	8	-6
全産業	7	3	7	0	3	-4
中小企業						
製造業	-2	-5	-6	-4	-4	2
非製造業	6	-1	8	2	3	-5
全産業	4	-2	3	-1	0	-3
全規模合計						
製造業	2	-2	-4	-6	-3	1
非製造業	10	3	12	2	6	-6
全産業	6	1	5	-1	2	-3

[売上高・収益計画]

(前年度比・%)

		2022年度		2023年度	
		(計画)	修正率	(計画)	修正率
大企業	製造業	11.0	-0.2	1.3	—
	国内	9.4	-0.5	1.2	—
	輸出	14.5	0.4	1.4	—
	非製造業	9.9	0.3	0.8	—
中堅企業	全産業	10.4	0.1	1.0	—
	製造業	7.6	-1.0	3.8	—
	非製造業	6.4	0.9	1.1	—
中小企業	全産業	6.7	0.4	1.9	—
	製造業	4.9	0.6	2.2	—
	非製造業	4.9	1.3	0.3	—
全規模合計	全産業	4.9	1.1	0.7	—
	製造業	9.4	-0.2	1.9	—
	非製造業	7.5	0.8	0.7	—
	全産業	8.1	0.4	1.1	—

(注) 修正率・幅は、前回調査との対比

[需給・在庫・価格判断]

(%ポイント)

中小企業		2022年12月調査		2023年3月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 (「需要超過」-「供給超過」)	製造業	-12	-12	-14	-2	-15	-1
	うち素材業種	-17	-18	-20	-3	-19	1
	加工業種	-7	-9	-11	-4	-13	-2
	非製造業	-9	-12	-9	0	-11	-2
海外での製商品需給判断 (「需要超過」-「供給超過」)	製造業	-6	-8	-9	-3	-9	0
	うち素材業種	-14	-14	-15	-1	-13	2
	加工業種	-1	-3	-4	-3	-6	-2
製商品在庫水準判断 (「過大」-「不足」)	製造業	14		16	2		
	うち素材業種	18		17	-1		
	加工業種	11		15	4		
製商品流通在庫水準判断 (「過大」-「不足」)	製造業	9		11	2		
	うち素材業種	17		17	0		
	加工業種	3		8	5		
販売価格判断 (「上昇」-「下落」)	製造業	38	41	37	-1	42	5
	うち素材業種	41	42	38	-3	40	2
	加工業種	37	41	37	0	42	5
	非製造業	26	30	27	1	34	7
仕入価格判断 (「上昇」-「下落」)	製造業	76	70	72	-4	69	-3
	うち素材業種	69	62	64	-5	61	-3
	加工業種	81	77	78	-3	75	-3
	非製造業	60	61	60	0	62	2

杉並区と東京都全体の企業倒産、休廃業・解散動向

出典：(株) 東京商工リサーチ調べ

1. 企業倒産動向

[倒産概況]

(負債総額単位:百万円) (対比率は伸び率)

		令和4年	令和4年	令和5年		
		1～3月	10～12月	1～3月	前期比	前年同期比
杉並区	件数	9	2	1	-50.0%	-88.9%
	負債総額	587	810	10	-98.8%	-98.3%
東京都全体	件数	263	303	339	11.9%	28.9%
	負債総額	81,631	72,758	103,108	41.7%	26.3%

[業種別倒産概況]

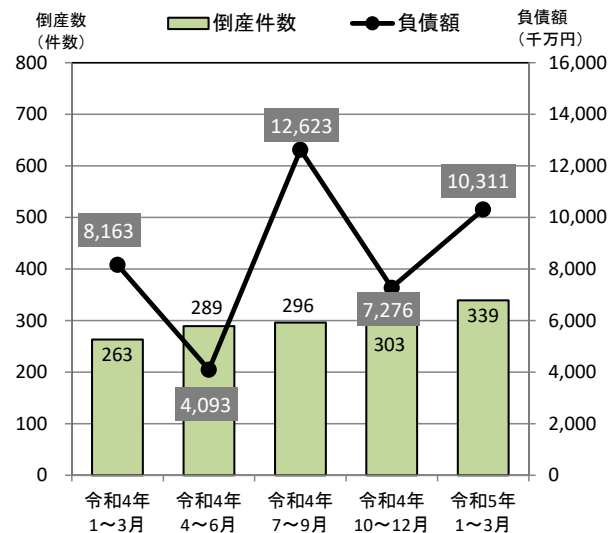
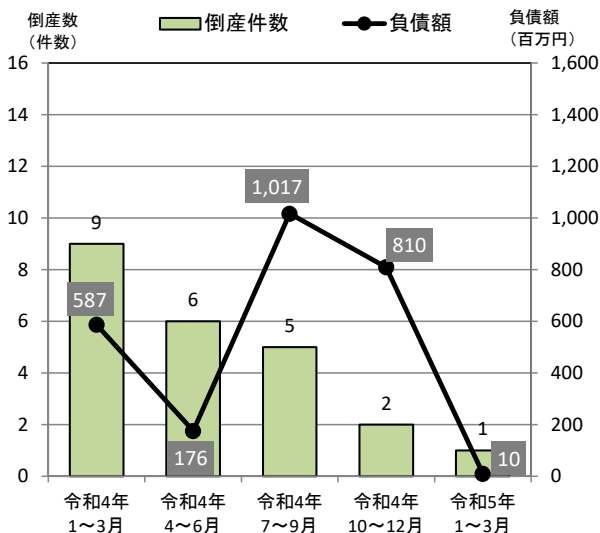
(単位:件) (対比率は伸び率)

		令和4年	令和4年	令和5年		
		1～3月	10～12月	1～3月	前期比	前年同期比
杉並区	製造業	1	0	0	-	-100.0%
	卸売業	1	0	0	-	-100.0%
	小売業	0	1	0	-100.0%	-
	サービス業	2	0	0	-	-100.0%
	建設業	0	0	0	-	-
	不動産業	1	0	0	-	-100.0%
	情報通信業・運輸業	2	1	1	0.0%	-50.0%
	宿泊業,飲食サービス業	2	0	0	-	-100.0%
	その他	0	0	0	-	-
	合計	9	2	1	-50.0%	-88.9%
東京都全体	製造業	12	23	23	0.0%	91.7%
	卸売業	45	65	43	-33.8%	-4.4%
	小売業	20	28	29	3.6%	45.0%
	サービス業	64	77	89	15.6%	39.1%
	建設業	28	26	38	46.2%	35.7%
	不動産業	13	13	16	23.1%	23.1%
	情報通信業・運輸業	42	40	51	27.5%	21.4%
	宿泊業,飲食サービス業	29	20	29	45.0%	0.0%
	その他	10	11	21	90.9%	110.0%
	合計	263	303	339	11.9%	28.9%

[倒産件数と負債額の推移]

《杉並区》

《東京都全体》



2. 休廃業・解散動向

[休廃業概況]

		(件数)	(構成比)	(件数)	(構成比)	(件数)	(構成比)	(伸び率)	
		令和4年 1～3月		令和4年 10～12月		令和5年 1～3月		前期比	前年同期比
杉	並	66	1.7%	63	2.0%	67	1.9%	6.3%	1.5%
東	京	3,892	100.0%	3,183	100.0%	3,617	100.0%	13.6%	-7.1%

[業種別休廃業概況]

		(件数)	(構成比)	(件数)	(構成比)	(件数)	(構成比)	(伸び率)	
		令和4年 1～3月		令和4年 10～12月		令和5年 1～3月		前期比	前年同期比
杉並区	製 造 業	7	10.6%	4	6.3%	3	4.5%	-25.0%	-57.1%
	卸 売 業	2	3.0%	7	11.1%	5	7.5%	-28.6%	150.0%
	小 売 業	7	10.6%	9	14.3%	9	13.4%	0.0%	28.6%
	サ ー ビ ス 業	16	24.2%	19	30.2%	23	34.3%	21.1%	43.8%
	建 設 業	8	12.1%	3	4.8%	4	6.0%	33.3%	-50.0%
	不 動 産 業	9	13.6%	6	9.5%	9	13.4%	50.0%	0.0%
	情 報 通 信 業・運 輸 業	9	13.6%	7	11.1%	9	13.4%	28.6%	0.0%
	宿 泊 業, 飲 食 サ ー ビ ス 業	5	7.6%	0	0.0%	1	1.5%	-	-80.0%
	そ の 他	3	4.5%	8	12.7%	4	6.0%	-50.0%	33.3%
	合 計	66	100.0%	63	100.0%	67	100.0%	6.3%	1.5%
東京都全体	製 造 業	356	9.1%	304	9.6%	348	9.6%	14.5%	-2.2%
	卸 売 業	340	8.7%	296	9.3%	337	9.3%	13.9%	-0.9%
	小 売 業	362	9.3%	273	8.6%	320	8.8%	17.2%	-11.6%
	サ ー ビ ス 業	1,090	28.0%	868	27.3%	964	26.7%	11.1%	-11.6%
	建 設 業	261	6.7%	180	5.7%	230	6.4%	27.8%	-11.9%
	不 動 産 業	360	9.2%	308	9.7%	346	9.6%	12.3%	-3.9%
	情 報 通 信 業・運 輸 業	520	13.4%	433	13.6%	484	13.4%	11.8%	-6.9%
	宿 泊 業, 飲 食 サ ー ビ ス 業	200	5.1%	152	4.8%	173	4.8%	13.8%	-13.5%
	そ の 他	403	10.4%	369	11.6%	415	11.5%	12.5%	3.0%
	合 計	3,892	100.0%	3,183	100.0%	3,617	100.0%	13.6%	-7.1%

1. 企業倒産動向

今期（令和5年1月～3月）の東京都内の企業倒産は、件数は339件、負債総額は1,031億800万円となった。件数は前期比11.9%増、前年同期比28.9%増となり、負債総額は同41.7%増、同26.3%増となった。業種別の倒産件数は、サービス業が89件で最も多く、次いで情報通信業・運輸業が51件、卸売業が43件となった。

今期の杉並区内の企業倒産は、件数は1件、負債総額は1,000万円となった。件数は前期比50.0%減、前年同期比88.9%減となり、負債総額は同98.8%減、同98.3%減となった。業種別の倒産件数は情報通信業・運輸業が1件であった。

2. 休廃業・解散動向

今期（令和5年1月～3月）の東京都内の休廃業・解散件数は3,617件となり、前期比13.6%増、前年同期比7.1%減となった。業種別では、サービス業が964件で最も多く、次いで情報通信業・運輸業が484件、製造業が348件となった。なお、その他が415件であった。

今期の杉並区内の休廃業・解散件数は67件となり、前期比6.3%増、前年同期比1.5%増となった。業種別では、サービス業が23件で最も多く、次いで小売業、不動産業、情報通信業・運輸業がいずれも9件となった。

特別調査「中小企業におけるデジタル化への対応について」（令和5年3月上旬調査）

注1. 本調査は、主に杉並区の状況について記載しています。グラフでは杉並区と東京都全体の比較をしています。

注2. 回答により100%にならないこともあります。

本調査結果の特徴	① インボイス制度発行事業者登録申請状況について	課税事業者「既に登録申請を行った」54.5% 免税事業者「まだ対応方針は決めていない」44.4%
	② 電子帳簿保存法改正の認知度・対応	認知度「意味はある程度わかる」59.1% 対応「一部対応できている」27.8%
	③ 資金決済における手形・でんさいの利用状況	手形「全く使っていない」72.2% でんさい「全く使っていない」79.1%
	④ デジタル化投資の満足度・今後の計画	デジタル化投資の満足度「やや満足している」39.1% 今後のデジタル化投資計画「現状維持の予定」50.4%
	⑤ デジタル化推進についての問題点・課題	「活用方法に関する知識の不足」32.2% 「費用対効果の把握が困難」30.4%

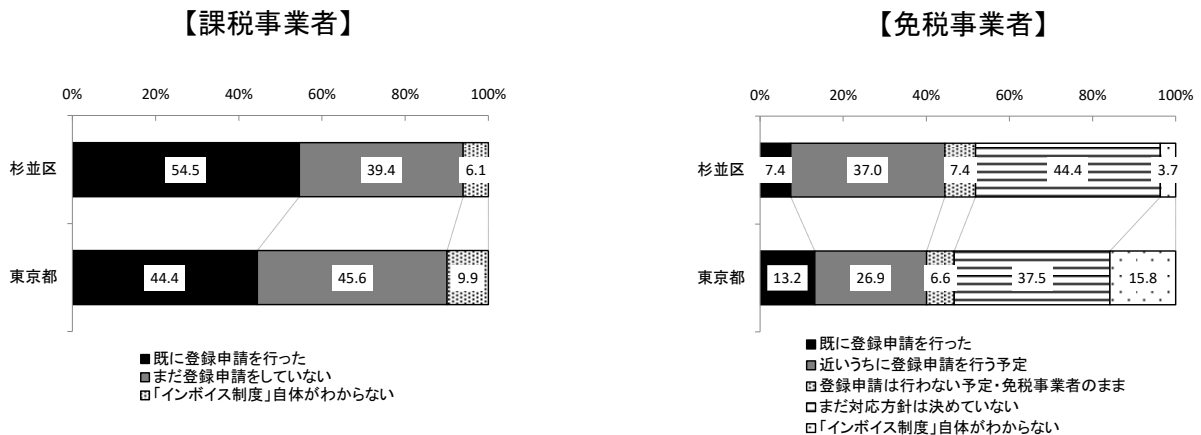
問1. インボイス制度発行事業者登録申請状況について

2023年10月に開始予定の「インボイス制度（適格請求書等保存方式）」へ向けて、インボイス（適格請求書）発行事業者への登録申請をを求める動きがあることに伴い、杉並区内の中小企業において課税事業者と免税事業者でそれぞれどのような対応を行っているかについて伺ったところ、課税事業者では「既に登録申請を行った」が54.5%、「まだ登録申請をしていない」が39.4%となった。一方、免税事業者では「まだ対応方針は決めていない」が44.4%、「近いうちに登録申請を行う予定」が37.0%であった。

業種別にみると、課税事業者では、小売業、サービス業で「まだ登録申請をしていない」が半数を超えた。免税事業者では、小売業では「まだ対応方針は決めていない」、サービス業では「近いうちに登録申請を行う予定」が、それぞれ半数以上を占めた。

なお、東京都と比較すると、課税事業者で「既に登録申請を行った」企業は、東京都（44.4%）より杉並区が10.1ポイント高く、免税事業者で「近いうちに登録申請を行う予定」とした企業は東京都（26.9%）より杉並区が10.1ポイント高くなっている。

表1 インボイス制度発行事業者登録申請状況について



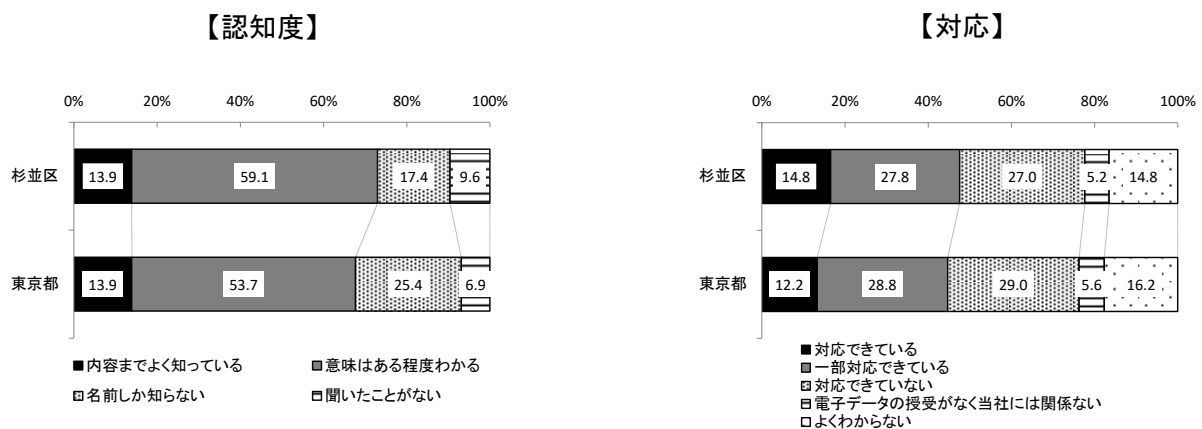
問2. 電子帳簿保存法改正の認知度・対応

電子帳簿保存法（電帳法）が改正され、請求書などに関する電子データを送付・受領した場合には、その電子データを一定の要件を満たした形で保存することが必要となることから（2023年12月まで経過措置があり）、この改正についての自社の認知度と対応について伺った。その結果、認知度については、「意味はある程度わかる」が59.1%と最も高く、次いで「名前しか知らない」が17.4%となった。また、対応については「一部対応できている」が27.8%と最も高く、次いで「対応できている」「一部対応できている」はともに1割を下回った。

業種別にみると、認知度については全ての業種で「意味はある程度わかる」が最も高い。小売業では「名前しか知らない」が3割半ば、「聞いたことがない」が2割弱で比較的高い割合となった。対応については、小売業で「対応できていない」が4割強で、「対応できている」「一部対応できている」はともに1割を下回った。

なお、東京都と比較すると、認知度について「名前しか知らない」とした企業は、東京都（25.4%）より杉並区が8.0ポイント低く、対応について「対応できている」企業は、東京都（12.2%）より杉並区が2.6ポイント高くなっている。

表2 電子帳簿保存法改正の認知度・対応



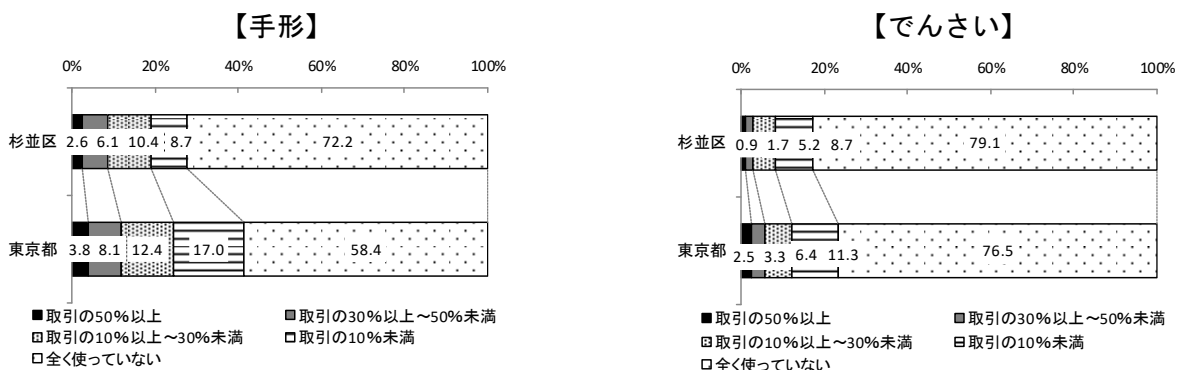
問3. 資金決済における手形・でんさいの利用状況

企業間における資金決済の際、手形及びでんさい（電子記録債権）をどの程度利用しているかについて伺ったところ、手形については「全く使っていない」が72.2%と最も高く、次いで「取引の10%以上～30%未満」が10.4%であった。でんさいについても「全く使っていない」が79.1%と最も高く、次いで「取引の10%未満」が8.7%であった。

業種別にみると、手形、でんさいともに、全ての業種で「全く使っていない」が最も高く、小売業、サービス業、不動産業ではいずれも7割を超えた。

なお、東京都と比較すると、手形を「全く使っていない」企業は、東京都（58.4%）より杉並区が13.8ポイント高く、でんさいを「全く使っていない」企業は東京都（76.5%）より杉並区が2.6ポイント高くなっている。

表3 資金決済における手形・でんさいの利用状況



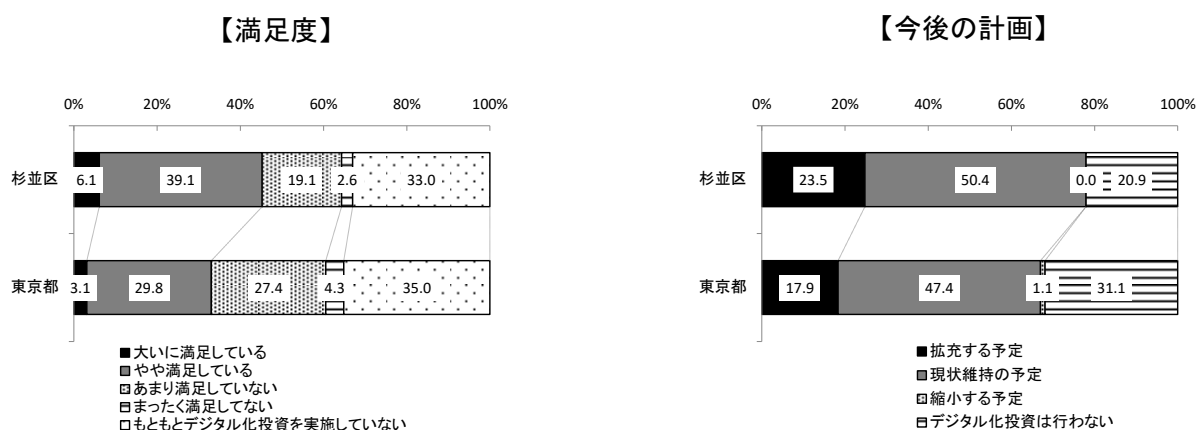
問4. デジタル化投資の満足度・今後の計画

自社におけるデジタル化投資の満足度について伺ったところ、「やや満足している」が39.1%と最も高く、次いで「あまり満足していない」が19.1%となった。なお「もともとデジタル化投資を実施していない」は33.0%であった。また、デジタル化投資の今後の計画については、「現状維持の予定」が50.4%と最も高く、次いで「拡充する予定」が23.5%であった。なお「デジタル化投資は行わない」は20.9%であった。

業種別にみると、満足度については小売業以外で「やや満足している」が4割以上で最も高い。小売業では「もともとデジタル化投資を実施していない」が6割近くとなっている。今後の計画については、不動産業では「拡充する予定」が5割近く、それ以外では「現状維持の予定」が4割を超え最も高い。

なお、東京都と比較すると、満足度について「やや満足している」企業は、東京都(29.8%)より杉並区が9.3ポイント高く、今後の計画について「拡充する予定」の企業は東京都(17.9%)より杉並区が5.6ポイント高くなっている。

表4 デジタル化投資の満足度・今後の計画



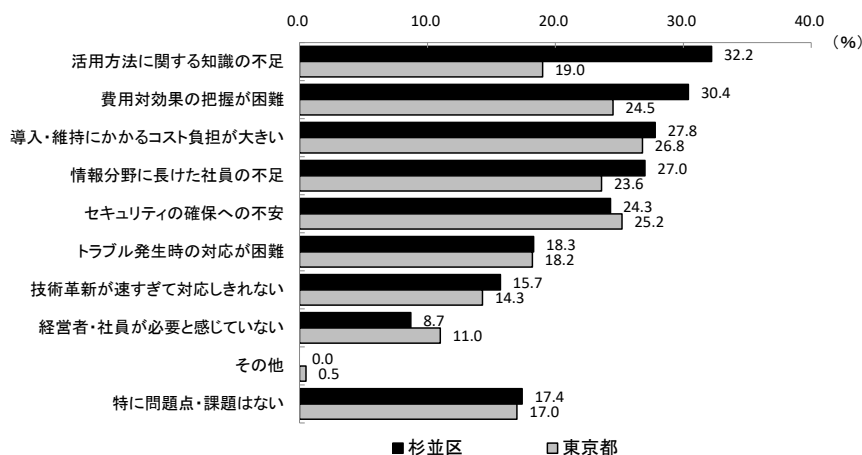
問5. デジタル化推進についての問題点・課題

デジタル化推進にあたっての問題点や課題について、最大3つまで伺った。その結果、「活用方法に関する知識の不足」が32.2%と最も高く、次いで「費用対効果の把握が困難」が30.4%、「導入・維持にかかるコスト負担が大きい」が27.8%となった。

業種別にみると、製造業では「導入・維持にかかるコスト負担が大きい」が5割半ば、卸売業では「情報分野に長けた社員の不足」、小売業では「活用方法に関する知識の不足」がともに4割半ば、建設業では「セキュリティの確保への不安」が4割強で、それぞれ最も高い。

なお、東京都と比較すると、「活用方法に関する知識の不足」は、東京都(19.0%)より杉並区が13.2ポイント高くなっている。

表5 デジタル化推進についての問題点・課題



中小企業景況調査 比較表

(令和5年1月～3月期)

製造業

[今期の景況]

		全体	
		杉並区	全都
業況		-10	-14
売上額		-11	-3
受注残		-1	-3
収益		-16	-13
販売価格		36	21
原材料価格		53	51
原材料在庫		-4	0
資金繰り		-19	-12
雇用	残業時間	-9	0
	人手	0	-12
同期比	売上額	18	2
	収益	-9	-11
経営上の問題点	① 原材料高	36	43
	② 売上の停滞・減少	36	36
	③ 仕入先からの値上げ要請	27	15
	④ 利幅の縮小	27	17
	⑤ 人手不足	27	14
重点経営施策	① 販路を広げる	73	51
	② 経費を節減する	36	47
	③ 人材を確保する	27	16
	④ 提携先を見つける	27	6
	⑤ 新製品・技術を開発する	18	10
借入の難易度		-25	-4

[来期の景況見通し]

業況		4	-13
売上額		15	-4
受注残		-13	-4
収益		-7	-12
販売価格		33	18
原材料価格		42	45
原材料在庫		-1	-1
資金繰り		-22	-12
雇用	残業時間	-9	-2
	人手	-18	-12

卸売業

[今期の景況]

		全体	
		杉並区	全都
業況		-11	-18
売上額		10	-2
収益		-5	-17
販売価格		33	35
仕入価格		56	56
在庫		12	4
資金繰り		-45	-10
雇用	残業時間	-8	-2
	人手	-8	-12
同期比	売上額	8	3
	収益	8	-14
経営上の問題点	販売価格	15	43
	① 同業者間の競争の激化	46	22
	② 売上の停滞・減少	31	39
	③ 為替レートの変動	23	9
	④ 取引先の減少	23	9
重点経営施策	⑤ 人件費以外の経費の増加	23	3
	① 経費を節減する	62	47
	② 販路を広げる	62	58
	③ 情報力を強化する	54	22
	④ 流通経路の見直しをする	23	6
借入の難易度		-8	0

[来期の景況見通し]

業況		2	-15
売上額		3	0
収益		-5	-15
販売価格		40	29
仕入価格		51	48
在庫		10	3
資金繰り		-37	-10
雇用	残業時間	-8	-2
	人手	-15	-11

- * 季節変動調整済D・Iを表示している項目。業況、売上額、受注残、収益、販売価格、原材料価格、原材料在庫、資金繰り
- * 単純D・Iを表示している項目。雇用面、同期比、借入の難易度
- * 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

小売業

[今期の景況]

	全体		家具・建具 ・じゅう器		飲食店		飲食料品		衣服、呉服、 身の回り品		
	杉並区	全都	杉並区	全都	杉並区	全都	杉並区	全都	杉並区	全都	
業況	-14	-26	-	-54	-29	-34	1	-25	-40	-39	
売上額	-3	-17	-	-42	-8	-22	17	-17	-33	-24	
収益	-14	-25	-	-45	-38	-36	3	-25	-33	-28	
販売価格	18	21	-	5	15	21	27	28	18	15	
仕入価格	39	41	-	26	64	56	43	47	8	34	
在庫	-6	-1	-	0	0	-3	-2	2	-25	0	
資金繰り	-14	-17	-	-16	-37	-23	-3	-17	-16	-28	
雇用	残業時間	0	-2	-	-7	25	-1	-13	-1	0	-6
	人手	-12	-12	-	-10	0	-14	-25	-13	0	-10
同期比	売上額	12	-11	-	-35	0	-12	38	-10	-17	-20
	収益	-4	-22	-	-42	-25	-32	25	-23	-33	-23
	販売価格	19	25	-	26	38	23	38	31	-17	14
経営上の 問題点	① 仕入先からの値上げ要請	31	25	-	26	75	41	25	29	-	20
	② 売上の停滞・減少	23	39	-	48	38	50	13	40	17	42
	③ 利幅の縮小	15	18	-	16	25	21	13	18	17	16
	④ 大型店との競争の激化	15	17	-	23	-	4	50	22	-	12
	⑤ 商店街の集客力の低下	12	13	-	10	13	14	13	14	17	15
重点 経営 施策	① 経費を節減する	39	47	-	42	50	59	63	49	-	37
	② 不動産の有効活用を図る	15	2	-	3	25	2	13	2	17	3
	③ 宣伝・広告を強化する	15	21	-	13	13	21	13	20	17	24
	④ 品揃えを改善する	15	27	-	29	13	15	25	29	17	31
	⑤ 商店街事業を活性化させる	12	12	-	16	-	12	13	12	17	15
借入の難易度	-12	-7	-	5	-43	-18	20	-5	0	-17	

[来期の景況見通し]

業況	-16	-23	-	-49	-35	-26	2	-21	-35	-38	
売上額	-16	-14	-	-36	-31	-16	9	-13	-46	-24	
収益	-27	-21	-	-35	-66	-26	8	-21	-48	-28	
販売価格	18	20	-	14	14	18	38	26	2	14	
仕入価格	39	37	-	23	78	52	45	42	5	31	
在庫	-7	-1	-	-3	-4	-3	2	1	-23	0	
資金繰り	-13	-16	-	-13	-37	-19	0	-16	-13	-24	
雇用	残業時間	8	-3	-	-7	25	-1	13	-2	0	-5
	人手	-8	-11	-	-10	0	-12	-13	-12	0	-9

* 季節変動調整済D・Iを表示している項目。業況、売上額、受注残、収益、販売価格、原材料価格、原材料在庫、資金繰り

* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、同期比、借入の難易度

* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

サービス業

[今期の景況]

		全体		洗濯、理容、美容業		自動車整備業、 駐車場業	
		杉並区	全都	杉並区	全都	杉並区	全都
業況		-32	-17	-50	-31	-9	-22
売上額		-5	-5	-10	-20	-35	-12
収益		-12	-13	-25	-26	-33	-22
料金価格		11	15	17	12	-2	16
材料価格		53	42	48	43	63	48
資金繰り		-5	-12	-13	-19	5	-12
雇用	残業時間	8	-2	0	-7	0	1
	人手	-28	-22	-10	-6	-67	-24
同期比	売上額	8	5	10	-11	-33	-3
	収益	-13	-8	-40	-22	0	-18
経営上の 問題点	① 材料価格の上昇	28	27	20	30	67	30
	② 人手不足	28	24	10	9	67	22
	③ 売上の停滞・減少	28	36	30	45	33	28
	④ 同業者間の競争の激化	16	25	30	30	-	24
	⑤ 人件費以外の経費の増加	12	5	-	3	33	3
重点 経営 施策	① 経費を節減する	44	46	40	49	67	44
	② 販路を広げる	40	39	50	27	33	45
	③ 人材を確保する	24	22	10	7	33	15
	④ 技術力を強化する	16	11	20	12	67	14
	⑤ 宣伝・広告を強化する	12	18	10	29	-	15
借入の難易度		13	-6	0	-15	0	-2

[来期の景況見通し]

業況		-34	-16	-49	-30	-3	-22
売上額		-1	-4	-12	-19	-29	-9
収益		-11	-11	-21	-23	-26	-21
料金価格		17	14	21	11	3	15
材料価格		39	39	47	41	31	45
資金繰り		-4	-13	-10	-20	1	-13
雇用	残業時間	4	-2	0	-5	0	2
	人手	-25	-21	-10	-6	-67	-22

* 季節変動調整済D・Iを表示している項目。業況、売上額、受注残、収益、販売価格、原材料価格、原材料在庫、資金繰り

* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、同期比、借入の難易度

* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

建設業

[今期の景況]

		全体	
		杉並区	全都
業況		-3	-5
売上額		-4	-1
受注残		-3	0
施工高		4	4
収益		-13	-14
請負価格		-2	16
材料価格		70	61
在庫		-14	-5
資金繰り		-24	-6
雇用	残業時間	-4	-2
	人手	-44	-28
同期比	売上額	-9	1
	収益	-17	-15
経営上の問題点	① 材料価格の上昇	65	61
	② 人手不足	39	33
	③ 売上の停滞・減少	22	25
	④ 下請の確保難	17	10
	⑤ 利幅の縮小	17	20
重点経営施策	① 人材を確保する	44	38
	② 販路を広げる	39	38
	③ 経費を節減する	35	45
	④ 情報力を強化する	26	16
	⑤ 教育訓練を強化する	13	6
借入の難易度		5	6

[来期の景況見通し]

業況		-5	-1
売上額		-10	2
受注残		-8	0
施工高		0	5
収益		-22	-14
請負価格		6	16
材料価格		66	57
在庫		-19	-5
資金繰り		-13	-5
雇用	残業時間	-13	-1
	人手	-35	-28

不動産業

[今期の景況]

		全体	
		杉並区	全都
業況		-7	-3
売上額		7	0
収益		4	-3
販売価格		31	19
仕入価格		36	29
在庫		-13	-12
資金繰り		4	-2
雇用	残業時間	-6	-3
	人手	-12	-8
同期比	売上額	-6	0
	収益	-6	-4
経営上の問題点	① 商品物件の高騰	47	31
	② 商品物件の不足	29	28
	③ 同業者間の競争の激化	24	30
	④ 売上の停滞・減少	24	22
	⑤ 利幅の縮小	18	18
重点経営施策	① 情報力を強化する	65	43
	② 不動産の有効活用を図る	29	10
	③ 販路を広げる	29	32
	④ 宣伝・広告を強化する	18	20
	⑤ 経費を節減する	18	30
借入の難易度		0	5

[来期の景況見通し]

業況		-15	-4
売上額		-10	-2
収益		-20	-7
販売価格		6	15
仕入価格		28	24
在庫		-17	-13
資金繰り		-2	-3
雇用	残業時間	-6	-2
	人手	-12	-8

* 季節変動調整済D・Iを表示している項目。業況、売上額、受注残、収益、販売価格、原材料価格、原材料在庫、資金繰り

* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、同期比、借入の難易度

* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

中小企業景況調査 転記表

(令和5年1月~3月期)

製造業
地域名: 杉並区
中分類: 業種合計

中小企業景況調査 転記表 No.1

令和5年1月~3月期

注: 各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		令和3年			令和4年			令和4年			令和5年			対 前期比	令和5年 4月~6月期			
	4月~6月期	7月~9月期	10月~12月期	1月~3月期	4月~6月期	7月~9月期	10月~12月期	1月~3月期	4月~6月期	7月~9月期	10月~12月期	1月~3月期							
業況	良い	-	-	10.0	-	-	10.0	9.1	-	20.0	10.0	20.0	20.0	10.0	22.2	9.1	10.0	18.2	
	普通	54.5	63.6	50.0	63.6	70.0	60.0	45.4	90.0	40.0	50.0	70.0	50.0	60.0	66.7	72.7	70.0	72.7	
	悪い	45.5	36.4	40.0	36.4	30.0	30.0	45.5	10.0	40.0	40.0	10.0	30.0	30.0	11.1	18.2	20.0	9.1	
	D・I	-45.5	-36.4	-30.0	-36.4	-30.0	-20.0	-36.4	-10.0	-20.0	-30.0	10.0	-10.0	-20.0	11.1	-9.1	-10.0	9.1	
	修正値	-42.0	-39.7	-30.5	-31.0	-29.9	-17.1	-37.4	-12.1	-14.9	-32.5	4.0	-4.2	-21.8	10.8	-10.2	-15.6	11.6	4.0
	傾向値	-58.0	-	-48.1	-	-41.9	-	-37.7	-	-32.3	-	-24.1	-	-17.9	-	-13.2	-	-	
売上額	増加	9.1	-	20.0	-	10.0	10.0	18.2	20.0	20.0	18.2	20.0	30.0	30.0	10.0	9.1	30.0	18.2	
	変らず	45.4	72.7	40.0	63.6	60.0	70.0	45.4	80.0	60.0	54.5	70.0	70.0	50.0	90.0	72.7	70.0	81.8	
	減少	45.5	27.3	40.0	36.4	30.0	20.0	36.4	-	20.0	27.3	10.0	-	20.0	-	18.2	-	-	
	D・I	-36.4	-27.3	-20.0	-36.4	-20.0	-10.0	-18.2	20.0	0.0	-9.1	10.0	30.0	10.0	10.0	-9.1	30.0	18.2	
	修正値	-32.1	-29.1	-22.0	-31.7	-21.9	-4.5	-21.3	7.3	4.8	-11.7	4.6	33.3	4.7	16.8	-10.7	11.0	-15.4	15.1
	傾向値	-55.7	-	-45.7	-	-37.0	-	-28.2	-	-19.1	-	-10.8	-	-3.3	-	1.6	-	-	
受注残	増加	9.1	-	20.0	-	20.0	10.0	18.2	10.0	20.0	18.2	10.0	30.0	10.0	-	18.2	-	9.1	
	変らず	36.4	63.6	40.0	54.5	50.0	60.0	54.5	70.0	50.0	54.5	70.0	60.0	70.0	90.0	72.7	90.0	72.7	
	減少	54.5	36.4	40.0	45.5	30.0	30.0	27.3	20.0	30.0	27.3	20.0	10.0	20.0	10.0	9.1	10.0	18.2	
	D・I	-45.4	-36.4	-20.0	-45.5	-10.0	-20.0	-9.1	-10.0	-10.0	-9.1	-10.0	20.0	-10.0	-10.0	9.1	-10.0	-9.1	
	修正値	-42.5	-38.3	-22.5	-43.2	-8.5	-15.2	-13.8	-12.5	-2.4	-14.2	-10.9	23.0	-10.1	-2.7	-0.5	-12.5	9.6	-13.3
	傾向値	-60.2	-	-51.9	-	-41.5	-	-27.9	-	-16.7	-	-11.0	-	-9.8	-	-7.5	-	-	
収益	増加	9.1	-	20.0	-	20.0	-	9.1	30.0	30.0	18.2	20.0	20.0	10.0	10.0	9.1	-	-	
	変らず	45.4	72.7	60.0	72.7	60.0	90.0	63.6	70.0	50.0	72.7	80.0	70.0	50.0	90.0	63.6	90.0	100.0	
	減少	45.5	27.3	20.0	27.3	20.0	10.0	27.3	-	20.0	9.1	-	10.0	40.0	-	27.3	10.0	-	
	D・I	-36.4	-27.3	0.0	-27.3	0.0	-10.0	-18.2	30.0	10.0	9.1	20.0	10.0	-30.0	10.0	-18.2	-10.0	0.0	
	修正値	-34.4	-32.9	-2.7	-27.1	1.6	-4.1	-19.6	25.1	11.2	1.3	10.9	12.9	-26.2	16.4	-15.8	-12.9	10.4	-6.8
	傾向値	-56.8	-	-44.3	-	-29.5	-	-18.2	-	-7.9	-	0.5	-	-0.8	-	-4.6	-	-	
価格動向	販売価格	-9.1	-9.1	-10.0	-9.1	0.0	-10.0	27.3	10.0	30.0	27.3	10.0	30.0	40.0	0.0	45.5	40.0	45.5	
	修正値	-8.6	-11.0	-9.7	-9.3	-2.6	-8.8	24.4	10.0	26.5	21.4	12.4	25.8	32.8	4.5	36.1	35.4	3.3	32.5
	傾向値	-10.2	-	-9.2	-	-8.2	-	-2.5	-	6.9	-	14.3	-	21.8	-	29.1	-	-	
	原材料価格	0.0	0.0	0.0	0.0	-10.0	10.0	18.2	0.0	30.0	36.4	50.0	40.0	70.0	40.0	63.6	60.0	54.5	
	修正値	2.5	-3.5	3.7	1.2	-9.3	12.5	13.5	3.1	27.0	27.1	44.1	35.0	68.0	38.2	53.2	61.3	-14.8	42.3
	傾向値	-1.1	-	0.0	-	-1.3	-	-0.2	-	5.8	-	15.8	-	32.1	-	47.7	-	-	
在庫・繰り	原材料在庫数量	0.0	9.1	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0	-10.0	-9.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	修正値	1.1	6.9	-2.2	1.1	1.5	-2.2	6.9	1.5	-6.8	-8.6	-2.2	1.0	1.4	-2.5	-3.6	1.0	-5.0	-0.5
	資金繰り	0.0	0.0	30.0	-9.1	0.0	20.0	-18.2	-10.0	0.0	-9.1	10.0	10.0	-10.0	0.0	-18.2	-10.0	-18.2	
	修正値	6.8	-10.4	26.7	-4.1	-1.9	20.1	-21.4	-9.2	6.6	-15.0	4.0	15.8	-10.5	-0.9	-19.0	-8.3	-8.5	-22.4
前年同期比	売上額	-27.3	-	-20.0	-	10.0	-	0.0	10.0	-	0.0	-	10.0	-	18.2	-	-	-	
	収益	-18.2	-	20.0	-	20.0	-	0.0	20.0	-	0.0	-	-20.0	-	-9.1	-	-	-	
雇用	残業時間	-27.3	-27.3	-20.0	-18.2	-20.0	-10.0	0.0	-10.0	-10.0	0.0	-20.0	-10.0	-20.0	-20.0	-9.1	-20.0	-9.1	
	人手	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-10.0	0.0	-20.0	-	-18.2	
借入金	借入をした (%)	27.3	27.3	30.0	9.1	30.0	30.0	18.2	10.0	40.0	27.3	20.0	30.0	20.0	20.0	18.2	20.0	27.3	
	借入をしないう (%)	72.7	72.7	70.0	90.9	70.0	70.0	81.8	90.0	60.0	72.7	80.0	70.0	80.0	80.0	81.8	80.0	72.7	
	借入難易度	20.0	-	0.0	-	0.0	-	0.0	-	0.0	-	0.0	-	-25.0	-	-25.0	-	-	
有効回答事業所数	11		10			10			11			10			10			11	

製造業

地域名: 杉並区

中分類: 業種合計

中小企業景況調査 転記表 No.2

令和5年1月～3月期

注: 各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期	令和3年		令和3年		令和3年		令和4年		令和4年		令和4年		令和4年		令和5年		対	令和5年	
		4月～6月期		7月～9月期		10月～12月期		1月～3月期		4月～6月期		7月～9月期		10月～12月期		1月～3月期		前期比	4月～6月期	
設備投資動向 (%)	現在の設備	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0	0.0	9.1	11.1	10.0	9.1	0.0	10.0	-10.0	0.0	-9.1	-10.0		-18.2	
	実施した	9.1	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0	20.0	18.2	10.0	20.0	20.0	0.0	0.0	22.2		33.3	
	事業用地・建物	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
	機械・設備の新増設	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	50.0	-	50.0	50.0	-	-	100.0		66.7	
	機械・設備の更改	-	-	-	-	-	-	100.0	-	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	-	-	50.0		33.3	
	投資内容																			
	事務機器	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	-	-	-		-	
	車両	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	-	-	50.0		-	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
	実施しない	90.9	100.0	90.0	100.0	100.0	100.0	90.9	100.0	80.0	81.8	90.0	80.0	80.0	100.0	100.0	77.8		66.7	
経営上の問題点 (%)	売上の停滞・減少	72.7		60.0		50.0		45.5		50.0		40.0		50.0		36.4				
	人手不足	-		10.0		-		9.1		10.0		10.0		10.0		27.3				
	大手企業との競争の激化	27.3		30.0		20.0		9.1		10.0		20.0		10.0		9.1				
	同業者間の競争の激化	27.3		30.0		40.0		9.1		10.0		40.0		20.0		9.1				
	親企業による選別の強化	-		-		-		-		-		-		-		-				
	輸入製品との競争の激化	-		-		-		-		-		-		-		-				
	合理化の不足	-		10.0		-		-		10.0		-		-		-				
	利幅の縮小	45.5		50.0		40.0		36.4		30.0		20.0		20.0		27.3				
	原材料高	9.1		10.0		20.0		18.2		40.0		30.0		30.0		36.4				
	販売納入先からの値下げ要請	9.1		-		-		-		-		-		-		-				
	仕入先からの値上げ要請	-		-		10.0		-		-		10.0		20.0		27.3				
	人件費の増加	-		-		-		-		10.0		10.0		10.0		9.1				
	人件費以外の経費増加	-		-		-		-		-		-		-		-				
	工場・機械の狭小・老朽化	9.1		10.0		10.0		9.1		10.0		10.0		10.0		9.1				
	生産能力の不足	-		-		-		-		-		-		-		-				
	下請の確保難	-		-		-		-		-		-		-		-				
	代金回収の悪化	-		-		-		-		-		-		-		-				
	地価の高騰	-		-		-		-		-		-		-		-				
	天候の不順	-		-		10.0		9.1		-		-		-		9.1				
	地場産業の衰退	-		-		-		-		-		-		-		-				
大手企業・工場の縮小・撤退	-		-		-		-		-		-		-		-					
為替レートの変動	-		-		10.0		9.1		10.0		-		10.0		-					
その他	-		-		-		18.2		-		-		-		-					
問題なし	-		-		-		18.2		-		-		-		-					
重点経営施策 (%)	販路を広げる	100.0		100.0		90.0		81.8		100.0		90.0		70.0		72.7				
	経費を削減する	63.6		70.0		70.0		63.6		50.0		60.0		50.0		36.4				
	情報力を強化する	9.1		10.0		20.0		18.2		10.0		10.0		10.0		9.1				
	新製品・技術を開発する	9.1		10.0		-		18.2		10.0		-		10.0		18.2				
	不採算部門を整理・縮小する	-		-		-		-		-		-		-		-				
	提携先を見つける	18.2		10.0		10.0		-		-		-		10.0		27.3				
	機械化を推進する	-		-		-		-		-		-		-		-				
	人材を確保する	9.1		20.0		10.0		18.2		20.0		10.0		20.0		27.3				
	パート化を図る	-		-		-		-		-		-		-		-				
	教育訓練を強化する	9.1		20.0		10.0		-		-		-		-		-				
	労働条件を改善する	-		-		-		-		-		-		-		-				
	工場・機械を増設・移転する	9.1		10.0		10.0		9.1		10.0		10.0		30.0		9.1				
	不動産の有効活用を図る	-		-		-		-		-		-		-		-				
	その他	-		-		-		-		-		-		-		-				
特になし	-		-		-		-		-		10.0		10.0		9.1					
有効回答事業所数		11		10		10		11		10		10		10		11				

卸売業
地域名：杉並区
中分類：業種合計

中小企業景況調査 転記表 No.1

令和5年1月～3月期

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

項目	調査期		令和3年		令和3年		令和3年		令和4年		令和4年		令和4年		令和4年		令和5年		対 前期比	令和5年 4月～6月期	
	4月～6月期	7月～9月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期			
業況	良い	6.7	7.1	7.7	-	7.7	7.7	7.7	-	15.4	7.7	-	-	15.4	-	15.4	15.4			23.1	
	普通	40.0	35.7	46.1	46.7	30.8	38.5	46.1	53.8	46.1	38.5	77.8	50.0	46.1	100.0	61.5	46.1			61.5	
	悪い	53.3	57.2	46.2	53.3	61.5	53.8	46.2	46.2	38.5	53.8	22.2	50.0	38.5	-	23.1	38.5			15.4	
	D・I	-46.6	-50.1	-38.5	-53.3	-53.8	-46.1	-38.5	-46.2	-23.1	-46.1	-22.2	-50.0	-23.1	0.0	-7.7	-23.1			7.7	
	修正値	-41.8	-46.6	-39.0	-49.3	-53.1	-49.4	-37.8	-43.8	-19.4	-40.3	-25.3	-44.8	-23.6	-14.1	-10.7	-22.9	12.9			2.1
	傾向値	-52.4		-47.4		-47.3		-46.7		-41.4		-36.4		-30.6		-22.9					
売上額	増加	6.7	14.3	7.7	6.7	15.4	7.7	7.7	7.7	15.4	7.7	-	7.7	30.8	-	30.8	23.1			23.1	
	変らず	53.3	35.7	53.8	66.6	38.5	53.8	69.2	61.5	46.1	84.6	88.9	61.5	61.5	100.0	53.8	61.5			69.2	
	減少	40.0	50.0	38.5	26.7	46.1	38.5	23.1	30.8	38.5	7.7	11.1	30.8	7.7	-	15.4	15.4			7.7	
	D・I	-33.3	-35.7	-30.8	-20.0	-30.7	-30.8	-15.4	-23.1	-23.1	0.0	-11.1	-23.1	23.1	0.0	15.4	7.7			15.4	
	修正値	-35.0	-36.6	-32.0	-15.5	-23.3	-33.3	-15.3	-19.1	-23.0	-4.9	-14.2	-17.0	17.1	-3.9	9.6	6.4	-7.5			2.7
	傾向値	-53.0		-46.5		-40.0		-32.8		-26.3		-22.5		-13.4		-2.8					
収益	増加	6.7	14.3	7.7	6.7	15.4	7.7	7.7	15.4	7.7	7.7	-	-	23.1	-	23.1	23.1			23.1	
	変らず	46.6	35.7	53.8	60.0	38.5	53.8	69.2	53.8	61.5	84.6	88.9	76.9	53.8	100.0	53.8	46.1			61.5	
	減少	46.7	50.0	38.5	33.3	46.1	38.5	23.1	30.8	30.8	7.7	11.1	23.1	23.1	-	23.1	30.8			15.4	
	D・I	-40.0	-35.7	-30.8	-26.6	-30.7	-30.8	-15.4	-15.4	-23.1	0.0	-11.1	-23.1	0.0	0.0	0.0	-7.7			7.7	
	修正値	-40.1	-37.0	-29.8	-23.3	-29.5	-30.8	-15.7	-14.7	-21.2	-7.3	-12.1	-16.3	-5.1	0.3	-4.8	-9.9	0.3			-4.7
	傾向値	-49.8		-44.0		-40.0		-34.5		-27.1		-22.5		-16.2		-10.5					
価格動向	販売価格	-6.6	-21.5	0.0	-6.6	0.0	0.0	-7.7	0.0	23.1	0.0	44.4	23.1	38.5	44.4	30.8	46.2			38.4	
	修正値	-7.3	-17.5	-0.7	-6.6	1.8	-1.0	-6.0	0.0	17.1	3.1	35.0	17.1	37.0	32.5	32.7	41.9	-4.3			40.4
	傾向値	-11.1		-10.2		-6.9		-4.4		0.1		9.4		19.8		29.4					
	仕入価格	20.0	7.1	15.4	26.7	30.8	15.4	15.4	23.1	30.8	30.8	55.6	38.5	58.3	55.6	61.5	61.5			53.8	
	修正値	15.2	7.7	21.6	19.3	33.2	17.4	12.4	25.7	22.4	30.4	55.6	27.1	55.2	52.1	55.9	62.5	0.7			51.2
	傾向値	15.6		14.8		18.9		21.2		21.8		28.1		36.6		45.8					
在庫・繰り	在庫価格	6.7	7.1	7.7	6.7	7.7	7.7	7.7	0.0	15.4	7.7	-11.1	15.4	7.7	0.0	15.4	0.0			15.4	
	修正値	1.7	4.3	8.0	1.5	14.1	8.4	4.7	6.5	7.7	4.5	-8.5	7.4	12.0	1.1	11.6	7.2	-0.4			10.3
	資金繰り	-13.3	-7.2	-30.8	-13.3	-30.8	-30.8	-38.5	-30.8	-30.8	-38.5	-22.2	-30.8	-38.5	-22.2	-46.2	-46.2			-38.5	
修正値	-13.3	-4.1	-30.2	-13.8	-31.8	-30.1	-35.9	-29.6	-29.4	-36.3	-20.8	-30.7	-39.3	-23.0	-44.9	-44.7	-5.6			-37.1	
前年同期比	売上額	-26.7		-15.4		-15.4		-23.1		-23.1		11.1		23.1		7.7					
	収益	-40.0		-23.1		7.7		-30.8		-23.1		0.0		0.0		7.7					
	販売価格	-6.6		0.0		7.7		-7.7		0.0		33.3		46.2		15.4					
雇用	残業時間	-6.7	-7.2	-7.7	-6.7	0.0	-7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	-11.1	-7.7	0.0	11.1	-7.7	7.7			-7.7	
	人手	0.0	7.7	-8.4	-7.2	-8.4	-16.7	-8.4	-8.4	0.0	-8.4	-11.1	-8.4	-7.7	-11.1	-7.7	0.0			-15.4	
借入金	借入をした (%)	6.7	7.1	0.0	0.0	30.8	0.0	0.0	15.4	0.0	0.0	0.0	0.0	15.4	0.0	30.8	15.4			30.8	
	借入をしないう (%)	93.3	92.9	100.0	100.0	69.2	100.0	100.0	84.6	100.0	100.0	100.0	100.0	84.6	100.0	69.2	84.6			69.2	
	借入難易度	-21.5		-25.0		-18.2		-30.8		-30.8		-37.5		-8.4		-8.4					
有効回答事業所数		15		13		13		13		13		9		13		13					

卸売業

地域名: 杉並区

中分類: 業種合計

中小企業景況調査 転記表 No.2

令和5年1月～3月期

注: 各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		令和3年			令和4年			令和5年			対前期比	令和5年 4月～6月期						
	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期											
設備投資動向(%)	現在の設備	-13.3	-14.3	-7.7	-13.3	-8.3	-15.4	-7.7	-8.3	-7.7	-7.7	-22.2	-7.7	0.0	-22.2	-7.7	0.0	-7.7	
	実施した	21.4	14.3	7.7	14.3	7.7	7.7	0.0	23.1	8.3	7.7	11.1	8.3	8.3	11.1	7.7	25.0	23.1	
	事業用地・建物	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0	
	機械・設備の新・増設	33.3	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.3	
	機械・設備の更改	66.7	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0	-	33.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	事務機器	-	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0	100.0	-	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-
	車両	33.3	-	-	50.0	-	-	-	33.3	-	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-
	その他	33.3	-	-	-	-	-	-	33.3	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-
	実施しない	78.6	85.7	92.3	85.7	92.3	92.3	100.0	76.9	91.7	92.3	88.9	91.7	91.7	88.9	92.3	75.0	76.9	
	経営上の問題点(%)	売上の停滞・減少	66.7	-	61.5	-	61.5	-	76.9	-	61.5	-	66.7	-	30.8	-	30.8	-	-
人手不足		6.7	-	7.7	-	15.4	-	15.4	-	7.7	-	11.1	-	23.1	-	23.1	-	-	
同業者間の競争の激化		33.3	-	38.5	-	23.1	-	23.1	-	23.1	-	11.1	-	38.5	-	46.2	-	-	
輸入品との競争の激化		6.7	-	-	-	-	-	-	-	7.7	-	11.1	-	7.7	-	7.7	-	-	
流通経路の変化による競争の激化		6.7	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
合理化の不足		6.7	-	-	-	-	-	-	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	-	
小口注文・多頻度配送の増加		-	-	7.7	-	7.7	-	7.7	-	7.7	-	-	-	15.4	-	7.7	-	-	
利幅の縮小		20.0	-	30.8	-	15.4	-	23.1	-	15.4	-	11.1	-	30.8	-	15.4	-	-	
取扱商品の陳腐化		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
販売商品の不足		-	-	-	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
販売納入先からの値下げ要請		6.7	-	-	-	-	-	7.7	-	-	-	-	-	7.7	-	-	-	-	
仕入先からの値上げ要請		6.7	-	15.4	-	7.7	-	15.4	-	30.8	-	44.4	-	30.8	-	23.1	-	-	
人件費の増加		-	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
人件費以外の経費の増加		-	-	-	-	7.7	-	7.7	-	-	-	11.1	-	7.7	-	23.1	-	-	
取引先の減少		13.3	-	7.7	-	15.4	-	7.7	-	15.4	-	11.1	-	15.4	-	23.1	-	-	
店舗の狭小・老朽化		-	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	11.1	-	-	-	7.7	-	-	
代金回収の悪化		6.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
地価の高騰		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
駐車場の確保難		6.7	-	-	-	-	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
天候の不順		-	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	11.1	-	7.7	-	15.4	-	-	
地場産業の衰退	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
為替レートの変動	13.3	-	7.7	-	7.7	-	23.1	-	23.1	-	33.3	-	23.1	-	23.1	-	-		
大手企業・工場の縮小・撤退	13.3	-	7.7	-	7.7	-	7.7	-	7.7	-	11.1	-	7.7	-	7.7	-	-		
その他	13.3	-	7.7	-	15.4	-	7.7	-	-	-	-	-	7.7	-	-	-	-		
問題なし	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
重点経営施策(%)	販路を広げる	66.7	-	69.2	-	69.2	-	76.9	-	61.5	-	88.9	-	69.2	-	61.5	-	-	
	経費を節減する	60.0	-	61.5	-	38.5	-	69.2	-	61.5	-	44.4	-	53.8	-	61.5	-	-	
	品揃えを充実する	6.7	-	-	-	7.7	-	-	-	23.1	-	22.2	-	7.7	-	7.7	-	-	
	情報力を強化する	33.3	-	23.1	-	30.8	-	53.8	-	46.2	-	44.4	-	38.5	-	53.8	-	-	
	新しい事業を始める	6.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.1	-	15.4	-	7.7	-	-	
	提携先を見つける	6.7	-	7.7	-	7.7	-	7.7	-	7.7	-	-	-	-	-	7.7	-	-	
	機械化を推進する	-	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.7	-	7.7	-	-	
	人材を確保する	6.7	-	15.4	-	15.4	-	15.4	-	7.7	-	22.2	-	15.4	-	15.4	-	-	
	パート化を図る	-	-	-	-	7.7	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	教育訓練を強化する	6.7	-	-	-	-	-	7.7	-	7.7	-	-	-	-	-	7.7	-	-	
	流通経路の見直しをする	13.3	-	7.7	-	7.7	-	7.7	-	15.4	-	22.2	-	7.7	-	23.1	-	-	
	取引先を支援する	6.7	-	7.7	-	7.7	-	7.7	-	7.7	-	11.1	-	15.4	-	7.7	-	-	
	輸入品の取扱いを増やす	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.7	-	-	-	-	
	労働条件を改善する	6.7	-	7.7	-	7.7	-	7.7	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	-	
	不動産の有効活用を図る	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.7	-	7.7	-	-	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.1	-	-	-	-	-	-		
特になし	6.7	-	7.7	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
有効回答事業所数	15	13	13	13	13	9	13	13	13	9	13	13	13	13	13	13	13	13	

小売業
地域名: 杉並区
中分類: 業種合計

中小企業景況調査 転記表 No.1

令和5年1月～3月期

注: 各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		令和3年		令和3年		令和3年		令和4年		令和4年		令和4年		令和4年		令和5年		対 前期比	令和5年 4月～6月期
	4月～6月期	7月～9月期	7月～9月期	10月～12月期	10月～12月期	1月～3月期	1月～3月期	4月～6月期	4月～6月期	7月～9月期	7月～9月期	10月～12月期	10月～12月期	1月～3月期	1月～3月期	1月～3月期	1月～3月期			
業況	良い	6.1	12.1	16.1	3.0	10.0	9.7	6.7	6.7	16.7	10.0	20.0	13.3	11.1	12.5	11.5	11.1		11.5	
	普通	39.4	30.3	32.3	36.4	46.7	32.3	50.0	56.6	50.0	50.0	48.0	60.0	59.3	58.3	69.3	48.2		69.3	
	悪い	54.5	57.6	51.6	60.6	43.3	58.0	43.3	36.7	33.3	40.0	32.0	26.7	29.6	29.2	19.2	40.7		19.2	
	D・I	-48.4	-45.5	-35.5	-57.6	-33.3	-48.3	-36.6	-30.0	-16.6	-30.0	-12.0	-13.4	-18.5	-16.7	-7.7	-29.6		-7.7	
	修正値	-42.7	-48.8	-32.9	-51.9	-34.1	-47.5	-42.2	-30.8	-12.6	-36.1	-11.2	-8.6	-18.9	-14.8	-14.4	-30.0	4.5		-15.8
	傾向値	-53.3		-48.1		-42.0		-38.8		-34.5		-27.6		-22.8		-17.3				
売上額	増加	3.0	6.1	12.9	3.0	13.3	9.7	13.3	10.0	20.0	13.3	15.4	10.0	14.8	8.0	15.4	14.8		11.5	
	変らず	51.5	42.4	41.9	48.5	56.7	48.4	50.0	56.7	60.0	46.7	61.5	66.7	74.1	72.0	69.2	59.3		65.4	
	減少	45.5	51.5	45.2	48.5	30.0	41.9	36.7	33.3	20.0	40.0	23.1	23.3	11.1	20.0	15.4	25.9		23.1	
	D・I	-42.5	-45.4	-32.3	-45.5	-16.7	-32.2	-23.4	-23.3	0.0	-26.7	-7.7	-13.3	3.7	-12.0	0.0	-11.1		-11.6	
	修正値	-35.9	-47.7	-29.3	-34.9	-22.1	-32.3	-26.8	-26.0	3.0	-31.4	-4.3	-3.6	-4.3	-12.1	-2.5	-14.5	1.8		-16.4
	傾向値	-54.1		-47.4		-38.4		-31.1		-23.4		-15.0		-9.4		-3.9				
収益	増加	3.0	6.1	9.7	3.0	6.7	9.7	10.0	6.7	16.7	10.0	19.2	10.0	11.1	8.0	15.4	7.4		11.5	
	変らず	48.5	42.4	48.4	45.5	63.3	51.6	50.0	60.0	53.3	50.0	53.9	66.7	63.0	68.0	57.7	59.3		53.9	
	減少	48.5	51.5	41.9	51.5	30.0	38.7	40.0	33.3	30.0	40.0	26.9	23.3	25.9	24.0	26.9	33.3		34.6	
	D・I	-45.5	-45.4	-32.2	-48.5	-23.3	-29.0	-30.0	-26.6	-13.3	-30.0	-7.7	-13.3	-14.8	-16.0	-11.5	-25.9		-23.1	
	修正値	-40.2	-47.4	-29.8	-40.0	-26.6	-29.6	-33.1	-27.8	-8.9	-34.1	-6.5	-5.5	-17.8	-16.3	-14.0	-25.4	3.8		-26.5
	傾向値	-54.4		-47.7		-39.6		-34.3		-28.7		-21.6		-17.5		-14.1				
価格動向	販売価格	0.0	-12.1	0.0	0.0	-6.7	0.0	-13.4	-10.0	-6.6	-16.7	15.4	0.0	25.9	8.0	15.4	18.5		15.4	
	修正値	0.0	-10.1	3.2	0.9	-8.0	-0.9	-12.0	-9.5	-7.7	-14.3	14.7	-2.0	19.6	4.9	17.5	15.7	-2.1		17.6
	傾向値	-10.4		-5.2		-2.4		-3.7		-5.9		-4.8		1.3		8.9				
	仕入価格	3.0	-3.0	19.4	0.0	6.7	12.9	10.0	3.3	40.0	16.7	42.4	33.3	44.5	36.0	38.4	44.5		38.5	
	修正値	7.0	-0.8	14.9	3.7	9.0	8.6	9.9	3.8	38.8	17.3	32.1	33.0	45.8	26.5	39.4	42.4	-6.4		39.1
	傾向値	-4.9		1.0		5.7		8.9		14.4		21.9		29.5		37.8				
在庫・繰り	在庫数量	18.2	12.2	9.7	15.2	-6.7	6.5	-10.0	-6.7	0.0	-10.0	0.0	-6.7	-11.5	-8.0	-8.0	-11.5		-8.0	
	修正値	18.0	9.9	10.4	13.4	-4.8	7.7	-10.4	-4.8	-0.1	-10.0	0.2	-7.3	-8.3	-6.3	-6.4	-8.7	1.9		-6.5
	資金繰り	-39.4	-51.6	-35.5	-39.4	-20.0	-32.2	-20.0	-13.3	-20.0	-13.3	-7.7	-20.0	-3.7	-8.0	-11.6	-7.4		-11.6	
修正値	-36.0	-51.0	-33.6	-35.3	-21.6	-31.8	-23.4	-17.0	-16.9	-15.7	-6.3	-15.4	-6.0	-7.4	-13.8	-10.9	-7.8		-12.6	
前年同期比	売上額	-33.3		-35.5		-6.7		-10.0		10.0		-3.8		14.8		11.6				
	収益	-36.4		-38.7		-10.0		-16.7		6.7		-11.6		-11.1		-3.9				
	販売価格	-6.1		0.0		-3.4		-3.3		10.0		11.5		18.5		19.2				
雇用	残業時間	-12.1	-18.1	-12.9	-18.2	0.0	-9.7	-6.7	0.0	0.0	-10.0	-3.9	0.0	-3.7	4.0	0.0	-3.7		7.7	
	人手	-12.1	-6.0	-12.9	-3.1	-13.4	-16.1	-16.7	-13.4	-3.3	-13.3	-7.7	-3.3	-3.7	-15.4	-11.6	0.0		-7.7	
	借入をした (%)	15.2	9.1	6.5	3.0	10.0	0.0	0.0	0.0	6.7	6.9	3.8	6.7	7.4	3.8	0.0	3.7		20.0	
借入をしない (%)	84.8	90.9	93.5	97.0	90.0	100.0	100.0	100.0	93.3	93.1	96.2	93.3	92.6	96.2	100.0	96.3		80.0		
借入難易度	-3.9		-12.5		4.1		-8.7		-4.4		6.3		0.0		-11.7					
有効回答事業所数		33		31		30		30		30		26		27		26				

小売業

地域名: 杉並区
 中分類: 業種合計

中小企業景況調査 転記表 No.2

令和5年1月～3月期

注: 各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		令和3年			令和4年			令和5年			対前期比	令和5年 4月～6月期							
	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期									
設備投資動向(%)	現在の設備	-9.4	-6.1	-9.7	-9.4	-6.7	-9.7	-13.3	-6.9	-10.0	-13.3	0.0	-6.7	-7.4	-3.8	-3.8	-7.4		-4.0	
	実施した	6.1	3.2	6.5	3.1	3.3	6.7	10.0	0.0	13.3	6.7	16.0	13.3	3.7	12.5	8.0	7.4		4.2	
	事業用土地・建物	-	-	-	-	100.0	50.0	66.7	-	25.0	50.0	50.0	25.0	100.0	33.3	50.0	50.0		100.0	
	事務機器	50.0	100.0	100.0	100.0	-	50.0	33.3	-	25.0	50.0	50.0	25.0	-	33.3	50.0	50.0		-	
	車両	50.0	-	-	-	-	-	-	-	25.0	-	-	-	-	-	-	-		-	
	投資内容																			
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	-	25.0	50.0	-	33.3	-	-		-	
	実施しない	93.9	96.8	93.5	96.9	96.7	93.3	90.0	100.0	86.7	93.3	84.0	86.7	96.3	87.5	92.0	92.6		95.8	
	経営上の問題点(%)	売上の停滞・減少	54.5		58.1		50.0		46.7		33.3		30.8		29.6		23.1			
		人手不足	18.2		22.6		23.3		20.0		20.0		19.2		11.1		11.5			
同業者間の競争の激化		36.4		29.0		23.3		20.0		16.7		15.4		14.8		11.5				
大型店との競争の激化		24.2		16.1		20.0		16.7		20.0		15.4		14.8		15.4				
輸入製品との競争の激化		3.0		3.2		-		3.3		3.3		3.8		-		-				
利幅の縮小		3.0		6.5		10.0		23.3		16.7		19.2		22.2		15.4				
取扱商品の陳腐化		3.0		3.2		3.3		-		-		-		-		-				
販売商品の不足		-		-		-		-		3.3		-		-		-				
販売納入先からの値下げ要請		-		-		-		-		-		-		-		-				
仕入先からの値上げ要請		3.0		6.5		16.7		10.0		20.0		26.9		33.3		30.8				
人件費の増加		6.1		9.7		10.0		3.3		6.7		3.8		3.7		11.5				
人件費以外の経費の増加		-		-		-		-		-		3.8		-		-				
取引先の減少		6.1		12.9		3.3		10.0		6.7		7.7		3.7		3.8				
商圏人口の減少		-		3.2		16.7		16.7		6.7		7.7		7.4		7.7				
商店街の集客力の低下		21.2		19.4		33.3		20.0		13.3		3.8		14.8		11.5				
店舗の狭小・老朽化		9.1		19.4		3.3		10.0		3.3		3.8		3.7		3.8				
代金回収の悪化		-		-		-		-		-		-		-		-				
地価の高騰		-		-		-		-		-		-		3.7		-				
駐車場の確保難		-		-		-		-		-		-		-		-				
天候の不順		3.0		6.5		3.3		3.3		10.0		-		7.4		7.7				
地場産業の衰退	-		-		3.3		-		-		-		-		3.8					
大手企業・工場の縮小・撤退	3.0		-		3.3		-		-		-		-		-					
その他	12.1		6.5		6.7		6.7		3.3		3.8		3.7		3.8					
問題なし	-		-		3.3		6.7		6.7		19.2		22.2		19.2					
重点経営施策(%)	品揃えを改善する	33.3		19.4		10.0		20.0		16.7		15.4		22.2		15.4				
	経費を削減する	33.3		38.7		36.7		40.0		36.7		46.2		40.7		38.5				
	宣伝・広告を強化する	33.3		32.3		33.3		26.7		23.3		15.4		7.4		15.4				
	新しい事業を始める	-		3.2		-		-		3.3		-		3.7		-				
	店舗・設備を改装する	6.1		9.7		6.7		6.7		6.7		7.7		3.7		7.7				
	仕入先を開拓・選別する	3.0		3.2		6.7		13.3		13.3		15.4		7.4		11.5				
	営業時間を延長する	-		3.2		6.7		6.7		3.3		-		3.7		-				
	売れ筋商品を取り扱う	12.1		12.9		3.3		6.7		10.0		3.8		14.8		3.8				
	商店街事業を活性化させる	12.1		16.1		33.3		20.0		16.7		7.7		11.1		11.5				
	機械化を推進する	3.0		6.5		6.7		-		6.7		3.8		3.7		-				
	人材を確保する	15.2		22.6		23.3		16.7		20.0		11.5		11.1		7.7				
	パート化を図る	3.0		-		-		3.3		-		-		-		-				
	教育訓練を強化する	-		-		3.3		10.0		-		-		-		-				
	輸入品の取扱いを増やす	-		-		-		-		-		-		-		-				
不動産の有効活用を図る	3.0		3.2		3.3		3.3		3.3		-		7.4		15.4					
その他	3.0		-		-		-		-		-		3.7		-					
特になし	9.1		6.5		16.7		13.3		23.3		26.9		25.9		23.1					
有効回答事業所数	33		31			30			30			26			27			26		

サービス業
地域名: 杉並区
中分類: 業種合計

中小企業景況調査 転記表 No.1

令和5年1月～3月期

注: 各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		令和3年		令和3年		令和3年		令和4年		令和4年		令和4年		令和4年		令和5年		対前期比	令和5年 4月～6月期
	4月～6月期	7月～9月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期		
業況	良い	6.3	6.3	12.9	3.1	6.5	9.7	3.2	6.5	6.9	6.5	8.3	7.1	8.0	12.5	8.0	4.0		4.0	
	普通	49.9	56.2	48.4	59.4	48.3	54.8	58.1	61.2	48.3	61.2	41.7	42.9	60.0	37.5	56.0	64.0		60.0	
	悪い	43.8	37.5	38.7	37.5	45.2	35.5	38.7	32.3	44.8	32.3	50.0	50.0	32.0	50.0	36.0	32.0		36.0	
	D・I	-37.5	-31.2	-25.8	-34.4	-38.7	-25.8	-35.5	-25.8	-37.9	-25.8	-41.7	-42.9	-24.0	-37.5	-28.0	-28.0		-32.0	
	修正値	-34.5	-30.9	-25.1	-32.2	-37.8	-26.2	-36.8	-24.2	-31.8	-25.6	-38.9	-37.7	-23.6	-35.3	-32.2	-26.5	-8.6	-33.5	
傾向値	-45.7		-40.4		-35.5		-34.2		-34.4		-36.5		-36.6		-33.8					
売上額	増加	6.3	6.3	12.9	3.1	12.9	12.9	6.5	16.7	13.3	9.7	12.5	16.7	12.0	8.3	12.0	12.0		12.0	
	変らず	49.9	59.3	54.8	71.9	51.6	61.3	54.8	56.6	60.0	61.3	66.7	53.3	68.0	79.2	72.0	68.0		76.0	
	減少	43.8	34.4	32.3	25.0	35.5	25.8	38.7	26.7	26.7	29.0	20.8	30.0	20.0	12.5	16.0	20.0		12.0	
	D・I	-37.5	-28.1	-19.4	-21.9	-22.6	-12.9	-32.2	-10.0	-13.4	-19.3	-8.3	-13.3	-8.0	-4.2	-4.0	-8.0		0.0	
	修正値	-34.8	-26.3	-20.9	-20.9	-22.8	-13.5	-29.5	-9.5	-9.7	-17.4	-9.5	-9.8	-8.4	-4.3	-5.1	-8.5	3.3	-0.9	
傾向値	-49.2		-42.3		-33.9		-29.0		-24.9		-20.5		-17.3		-12.0					
収益	増加	6.3	3.1	12.9	3.1	6.5	9.7	9.7	10.0	10.0	9.7	8.3	13.3	12.0	8.3	8.0	8.0		4.0	
	変らず	49.9	59.4	51.6	71.9	58.0	64.5	54.8	63.3	53.3	58.0	66.7	56.7	64.0	66.7	76.0	68.0		80.0	
	減少	43.8	37.5	35.5	25.0	35.5	25.8	35.5	26.7	36.7	32.3	25.0	30.0	24.0	25.0	16.0	24.0		16.0	
	D・I	-37.5	-34.4	-22.6	-21.9	-29.0	-16.1	-25.8	-16.7	-26.7	-22.6	-16.7	-16.7	-12.0	-16.7	-8.0	-16.0		-12.0	
	修正値	-36.2	-32.2	-20.2	-22.1	-29.5	-15.7	-25.7	-15.2	-24.0	-19.8	-15.3	-15.9	-13.6	-16.0	-12.4	-15.3	1.2	-11.4	
傾向値	-48.9		-42.7		-35.5		-30.6		-27.4		-25.3		-22.4		-18.1					
価格動向	料金価格	0.0	-9.4	0.0	3.1	0.0	0.0	3.2	-3.4	6.6	0.0	8.3	6.7	8.0	8.3	12.0	4.0		16.0	
	修正値	-2.0	-6.9	0.3	0.1	-0.4	-0.7	3.7	-4.5	5.6	3.1	7.2	3.4	7.9	6.8	11.0	3.3	3.1	16.8	
	傾向値	-7.4		-5.5		-3.5		-0.8		1.6		3.5		5.5		7.6				
	材料価格	6.3	3.1	3.3	6.3	12.9	3.3	29.0	16.7	50.0	38.7	58.3	43.4	60.0	45.8	56.0	44.0		44.0	
	修正値	7.3	3.9	1.9	9.4	12.3	1.0	26.1	14.5	44.9	33.0	50.6	42.3	56.7	41.1	53.1	42.3	-3.6	39.4	
傾向値	6.7		6.3		5.6		9.6		18.3		30.7		43.4		52.7					
在資産・繰り	資金繰り	-9.4	-21.9	-9.6	-6.2	-19.4	-6.4	-16.2	-10.0	-10.0	-6.4	-8.3	-10.0	0.0	-4.1	-4.0	0.0		-4.0	
	修正値	-10.5	-19.4	-8.1	-7.6	-20.5	-6.2	-15.7	-12.4	-9.4	-4.9	-7.2	-8.9	-2.2	-3.9	-4.9	-3.3	-2.7	-3.9	
前年同期比	売上額	-40.6		-22.6		-25.8		-22.6		-6.6		0.0		-4.0		8.0				
	収益	-40.6		-22.6		-29.0		-20.0		-13.8		-17.4		-12.5		-12.5				
雇用	残業時間	-9.4	-15.6	-6.4	-6.3	-9.7	-3.2	-9.6	-6.5	-3.3	-9.6	0.0	-3.3	8.0	0.0	8.0	4.0		4.1	
	人手	0.0	6.2	-12.9	0.0	-12.9	-12.9	-16.2	-12.9	-20.0	-16.2	-33.3	-16.7	-20.0	-33.3	-28.0	-20.0		-25.0	
借入金	借入をした(%)	12.5	15.6	16.1	6.3	9.7	3.2	12.9	9.7	16.7	12.9	12.5	6.7	16.0	8.3	8.0	8.0		12.0	
	借入をしない(%)	87.5	84.4	83.9	93.7	90.3	96.8	87.1	90.3	83.3	87.1	87.5	93.3	84.0	91.7	92.0	92.0		88.0	
	借入難易度	15.4		8.0		8.3		20.0		8.3		18.8		13.3		12.5				
有効回答事業所数		32		31		31		31		30		24		25		25				

サービス業
地域名: 杉並区
中分類: 業種合計

中小企業景況調査 転記表 No.2

令和5年1月～3月期

注: 各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		令和3年			令和4年			令和5年			対前期比	令和5年 4月～6月期						
	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期								
設備投資動向(%)	現在の設備	3.1	6.5	0.0	3.1	-6.5	0.0	-3.3	-6.5	-6.7	-6.7	-4.3	-6.7	-4.0	-4.3	-4.0	-4.0	-4.0	
	実施した	15.6	3.2	12.9	18.8	13.3	12.9	16.1	16.7	20.7	16.1	8.7	24.1	8.0	8.7	16.0	8.0	16.0	
	事業用地・建物	-	-	-	-	25.0	-	-	-	16.7	-	-	14.3	-	-	25.0	-	-	25.0
	機械・設備の新・増設	20.0	100.0	50.0	16.7	-	50.0	-	-	16.7	-	-	14.3	-	-	-	-	-	-
	機械・設備の更改	-	-	25.0	-	25.0	25.0	-	20.0	33.3	-	-	42.9	-	-	-	-	-	-
	事務機器	-	-	-	-	-	-	20.0	20.0	-	20.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	車両	80.0	-	25.0	83.3	50.0	25.0	80.0	60.0	50.0	80.0	100.0	42.9	100.0	100.0	75.0	100.0	75.0	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	実施しない	84.4	96.8	87.1	81.2	86.7	87.1	83.9	83.3	79.3	83.9	91.3	75.9	92.0	91.3	84.0	92.0	84.0	
	経営上の問題点(%)	売上の停滞・減少	62.5	-	61.3	51.6	48.4	-	43.3	-	33.3	-	28.0	-	28.0	-	-	-	-
人手不足		6.3	19.4	19.4	16.1	22.6	20.0	20.8	20.8	20.0	20.8	20.0	20.0	28.0	-	-	-	-	
同業者間の競争の激化		40.6	29.0	29.0	29.0	16.1	23.3	16.7	16.7	23.3	16.7	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	
大企業との競争の激化		-	3.2	3.2	-	-	10.0	12.5	12.5	10.0	12.5	-	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	
合理化の不足		-	3.2	3.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
利幅の縮小		12.5	12.9	12.9	12.9	12.9	10.0	8.3	8.3	10.0	8.3	4.0	4.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	
取扱事務の陳腐化		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
材料価格の上昇		9.4	6.5	6.5	9.7	16.1	33.3	20.8	20.8	33.3	20.8	36.0	36.0	28.0	28.0	28.0	28.0	28.0	
料金の値下げ要請		-	6.5	6.5	3.2	-	-	4.2	4.2	-	4.2	4.0	4.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	
人件費の増加		9.4	6.5	6.5	12.9	12.9	10.0	4.2	4.2	10.0	4.2	4.0	4.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	
人件費以外の経費の増加		3.1	-	-	3.2	-	3.3	8.3	8.3	3.3	8.3	8.0	8.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	
技術力の不足		-	-	-	-	-	6.7	4.2	4.2	6.7	4.2	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	
取引先の減少		9.4	6.5	6.5	6.5	9.7	6.7	4.2	4.2	9.7	6.7	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	
商圏人口の減少		-	3.2	3.2	6.5	12.9	3.3	-	-	3.3	-	-	-	-	-	-	-	-	
地価の高騰		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
駐車場の確保難		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
店舗・設備の狭小・老朽化		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
代金回収の悪化		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
天候の不順		-	-	-	-	-	3.3	4.2	4.2	3.3	4.2	8.0	8.0	-	-	-	-	-	
地場産業の衰退		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
大手企業・工場の縮小・撤退	-	-	3.2	3.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
その他	15.6	16.1	16.1	9.7	9.7	-	4.2	4.2	-	4.2	-	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0		
問題なし	9.4	9.7	9.7	19.4	19.4	10.0	20.8	20.8	10.0	20.8	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0		
重点経営施策(%)	販路を広げる	50.0	48.4	48.4	51.6	54.8	60.0	50.0	50.0	60.0	50.0	44.0	44.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	
	経費を削減する	56.3	48.4	48.4	51.6	58.1	46.7	50.0	50.0	46.7	50.0	52.0	52.0	44.0	44.0	44.0	44.0	44.0	
	宣伝・広告を強化する	31.3	25.8	25.8	22.6	9.7	16.7	12.5	12.5	16.7	12.5	20.0	20.0	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0	
	新しい事業を始める	6.3	3.2	3.2	3.2	3.2	3.3	-	-	3.3	-	-	-	-	-	-	-	-	
	店舗・設備を改装する	-	-	-	-	3.2	3.3	-	-	3.3	-	-	-	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	
	提携先を見つける	-	6.5	6.5	-	-	3.3	8.3	8.3	-	3.3	4.0	4.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	
	技術力を強化する	18.8	16.1	16.1	12.9	12.9	20.0	4.2	4.2	20.0	4.2	4.0	4.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	
	機械化を推進する	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	人材を確保する	12.5	12.9	12.9	12.9	16.1	26.7	20.8	20.8	16.1	26.7	16.0	16.0	24.0	24.0	24.0	24.0	24.0	
	パート化を図る	-	3.2	3.2	6.5	3.2	3.3	-	-	3.3	-	-	-	-	-	-	-	-	
	教育訓練を強化する	3.1	-	-	6.5	6.5	3.3	8.3	8.3	6.5	3.3	8.0	8.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	
	労働条件を改善する	-	-	-	-	-	3.3	-	-	3.3	-	-	-	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	
	不動産の有効活用を図る	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
特になし	6.3	9.7	9.7	16.1	12.9	6.7	16.7	16.7	12.9	6.7	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0		
有効回答事業所数	32	31	31	31	30	24	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25		

建設業
地域名: 杉並区
中分類: 業種合計

中小企業景況調査 転記表 No.1

令和5年1月～3月期

注: 各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		令和3年		令和3年		令和3年		令和4年		令和4年		令和4年		令和4年		令和5年		対 前期比	令和5年 4月～6月期
	4月～6月期	7月～9月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期		
業況	良い	19.2	4.2	11.5	3.8	19.2	7.7	15.4	15.4	19.2	7.7	13.6	8.0	25.0	13.0	21.7	20.8		18.2	
	普通	53.9	45.8	65.4	53.9	61.6	65.4	53.8	65.4	69.3	69.2	81.9	76.0	58.3	74.0	47.9	66.7		59.1	
	悪い	26.9	50.0	23.1	42.3	19.2	26.9	30.8	19.2	11.5	23.1	4.5	16.0	16.7	13.0	30.4	12.5		22.7	
	D・I	-7.7	-45.8	-11.6	-38.5	0.0	-19.2	-15.4	-3.8	7.7	-15.4	9.1	-8.0	8.3	0.0	-8.7	8.3		-4.5	
	修正値	-2.3	-47.3	-7.9	-32.9	-4.6	-19.3	-14.4	-4.8	10.1	-17.6	9.6	-1.5	2.8	-0.9	-2.7	4.3	-5.5		-4.6
	傾向値	-32.8		-25.0		-19.5		-12.3		-6.8		-2.2		1.4		3.3				
売上額	増加	19.2	22.2	15.4	19.2	23.1	7.7	11.5	15.4	26.9	15.4	26.1	11.5	12.5	13.0	21.7	12.5		13.6	
	変わらず	50.0	37.0	50.0	46.2	42.3	61.5	65.4	61.5	57.7	65.4	60.9	73.1	70.8	78.3	52.2	75.0		63.7	
	減少	30.8	40.8	34.6	34.6	34.6	30.8	23.1	23.1	15.4	19.2	13.0	15.4	16.7	8.7	26.1	12.5		22.7	
	D・I	-11.6	-18.6	-19.2	-15.4	-11.5	-23.1	-11.6	-7.7	11.5	-3.8	13.1	-3.9	-4.2	4.3	-4.4	0.0		-9.1	
	修正値	-0.8	-20.4	-14.9	-8.7	-13.4	-24.1	-17.0	-4.4	17.2	-8.4	15.4	-0.7	-6.2	1.1	-4.1	3.0	2.1		-10.3
	傾向値	-31.2		-22.9		-20.7		-16.7		-10.6		-3.7		1.3		3.1				
受注残	増加	19.2	22.2	11.5	15.4	26.9	7.7	15.4	19.2	19.2	7.7	21.7	7.7	16.7	8.7	17.4	12.5		13.6	
	変わらず	57.7	40.8	53.9	50.0	38.5	61.5	61.5	57.7	65.4	69.2	65.3	76.9	70.8	82.6	60.9	70.8		63.7	
	減少	23.1	37.0	34.6	34.6	30.8	23.1	23.1	15.4	23.1	13.0	13.0	15.4	12.5	8.7	21.7	16.7		22.7	
	D・I	-3.9	-14.8	-23.1	-19.2	-7.7	-23.1	-7.7	-3.9	3.8	-15.4	8.7	-7.7	4.2	0.0	-4.3	-4.2		-9.1	
	修正値	1.8	-15.8	-18.4	-15.5	-10.6	-22.4	-10.1	-2.1	7.7	-16.9	12.2	-6.1	-0.6	-1.5	-2.5	-1.8	-1.9		-8.1
	傾向値	-27.9		-19.6		-17.9		-13.8		-9.6		-4.7		0.8		2.7				
施工高	増加	19.2	18.5	7.7	15.4	26.9	7.7	15.4	23.1	23.1	7.7	17.4	7.7	20.8	13.0	26.1	12.5		22.7	
	変わらず	57.7	51.9	61.5	53.8	50.0	69.2	61.5	65.4	57.7	69.2	69.6	73.1	66.7	78.3	52.2	75.0		54.6	
	減少	23.1	29.6	30.8	30.8	23.1	23.1	23.1	11.5	19.2	23.1	13.0	19.2	12.5	8.7	21.7	12.5		22.7	
	D・I	-3.9	-11.1	-23.1	-15.4	3.8	-15.4	-7.7	11.6	3.9	-15.4	4.4	-11.5	8.3	4.3	4.4	0.0		0.0	
	修正値	6.2	-13.4	-18.3	-8.0	-2.4	-17.2	-11.6	9.3	10.9	-16.7	9.0	-3.8	-0.3	0.4	4.2	-2.1	4.5		-0.1
	傾向値	-22.7		-16.4		-14.6		-10.5		-6.8		-2.3		1.7		3.7				
収益	増加	19.2	14.8	7.7	11.5	23.1	7.7	11.5	15.4	26.9	3.8	8.7	11.5	8.3	13.0	17.4	8.3		4.5	
	変わらず	53.9	51.9	65.4	57.7	53.8	69.2	65.4	65.4	61.6	77.0	73.9	65.4	75.0	78.3	47.8	83.4		63.7	
	減少	26.9	33.3	26.9	30.8	23.1	23.1	19.2	11.5	19.2	17.4	23.1	16.7	8.7	34.8	8.3		31.8		
	D・I	-7.7	-18.5	-19.2	-19.3	0.0	-15.4	-11.6	-3.8	15.4	-15.4	-8.7	-11.6	-8.4	4.3	-17.4	0.0		-27.3	
	修正値	-2.5	-16.8	-14.2	-14.0	-7.3	-19.4	-10.2	-3.2	16.0	-13.2	-2.7	-9.3	-14.6	-1.5	-13.1	0.9	1.5		-22.2
	傾向値	-26.5		-18.7		-15.1		-11.4		-6.7		-2.5		-2.3		-4.1				
価格動向	請負価格	0.0	-18.5	-7.7	-7.7	7.7	-7.7	7.7	-3.9	23.1	7.7	13.1	19.2	8.3	26.1	-4.4	8.3		4.5	
	〃 修正値	-0.4	-17.3	-8.0	-7.8	8.1	-10.6	7.0	-0.1	20.6	7.2	14.2	15.7	8.2	20.7	-1.8	13.4	-10.0		6.1
	〃 傾向値	-12.8		-7.9		-4.7		-0.4		4.8		10.3		13.0		11.5				
	材料価格	-3.8	7.4	23.1	-7.7	50.0	15.4	57.7	38.5	69.2	57.7	69.7	69.2	79.2	56.6	78.3	79.2		77.3	
	〃 修正値	0.3	3.2	26.6	-4.4	44.0	19.0	48.5	34.5	72.5	47.1	71.6	69.2	69.9	58.7	70.3	71.2	0.4		66.0
	〃 傾向値	8.8		10.3		15.7		25.5		40.9		55.8		65.3		71.5				
在庫金・繰り	在庫数量	-3.9	-3.7	-7.7	-3.9	-3.9	-3.8	0.0	-7.7	0.0	0.0	-8.7	-3.8	-8.3	-13.1	-13.7	-12.5		-19.0	
	〃 修正値	-2.9	-3.8	-6.1	0.4	-6.1	-3.5	-1.0	-9.7	0.8	-1.5	-6.0	-0.2	-9.5	-11.1	-13.7	-13.8	-4.2		-19.2
	資金繰り	7.7	-3.7	0.0	3.8	-7.7	3.9	-3.8	0.0	3.9	0.0	0.0	-3.8	-8.3	-17.4	-26.1	0.0		-13.6	
	〃 修正値	8.5	-6.6	1.5	2.2	-7.7	5.4	-6.6	-1.2	3.4	-1.1	0.5	-5.0	-7.6	-14.5	-24.2	-2.5	-16.6		-13.1
前年同期比	売上額	-11.6		-11.5		-11.6		-7.7		23.1		0.0		-4.1		-8.7				
	収益	-15.4		-19.3		-11.5		-11.6		15.4		-4.3		-16.7		-17.4				
雇用	残業時間	0.0	0.0	-7.7	7.7	-3.9	-3.9	-7.7	0.0	-3.9	-4.0	0.0	-3.9	4.2	0.0	-4.3	0.0		-13.1	
	人手	-7.7	-14.8	-15.4	-19.3	-20.0	-15.4	-30.8	-28.0	-20.0	-32.0	-30.5	-12.0	-33.4	-31.9	-43.5	-37.5		-34.8	
借入金	借入をした (%)	23.1	7.4	23.1	8.0	15.4	15.4	15.4	11.5	23.1	11.5	21.7	11.5	25.0	4.3	21.7	33.3		18.2	
	借入をしない (%)	76.9	92.6	76.9	92.0	84.6	84.6	84.6	88.5	76.9	88.5	78.3	88.5	75.0	95.7	78.3	66.7		81.8	
	借入難易度	12.0		4.0		0.0		-8.3		0.0		0.0		4.8		5.0				
有効回答事業所数		27		26		26		26		26		23		24		23				

建設業
地域名: 杉並区
中分類: 業種合計

中小企業景況調査 転記表 No.2

令和5年1月～3月期

注: 各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		令和3年		令和3年		令和3年		令和4年		令和4年		令和4年		令和5年		対 前期比	令和5年 4月～6月期	
	4月～6月期	7月～9月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	10月～12月期	1月～3月期					
設備投資 投資内容 (%)	現在の設備	0.0	0.0	-4.0	0.0	-4.0	-4.0	-4.2	-4.0	0.0	-8.3	-4.3	0.0	0.0	-4.3	-4.3	0.0	-4.3	
	実施した	19.2	14.8	19.2	15.4	24.0	19.2	11.5	20.0	15.4	15.4	13.6	11.5	17.4	9.1	31.8	21.7	22.7	
	事業用地・建物	20.0	25.0	20.0	25.0	16.7	20.0	-	20.0	-	-	-	-	-	-	14.3	20.0	20.0	
	機械・設備の新・増設	20.0	25.0	20.0	25.0	16.7	20.0	-	20.0	75.0	-	33.3	33.3	-	50.0	-	-	20.0	
	機械・設備の更改	40.0	25.0	60.0	50.0	33.3	60.0	-	20.0	25.0	-	66.7	-	25.0	50.0	28.6	40.0	20.0	
	事務機器	20.0	25.0	60.0	50.0	33.3	20.0	33.3	20.0	-	25.0	-	33.3	25.0	-	42.9	40.0	20.0	
	車両	40.0	50.0	20.0	25.0	50.0	20.0	66.7	60.0	50.0	75.0	33.3	66.7	75.0	50.0	71.4	40.0	60.0	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	実施しない	80.8	85.2	80.8	84.6	76.0	80.8	88.5	80.0	84.6	84.6	86.4	88.5	82.6	90.9	68.2	78.3	77.3	
経営上の 問題点 (%)	売上の停滞・減少	37.0		42.3		30.8		30.8		23.1		26.1		16.7		21.7			
	人手不足	18.5		19.2		34.6		38.5		34.6		43.5		45.8		39.1			
	大手企業との競争激化	18.5		7.7		15.4		3.8		-		4.3		4.2		8.7			
	同業者間の競争の激化	33.3		26.9		23.1		23.1		19.2		17.4		12.5		13.0			
	親企業による選別の強化	3.7		-		-		-		-		-		-		-			
	合理化の不足	7.4		7.7		3.8		3.8		-		4.3		-		-			
	利幅の縮小	14.8		23.1		15.4		15.4		26.9		8.7		20.8		17.4			
	材料価格の上昇	25.9		30.8		50.0		42.3		50.0		52.2		54.2		65.2			
	下請の確保難	11.1		3.8		3.8		3.8		11.5		13.0		25.0		17.4			
	駐車場・資材置場の確保難	-		-		-		-		-		-		-		4.3			
	人件費の増加	18.5		11.5		3.8		3.8		7.7		4.3		8.3		8.7			
	人件費以外の経費の増加	-		3.8		3.8		7.7		-		-		-		8.7			
	技術力の不足	7.4		-		3.8		3.8		-		-		4.2		4.3			
	代金回収の悪化	-		-		-		-		-		-		-		-			
	天候の不順	3.7		7.7		-		3.8		3.8		4.3		4.2		-			
	地場産業の衰退	-		-		-		-		-		4.3		-		-			
	大手企業・工場の縮小・撤退	-		-		-		-		-		-		-		-			
	その他	3.7		-		-		7.7		3.8		8.7		-		-			
	問題なし	14.8		19.2		11.5		15.4		15.4		8.7		16.7		17.4			
重点 経営 施策 (%)	販路を広げる	33.3		38.5		30.8		30.8		26.9		34.8		41.7		39.1			
	経費を削減する	55.6		46.2		50.0		53.8		34.6		60.9		33.3		34.8			
	情報力を強化する	22.2		26.9		23.1		34.6		26.9		30.4		12.5		26.1			
	新しい工法を導入する	7.4		3.8		7.7		-		3.8		4.3		4.2		-			
	新しい事業を始める	-		-		-		-		3.8		-		-		4.3			
	技術力を高める	18.5		26.9		38.5		19.2		11.5		4.3		4.2		8.7			
	人材を確保する	33.3		34.6		34.6		42.3		53.8		34.8		45.8		43.5			
	パート化を図る	-		-		-		-		-		-		-		-			
	教育訓練を強化する	11.1		15.4		3.8		-		3.8		-		8.3		13.0			
	労働条件を改善する	7.4		7.7		3.8		3.8		-		-		8.3		4.3			
	不動産の有効活用を図る	3.7		3.8		3.8		3.8		3.8		4.3		8.3		4.3			
その他	-		-		-		-		-		-		-		-				
特になし	11.1		11.5		15.4		19.2		19.2		21.7		20.8		21.7				
有効回答事業所数	27		26		26		26		26		23		24		23				

不動産業
地域名: 杉並区
中分類: 業種合計

中小企業景況調査 転記表 No.1

令和5年1月～3月期

注: 各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		令和3年		令和3年		令和3年		令和4年		令和4年		令和4年		令和4年		令和5年		対 前期比	令和5年 4月～6月期	
	4月～6月期	7月～9月期	7月～9月期	10月～12月期	10月～12月期	1月～3月期	4月～6月期	7月～9月期	7月～9月期	10月～12月期	10月～12月期	1月～3月期	1月～3月期	1月～3月期	1月～3月期	1月～3月期	1月～3月期				
業況	良い	5.6	5.6	5.6	5.6	5.6	5.6	-	5.6	5.6	-	15.4	5.6	5.9	15.4	11.8	11.8			-	
	普通	77.7	72.2	66.6	83.3	72.2	72.2	83.3	66.6	72.2	88.9	61.5	72.2	76.5	61.5	76.4	76.4			88.2	
	悪い	16.7	22.2	27.8	11.1	22.2	22.2	16.7	27.8	22.2	11.1	23.1	22.2	17.6	23.1	11.8	11.8			11.8	
	D・I	-11.1	-16.6	-22.2	-5.5	-16.6	-16.6	-16.7	-22.2	-16.6	-11.1	-7.7	-16.6	-11.7	-7.7	0.0	0.0			-11.8	
	修正値	1.8	-19.9	-20.4	0.3	-14.1	-12.9	-23.2	-19.0	-4.4	-15.2	-9.0	-11.0	-9.2	-6.8	-7.0	3.3	2.2			-14.9
	傾向値	-19.0		-14.7		-14.6		-15.3		-17.3		-16.2		-13.8		-11.1					
売上額	増加	-	5.6	5.6	5.6	11.1	16.7	16.7	11.1	5.6	-	7.7	5.6	17.6	7.7	29.4	5.9			11.8	
	変らず	61.1	61.1	50.0	66.6	50.0	66.6	55.5	61.1	72.2	77.8	69.2	77.7	64.8	76.9	58.8	88.2			64.7	
	減少	38.9	33.3	44.4	27.8	38.9	16.7	27.8	27.8	22.2	22.2	23.1	16.7	17.6	15.4	11.8	5.9			23.5	
	D・I	-38.9	-27.7	-38.8	-22.2	-27.8	0.0	-11.1	-16.7	-16.6	-22.2	-15.4	-11.1	0.0	-7.7	17.6	0.0			-11.7	
	修正値	-28.1	-30.6	-37.2	-13.1	-25.8	1.4	-17.9	-15.7	-3.4	-22.7	-14.8	-4.1	-0.2	-10.3	6.6	-0.7	6.8			-9.6
	傾向値	-26.3		-28.3		-30.8		-29.9		-26.4		-20.7		-14.3		-7.2					
収益	増加	-	5.6	11.1	5.6	11.1	11.1	16.7	5.6	-	7.7	11.1	11.8	15.4	23.5	11.8				5.9	
	変らず	61.1	61.1	50.0	66.6	61.1	66.7	66.7	61.1	72.2	83.3	61.5	72.2	64.7	61.5	64.7	82.3			64.7	
	減少	38.9	33.3	38.9	27.8	27.8	22.2	22.2	22.2	16.7	30.8	16.7	23.5	23.1	11.8	5.9				29.4	
	D・I	-38.9	-27.7	-27.8	-22.2	-16.7	-11.1	-11.1	-5.5	-16.6	-16.7	-23.1	-5.6	-11.7	-7.7	11.7	5.9			-23.5	
	修正値	-30.7	-31.5	-27.0	-16.0	-16.2	-7.7	-15.3	-5.5	-5.0	-18.7	-21.8	-1.2	-12.1	-5.5	4.2	2.8	16.3			-20.3
	傾向値	-28.0		-29.3		-29.2		-25.7		-20.8		-17.5		-16.3		-12.8					
価格動向	販売価格	-5.5	-11.1	0.0	0.0	5.9	5.5	5.9	0.0	0.0	5.9	0.0	0.0	11.7	0.0	41.2	23.5			5.8	
	修正値	-1.6	-9.7	-0.3	2.2	7.8	3.7	3.4	1.2	4.9	5.8	0.1	3.0	11.3	-1.6	30.6	21.6	19.3		6.1	
	傾向値	-13.7		-9.3		-4.8		-0.6		2.3		3.0		3.7		8.8					
	仕入価格	16.6	0.0	5.6	11.1	17.6	-5.5	17.6	5.9	22.2	0.0	7.7	22.2	35.3	7.7	43.8	35.3			31.3	
	修正値	16.7	0.2	9.7	14.5	19.4	-2.6	14.7	6.5	21.0	-0.8	13.2	23.6	33.3	11.3	36.2	31.7	2.9		27.5	
	傾向値	-2.4		3.3		7.8		12.2		15.1		16.0		18.5		24.0					
在庫・繰り	在庫数量	-22.2	-11.1	-11.1	-22.2	5.5	-16.6	0.0	5.5	-5.5	0.0	-7.7	-5.5	-12.5	-15.4	-11.7	-12.5			-11.7	
	修正値	-21.3	-13.5	-8.9	-22.4	2.0	-11.1	-1.9	3.7	-3.9	-7.4	-5.0	-5.5	-14.0	-7.2	-13.4	-13.4	0.6		-16.5	
	資金繰り	0.0	11.1	-5.5	0.0	-5.5	-5.5	-5.5	-5.5	0.0	-5.5	7.7	5.6	5.9	7.7	5.8	5.9			0.0	
	修正値	-1.5	6.2	0.7	1.1	-1.6	0.2	-7.8	-2.1	-3.0	-8.5	9.6	3.2	7.4	9.2	3.7	8.2	-3.7		-1.5	
前年同期比	売上額	-38.9		-50.0		-27.8		-11.1		-5.6		0.0		5.9		-5.9					
	収益	-38.9		-33.3		-27.8		-11.1		-5.6		-7.7		5.9		-5.9					
雇用	残業時間	-16.7	-11.1	-22.2	-16.7	-11.1	-16.7	-16.7	-11.1	-22.2	-16.7	-7.7	-22.2	-17.6	-15.4	-5.9	-5.9			-5.9	
	人手	-16.7	-16.7	-16.6	-11.1	-11.1	-11.1	-27.8	-16.7	-11.8	-22.2	-15.4	-11.8	-17.6	-15.4	-11.8	-17.6			-11.8	
借入金	借入をした (%)	33.3	22.2	23.5	27.8	38.9	22.2	33.3	22.2	22.2	16.7	23.1	22.2	23.5	23.1	17.6	35.3			35.3	
	借入をしない (%)	66.7	77.8	76.5	72.2	61.1	77.8	66.7	77.8	77.8	83.3	76.9	77.8	76.5	76.9	82.4	64.7			64.7	
	借入難易度	25.0		18.8		14.3		7.1		6.7		18.2		7.2		0.0					
有効回答事業所数	18		18		18		18		18		13		17		17						

杉並区 中小企業の景況

令和4年度第4四半期（令和5年1月～3月）

令和5年5月 発行

登録印刷物番号

05-0011 (1)

【発行】 杉並区 産業振興センター
杉並区上荻 1-2-1 Daiwa 荻窪タワー2階
TEL：03（5347）9077

【調査機関】 一般社団法人 東京都信用金庫協会
中央区京橋3-8-1 信用金庫会館 京橋別館 12F
TEL：03（6228）8556

【分析委託業者】 株式会社 東京商工リサーチ
