令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	小学校の運営管理				款 07	項 02	目 01	事業 001	整理番号	475	
現担当課名	学校運営課		係名	経理係・教育施設整備係				連絡先電話番号	1604・1696	昨年度整理番号	465
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実						予算事業区分	既定事業		
事業開始		実行計画事業	分野	07	施策	24	計画事業	03	主要事業（区政経営報告書掲載事業）		
令和7年度担当課名	庶務課							事業評価区分	一般		

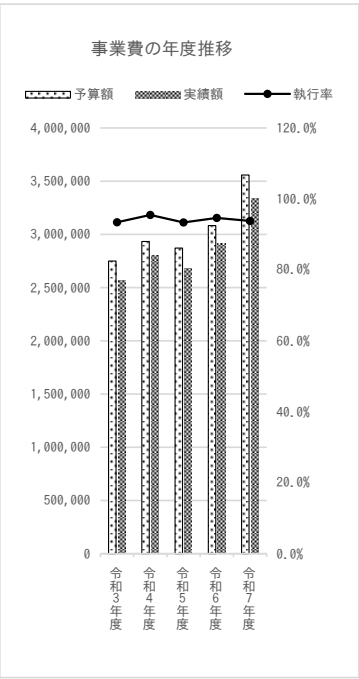
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
区立小学校の児童、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条 地方教育行政の組織及び運営に関する法律第21条
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○区立小学校の運営管理を適切に行い、児童により良い教育環境を提供する。	○学校運営に必要な学習教材の整備や施設設備の安全対策・保守管理等を実施する。

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	区立小学校の児童数	学務課児童・生徒数調査による	人	計画	21,996	22,244	22,352	22,133
				実績	21,996	22,244	22,352	－
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	－
	区立小学校就学率	区立小学校の児童数（新1年生）÷区内の児童数（新1年生）	%	計画	95	95	95	95
				実績	90	91	91	－
				達成率	94.7%	95.8%	95.8%	－
成果指標	学校生活満足度	全国学力・学習状況調査の「学校が楽しい」と回答した区立小学校の児童の割合	%	計画	100	100	100	100
				実績	85.3	82.7	85	－
				達成率	85.3%	82.7%	85.0%	－
	分類 利用者満足度指標							
				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
	分類							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	2,749,637	2,933,364	2,871,549	3,082,583	3,557,918	4,750,694
			実績額	2,568,640	2,800,920	2,681,068	2,917,516	3,336,939	－
			執行率	93.4%	95.5%	93.4%	94.6%	93.8%	－
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	584,388	531,276	525,180	482,970	485,102	511,805
			実績額	578,179	535,947	495,252	500,324	508,245	－
			執行率	98.9%	100.9%	94.3%	103.6%	104.8%	－
	上記以外の職員	千円	予算額	257,588	259,823	260,035	268,394	332,903	369,422
			実績額	255,413	260,035	269,155	327,332	354,704	－
			執行率	99.2%	100.1%	103.5%	122.0%	106.5%	－
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	3,591,613	3,724,463	3,656,764	3,833,947	4,375,923	5,631,921
			実績額	3,402,232	3,596,902	3,445,475	3,745,172	4,199,888	－
			執行率	94.7%	96.6%	94.2%	97.7%	96.0%	－
財源	受益者負担分①	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	国・都からの補助金②	千円	予算額	0	0	0	0	0	118,580
			実績額	38,572	10,189	0	0	12,784	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	その他の補助金等③	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	0	0	0	0	0	118,580
			実績額	38,572	10,189	0	0	12,784	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	3,591,613	3,724,463	3,656,764	3,833,947	4,375,923	5,513,341
			実績額	3,363,660	3,586,713	3,445,475	3,745,172	4,187,104	－
			執行率	93.7%	96.3%	94.2%	97.7%	95.7%	－



特記事項

事業費は、令和7年度に雨水流出抑制対策として3校の校庭改修工事を実施したほか、光熱水費（ガス・水道）の単価増により、前年度から10％以上増加しています。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	475

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	建物保守管理業務委託	41	校	173,532
	光熱水費の支出	41	校	740,270
	義務教育保護者負担軽減の実施	41	校	178,467
	その他（　教材の購入ほか　）			2,244,670
取組成果	区立小学校の運営管理を適切に行い、児童により良い教育環境を提供するため、学習指導要領に基づき、必要となる学習教材等の整備、施設の保守・補修等を実施し、教育環境の充実を図りました。 また、教材費等にかかる義務教育保護者負担軽減を継続して実施することにより、保護者の経済的負担の軽減に寄与しました。 なお、令和5年4月に区立小学校の校庭で起きた事故を受け、外部委託による校庭地表面の調査を春と秋2回実施し、校庭の安全確保を図りました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	義務教育保護者負担軽減については、小学校ＰＴＡ連合協議会等から継続の要望がありますが、近年、原材料費や人件費等の高騰に伴い、物価が上昇しており、これにより事業予算が増加しています。また、運転手不足等を背景にバスの借り上げ代も増加しています。限られた財源の中で事業効果をどのように高めていくかが課題です。 また、近年の暑さ対策のため、最上階で屋上緑化されていない普通教室の天井断熱改修を進めていますが、併せて普通教室の空調機更新を計画的に進めていく必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	学校施設を維持するための設備、機器の補修や改修工事、学校運営に必要な物品の購入等を行い、質の高い学習環境を提供し、学校教育活動の充実を図っています。 各小学校に令達している学校運営費の現在の執行率は約40％ですが、例年の年度末時点執行率は95％を超えていることから、今年度も同様に見込んでいます。
事業の方向性・改善策	引き続き、最上階で屋上緑化されていない普通教室の天井断熱改修や普通教室の空調機更新を計画的に進めていきます。また、空調機の整備が完了するまでの暑さ対策として、遮熱カーテン等の検証を行い、その結果を踏まえて購入の検討を行います。 全教室への電子黒板の導入や、全児童へのタブレット端末の整備、高速印刷機の導入などデジタル化が進んでいることから、予算の算定根拠となっている学校運営標準の見直しを行います。 教育ビジョン2022推進計画を踏まえ、学校運営管理における必要経費を算定し、引き続き教育水準の維持・向上に努めます。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	その他
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	近年の物価高騰により、学校の運営にかかる費用は増加しています。また、学校施設の老朽化や暑さ対策に伴う修繕等についても同様です。それらの増加分について、予算の確保が必要です。 一方、全普通教室・特別教室への電子黒板の導入や全児童へのタブレット端末の配備など、近年児童の学習環境は大きく変化しています。変化に対応し、学習教材の検証やそれらに伴う用紙類経費など、経費のスクラップアンドビルドを進めていきます。
Ⅱ.事業の改善の方向性	手段・方法の見直し（改善）
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	近年、学校をめぐる環境は、ＩＣＴの推進、教員の働き方改革、地球温暖化による暑さ対策工事や学校施設改修の増加等、従来に比べ大きく変化しています。これに伴う学校運営に必要となる物品等も変化してきているため、その変化を捉えてスクラップアンドビルドを進めていきます。

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	小学校の施設整備			款 07	項 02	目 03	事業 001	整理番号	481
現担当課名	学校運営課	係名	教育施設整備係			連絡先電話番号	1696	昨年度整理番号	471
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実				予算事業区分	投資事業		
事業開始			分野 07	施策 24	計画事業				
令和7年度担当課名	営繕課					事業評価区分	一般		

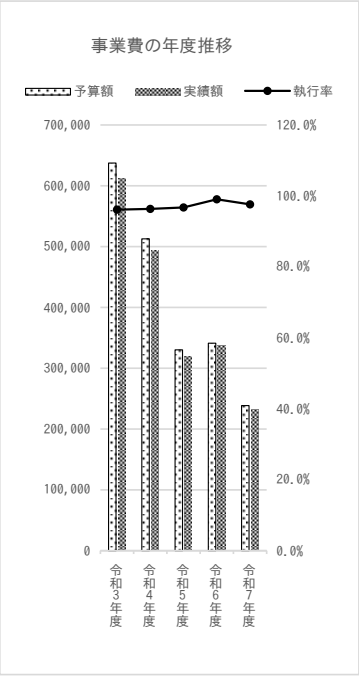
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
区立小学校の児童、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条、地方自治法第180条の2 杉並区工事施行規程、学校施設の計画保全に関する処理要領
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○小学校の施設整備について、適切に維持保全するとともに、ハード面において教育環境の充実を図っていく。	○小学校の校舎屋上防水、照明設備及び受変電設備などの改修を計画的に実施する。

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	改修工事実施件数		件	計画	10	7	11	14
				実績	9	7	10	－
				達成率	90.0%	100.0%	90.9%	－
				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
成果指標	改修工事実施完了割合	実施件数÷計画件数	%	計画	100	100	100	100
				実績	90	100	90.9	－
				達成率	90.0%	100.0%	90.9%	－
	分類 行政サービス成果指標							
				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
	分類							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	637,407	512,755	330,238	341,188	238,599	398,385
			実績額	612,743	494,003	319,497	337,939	232,919	－
			執行率	96.1%	96.3%	96.7%	99.0%	97.6%	－
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	65,782	59,448	64,465	64,792	62,117	74,671
			実績額	73,642	63,874	70,819	66,052	69,509	－
			執行率	111.9%	107.4%	109.9%	101.9%	111.9%	－
	上記以外の職員		予算額	0	0	920	952	1,161	491
			実績額	0	0	952	1,161	1,227	－
			執行率	－	－	103.5%	122.0%	105.7%	－
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	703,189	572,203	395,623	406,932	301,877	473,547
			実績額	686,385	557,877	391,268	405,152	303,655	－
			執行率	97.6%	97.5%	98.9%	99.6%	100.6%	－
財源	受益者負担分 ①	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	国・都からの補助金 ②	千円	予算額	67,825	20,830	14,463	7,409	0	0
			実績額	83,336	31,990	11,650	3,644	4,609	－
			執行率	122.9%	153.6%	80.6%	49.2%	－	－
	その他の補助金等 ③	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	特定財源 (①+②+③)	千円	予算額	67,825	20,830	14,463	7,409	0	0
			実績額	83,336	31,990	11,650	3,644	4,609	－
			執行率	122.9%	153.6%	80.6%	49.2%	－	－
	差引：一般財源 （総事業費-特定財源）	千円	予算額	635,364	551,373	381,160	399,523	301,877	473,547
			実績額	603,049	525,887	379,618	401,508	299,046	－
			執行率	94.9%	95.4%	99.6%	100.5%	99.1%	－



特記事項

令和7年度は、工事費が高い校舎外壁補修工事や給食室改修工事がなかったため、事業費が令和6年度比較で約30%の減となっています。また、小学校2校の屋内運動場照明工事を合わせて1つの契約としたため、活動指標、成果指標は減となりました。
済美養護学校、桃井第五小学校の昇降機取替工事について令和9年度までの債務負担行為として、84,000千円を限度額としています。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	481

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	永福小学校校舎屋上防水改修工事			65,780
	方南小学校3階普通教室増設工事			28,138
	四宮小学校受変電設備改修工事			27,900
	西田小学校2階普通教室増設工事			19,778
	その他（　四宮小学校屋内運動場照明設備改修その他工事ほか　）			91,323
取組成果	長寿命化改修および中規模修繕に該当していない学校の校舎屋上防水改修工事、屋内運動場照明設備改修工事など、学校諸施設の整備工事に加え、施設機能の維持保全や教育システムの変化等に対応するため、状況に適した改修・改善に取り組み、計画していた工事をすべて履行することにより、学校教育施設の機能や教育環境の維持・向上に寄与できました。 今後も、学校の改築時期や長寿命化改修時期等及び施設の老朽状況・耐用年数を考慮しながら、計画的かつ効果的・効率的な改修工事を実施します。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	杉並区立学校施設整備計画及び区立施設マネジメント計画と整合性を図るとともに、最適な学校教育施設を維持するため、計画的かつ効率的に改修工事を行う必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	学校教育施設の改修・改善に取り組み、良好な教育環境の維持・向上に努めました。 予定していた学校諸施設の整備工事について、特に夏季休業中を中心とした整備工事を10件全て履行する見込みです。 なお、夏季工事の熱中症対策として、学校の協力のもと空調設備のある休憩室を確保しています。休憩室の確保ができない場合は、校庭等に休憩室として利用できるプレハブ建物の設置費を計上して工事を発注しています。
事業の方向性・改善策	引き続き、杉並区立学校施設整備計画等と整合性を図りながら、教育的なニーズの変化や改修等における費用対効果などを考慮し、計画的な施設整備に取り組みます。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	その他
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	物価高騰や人件費高騰等を考慮して工事費の予算を計上します。
Ⅱ.事業の改善の方向性	現状維持
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	杉並第一小学校の改築			款	07	項	02	目	03	事業	010	整理番号	482
現担当課名	学校運営課		係名	教育施設計画係						連絡先電話番号	1686	昨年度整理番号	472
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実								予算事業区分	投資事業		
事業開始	令和6年度	実行計画事業	分野	07	施策	24	計画事業	02		主要事業（区政経営報告書掲載事業）			
令和7年度担当課名	学校整備課									事業評価区分	一般		

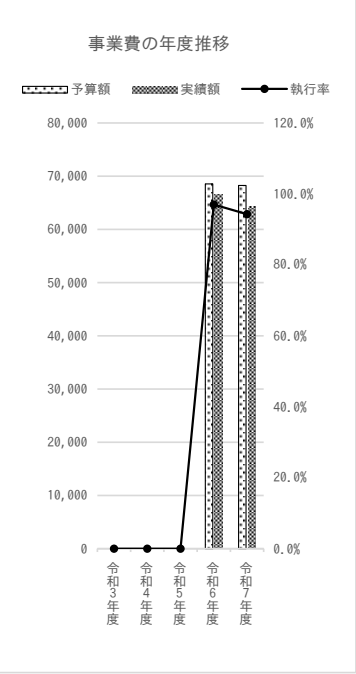
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
杉並第一小学校の児童、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条 地方自治法第180条の2
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○「総合計画・実行計画」及び「区立施設再編整備計画」に基づき、杉並第一小学校の移転改築事業を実施する。	○令和6年度　改築検討懇談会設置・運営及び設計着手 ○令和7～8年度　基本・実施設計 ○令和9～11年度　新校舎建設工事 ○令和11年度　開校

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	設計進捗率	基本及び実施設計の進捗割合	%	計画	－	15	60	25
				実績	－	15	60	－
				達成率	－	100.0%	100.0%	－
	改築検討懇談会開催回数	改築検討懇談会開催回数	回	計画	－	7	2	0
				実績	－	6	5	－
				達成率	－	85.7%	250.0%	－
成果指標				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
	分類							
				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
	分類							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	－	－	－	68,547	68,257	310,676
			実績額	－	－	－	66,491	64,360	－
			執行率	－	－	－	97.0%	94.3%	－
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	－	－	－	－	24,468	16,910
			実績額	－	－	－	23,272	22,665	－
			執行率	－	－	－	－	92.6%	－
	上記以外の職員		予算額	－	－	－	－	929	491
			実績額	－	－	－	2,879	932	－
			執行率	－	－	－	－	100.3%	－
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	－	－	－	68,547	93,654	328,077
			実績額	－	－	－	92,642	87,957	－
			執行率	－	－	－	135.2%	93.9%	－
財源	受益者負担分①	千円	予算額	－	－	－	－	0	0
			実績額	－	－	－	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	国・都からの補助金②	千円	予算額	－	－	－	－	0	0
			実績額	－	－	－	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	その他の補助金等③	千円	予算額	－	－	－	－	0	0
			実績額	－	－	－	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	－	－	－	－	0	0
			実績額	－	－	－	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	－	－	－	68,547	93,654	328,077
			実績額	－	－	－	92,642	87,957	－
			執行率	－	－	－	135.2%	93.9%	－



特記事項

令和8年度まで、基本実施設計委託費181,000千円の債務負担行為を設定しています。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	482

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	設計			37,086
	地盤調査			12,980
	用地借地料			10,919
	工事用通路設計			880
	その他（　改築検討懇談会等　）			2,495
取組成果	改築検討懇談会の意見等を踏まえて基本設計を策定するとともに、子ども達のワークショップ、教職員アンケートや設計ヒアリング等による意見聴取を行い、実施設計を着実に進めました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	児童や教職員の意見を伺いながら実施設計を進める必要があります。また、進捗に合わせて改築ニュースの配布や住民説明会の開催をとおして事業の周知を図り、学校、保護者、地域等からの理解を得て事業を進めていく必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	昨年度に着手した実施設計を着実に行い、移転改築工事の着工に向けて準備を進めます。
事業の方向性・改善策	引き続き、学校や保護者、近隣住民等に対する情報提供、要望把握を適時適切に行い、移転改築に向けた準備を着実に進めていきます。 なお、移転先用地において、現使用者からの引き渡し遅延が生じる可能性があることから、今後の動向を注視し、必要に応じて工事内容の修正等を行っていく予定です。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	拡充
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	当校敷地について、土地区画整理事業における仮換地の使用収益開始に伴う経費が発生します。
Ⅱ.事業の改善の方向性	現状維持
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	引き続き、移転地での新校舎建設と使用開始に向けて取り組みます。

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	杉並第二小学校の改築			款	07	項	02	目	03	事業	014	整理番号	483
現担当課名	学校運営課		係名	教育施設計画推進担当						連絡先電話番号	1683	昨年度整理番号	473
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実								予算事業区分	投資事業		
事業開始	令和元年度	実行計画事業	分野	07	施策	24	計画事業	02		主要事業（区政経営報告書掲載事業）			
令和7年度担当課名	学校整備課									事業評価区分	一般		

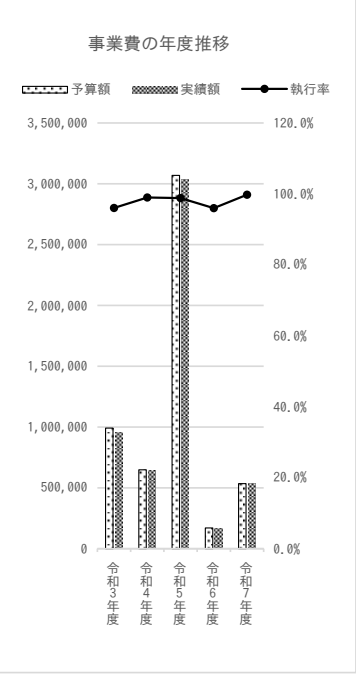
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
杉並第二小学校の児童、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条 地方自治法第180条の2
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○「総合計画・実行計画」に基づき、令和元年度に築59年を迎えた杉並第二小学校の改築事業を実施する。	○令和元年度　改築検討懇談会設置・運営 基本設計 ○令和2年度　実施設計 仮設校舎建設 ○令和3～5年度　新校舎建設工事 ○令和7～8年度　環境整備工事

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	工事進捗率（環境整備工事）	環境整備工事の進捗状況	%	計画	－	－	70	30
				実績	－	－	70	－
				達成率	－	－	100.0%	－
	改築検討懇談会開催回数（累計）		回	計画	9	9	9	9
				実績	9	9	9	－
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	－
成果指標				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
	分類							
				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
	分類							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	991,509	648,504	3,069,053	170,535	534,914	239,816
			実績額	952,262	641,973	3,032,999	163,698	533,718	－
			執行率	96.0%	99.0%	98.8%	96.0%	99.8%	－
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	14,880	14,600	13,725	10,882	12,145	7,120
			実績額	17,604	11,645	11,548	11,807	14,111	－
			執行率	118.3%	79.8%	84.1%	108.5%	116.2%	－
	上記以外の職員		予算額	0	0	0	571	604	491
			実績額	0	0	495	604	834	－
			執行率	－	－	－	105.8%	138.1%	－
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	1,006,389	663,104	3,082,778	181,988	547,663	247,427
			実績額	969,866	653,618	3,045,042	176,109	548,663	－
			執行率	96.4%	98.6%	98.8%	96.8%	100.2%	－
財源	受益者負担分①	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	国・都からの補助金②	千円	予算額	11,706	119,509	441,209	42,543	10,662	5,416
			実績額	149,626	134,458	509,063	24,369	6,088	－
			執行率	1278.2%	112.5%	115.4%	57.3%	57.1%	－
	その他の補助金等③	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	11,706	119,509	441,209	42,543	10,662	5,416
			実績額	149,626	134,458	509,063	24,369	6,088	－
			執行率	1278.2%	112.5%	115.4%	57.3%	57.1%	－
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	994,683	543,595	2,641,569	139,445	537,001	242,011
			実績額	820,240	519,160	2,535,979	151,740	542,575	－
			執行率	82.5%	95.5%	96.0%	108.8%	101.0%	－



特記事項

・令和8年度まで、環境整備工事費及び工事監理費で236,000千円の債務負担行為を設定しています。
・事業費は、前年度は旧校舎の解体工事のみでしたが、令和7年度は環境整備工事（建築費に加え、電気・機械設備工事を含む）を行ったため、前年度から10%以上増加しています。
・活動指標名「設計進捗率」については、設計が令和5年度で終了したため、令和7年度から行っている「工事進捗率（環境整備工事）」に変更しました。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	483

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	環境整備工事（工事管理含む）			531,900
	改築校維持管理			1,003
	代替運動措置			815
	その他（　　）			0
取組成果	令和7年6月から令和8年3月にかけて、環境整備工事（第Ⅰ期）を行いました。工事中の学校運営については近隣のグランドを代替え施設として使用するなど、教育環境を確保しました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	新校舎の建設工事は終了しましたが、校庭整備や外構工事等の環境整備工事（令和7年度～令和8年度）の実施にあたり、引き続き、教育環境への影響や児童の安全に十分に配慮し、学校と調整を行いながら進めていく必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	昨年度に引き続き、環境整備工事（第Ⅱ期、令和9年2月完了予定）を進めています。環境整備工事（第Ⅱ期）の完了をもって、杉並第二小学校改築事業は終了となります。 予算執行状況については、環境整備工事費について営繕課に執行委任を行い、年度末までに計画どおり執行する予定です。
事業の方向性・改善策	新校舎の建設工事は終了しましたが、環境整備工事を進めていくにあたり、引き続き、学校運営への影響や児童の安全に十分配慮し、学校と調整を行いながら着実な事業推進に努めていきます。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	廃止
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	令和8年度の環境整備工事（第Ⅱ期）の完了をもって、杉並第二小学校改築事業は終了となります。
Ⅱ.事業の改善の方向性	廃止
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	令和8年度の環境整備工事（第Ⅱ期）の完了をもって、杉並第二小学校改築事業は終了となります。

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	小学校の長寿命化改修				款 07	項 02	目 03	事業 018	整理番号	484	
現担当課名	学校運営課			係名 教育施設整備係				連絡先電話番号	1696	昨年度整理番号	474
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実						予算事業区分	投資事業		
事業開始	令和4年度	実行計画事業	分野 07	施策 24	計画事業 03			主要事業（区政経営報告書掲載事業）			
令和7年度担当課名	学校整備課							事業評価区分	一般		

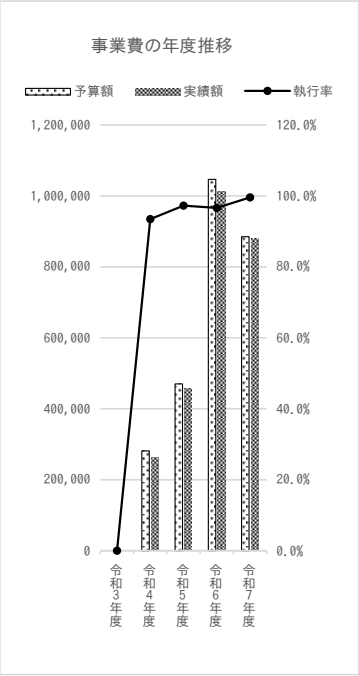
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
区立小学校・特別支援学校の児童・生徒、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条 地方自治法第180条の2
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○施設の長寿命化改修を行うことで、建物改築時期を築80年程度に延ばすとともに、施設の基本性能の回復及び機能向上を図る。	○築20年、40年、60年を迎える区立小学校・特別支援学校で建築・機械設備・電気設備改修等工事を行う。

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	長寿命化改修工事実施校数	長寿命化改修工事実施小学校数（20年、40年、60年改修）	校	計画	2	3	4	2
				実績	2	3	4	-
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	-
	長寿命化改修工事実施項目数	内装改修、屋上防水（校舎・屋体）、空調機更新、照明ＬＥＤ化などの長寿命化改修工事実施項目数	項目	計画	17	36	27	16
				実績	17	36	27	-
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	-
成果指標	長寿命化改修工事完了校数	長寿命化改修工事（3～4か年分）完了校数（令和8年度完了予定なし）	校	計画	-	-	2	0
				実績	-	-	2	-
				達成率	-	-	100.0%	-
	分類 行政サービス成果指標							
	長寿命化改修工事延べ実施項目数	長寿命化改修工事延べ実施項目数（積み上げ）	項目	計画	26	62	89	105
				実績	26	62	89	-
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	-
	分類 行政サービス成果指標							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	-	281,282	470,081	1,046,692	885,030	571,736
			実績額	-	262,885	457,218	1,011,357	881,366	-
			執行率	-	93.5%	97.3%	96.6%	99.6%	-
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	-	0	3,825	4,698	6,845	5,340
			実績額	-	2,478	5,019	5,370	8,010	-
			執行率	-	-	131.2%	114.3%	117.0%	-
	上記以外の職員		予算額	-	0	368	0	929	491
			実績額	-	368	381	0	491	-
			執行率	-	-	103.5%	-	52.9%	-
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	-	281,282	474,274	1,051,390	892,804	577,567
			実績額	-	265,731	462,618	1,016,727	889,867	-
			執行率	-	94.5%	97.5%	96.7%	99.7%	-
財源	受益者負担分①	千円	予算額	-	0	0	0	0	0
			実績額	-	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	国・都からの補助金②	千円	予算額	-	0	0	145,498	129,480	29,938
			実績額	-	0	47,124	109,254	29,305	-
			執行率	-	-	-	75.1%	22.6%	-
	その他の補助金等③	千円	予算額	-	0	0	0	0	0
			実績額	-	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	-	0	0	145,498	129,480	29,938
			実績額	-	0	47,124	109,254	29,305	-
			執行率	-	-	-	75.1%	22.6%	-
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	-	281,282	474,274	905,892	763,324	547,629
			実績額	-	265,731	415,494	907,473	860,562	-
			執行率	-	94.5%	87.6%	100.2%	112.7%	-



特記事項

改修工事実施校数は1校増の4校となりましたが、改修工事実施項目数の減により、約13％の事業費減となりました。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	484

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	久我山小学校長寿命化改修工事			333,390
	桃井第三小学校長寿命化改修工事			295,369
	杉並第十小学校長寿命化改修工事			187,506
	堀之内小学校長寿命化改修工事			59,778
	その他（　校具運搬等　）			5,323
取組成果	令和4年度から始めた長寿命化改修は、令和7年度は久我山小学校、堀之内小学校、桃井第三小学校、杉並第十小学校において内装改修工事や便所改修工事等を実施しました。 学校の長期休業期間を中心に改修することから、スケジュール調整や学校運営への配慮など苦慮しましたが、適切な対応により計画どおりに履行し、建物の長寿命化を図るとともに、教育環境の改善、向上に取り組みました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	今後も、学校の年間スケジュールを踏まえ、短期間で工夫・調整をしながら、長寿命化改修を円滑に実施する必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	桃井第三小学校、杉並第十小学校の長寿命化改修工事を実施しており、計画どおり順調に進んでいます。 また、今年度から令和9年度以降の長寿命化改修工事に向け、高井戸小学校、方南小学校の設計業務委託を実施しています。
事業の方向性・改善策	工事による学校運営への影響を最小限に抑えるため、引き続き学校の長期休業期間を中心に実施していくとともに、人的資源が限られる中でも計画的に工事を進めていくため、令和9年度に工事予定の案件については、設計委託を引き続き実施することで長寿命化改修工事の着実な実施に努めます。 なお、夏季工事の熱中症対策として、学校の協力のもと空調設備のある休憩室を確保しています。休憩室の確保ができない場合は、校庭等に休憩室として利用できるプレハブ建物の設置費を計上して工事を発注しています。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	その他
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	物価高騰や人件費高騰等を考慮して工事費の予算を計上します。
Ⅱ.事業の改善の方向性	現状維持
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	中学校の運営管理			款 07	項 03	目 01	事業 001	整理番号	485
現担当課名	学校運営課	係名	経理係・教育施設整備係			連絡先電話番号	1604・1696	昨年度整理番号	476
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実				予算事業区分	既定事業		
事業開始			分野 07	施策 24	計画事業	主要事業（区政経営報告書掲載事業）			
令和7年度担当課名	庶務課					事業評価区分	一般		

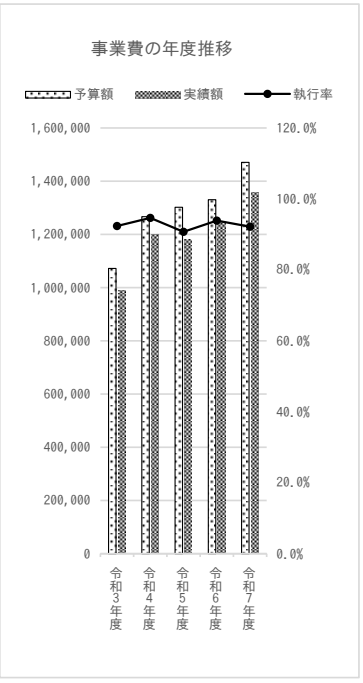
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
区立中学校の生徒、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条 地方教育行政の組織及び運営に関する法律第21条
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○区立中学校の運営管理を適切に行い、生徒により良い教育環境を提供する。	○学校運営に必要な学習教材の整備や施設設備の安全対策・保守管理等を実施する。

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	区立中学校の生徒数	学務課児童・生徒数調査による	人	計画	6,710	6,817	6,798	6,823
				実績	6,710	6,817	6,798	－
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	－
	区立中学校就学率	区立中学校の生徒数（新1年生）÷区内の生徒数（新1年生）	%	計画	65	65	65	65
				実績	56	58	57	－
				達成率	86.2%	89.2%	87.7%	－
成果指標	学校生活満足度	全国学力・学習状況調査の「学校が楽しい」と回答した区立中学校の生徒の割合	%	計画	100	100	100	100
				実績	81.8	81.5	85.8	－
				達成率	81.8%	81.5%	85.8%	－
	分類 利用者満足度指標							
				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
	分類							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	1,072,087	1,266,592	1,301,960	1,330,373	1,470,746	2,250,357
			実績額	990,215	1,198,858	1,181,292	1,249,046	1,355,633	－
			執行率	92.4%	94.7%	90.7%	93.9%	92.2%	－
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	50,004	48,834	50,735	44,878	46,202	60,520
			実績額	51,770	56,809	51,114	50,647	50,730	－
			執行率	103.5%	116.3%	100.7%	112.9%	109.8%	－
	上記以外の職員		予算額	126,980	131,198	127,627	135,149	165,755	167,785
			実績額	126,788	127,627	135,910	164,827	173,182	－
			執行率	99.8%	97.3%	106.5%	122.0%	104.5%	－
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	1,249,071	1,446,624	1,480,322	1,510,400	1,682,703	2,478,662
			実績額	1,168,773	1,383,294	1,368,316	1,464,520	1,579,545	－
			執行率	93.6%	95.6%	92.4%	97.0%	93.9%	－
財源	受益者負担分①	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	国・都からの補助金②	千円	予算額	0	0	0	0	12,974	64,042
			実績額	13,630	5,973	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	0.0%	－
	その他の補助金等③	千円	予算額	0	0	0	0	0	6,845
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	0	0	0	0	12,974	70,887
			実績額	13,630	5,973	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	0.0%	－
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	1,249,071	1,446,624	1,480,322	1,510,400	1,669,729	2,407,775
			実績額	1,155,143	1,377,321	1,368,316	1,464,520	1,579,545	－
			執行率	92.5%	95.2%	92.4%	97.0%	94.6%	－



特記事項

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	485

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	建物保守管理業務委託	23	校	98,309
	光熱水費の支出	23	校	353,233
	その他（　教材の購入ほか　）			904,091
取組成果	区立中学校の運営管理を適切に行い、生徒により良い教育環境を提供するため、学習指導要領に基づき、必要となる学習教材等の整備、施設の保守・補修等を実施し、教育環境の充実を図りました。 なお、令和5年4月に区立小学校の校庭で起きた事故を受け、外部委託による校庭地表面の調査を春と秋2回実施し、校庭の安全確保を図りました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	中学校ＰＴＡ協議会から副教材の無償化について要望がありますが、近年、原材料費や人件費等の高騰に伴い、物価が上昇しており、これにより事業予算が増加しています。また、運転手不足等を背景にバスの借り上げ代も増加しています。限られた財源の中で事業効果をどのように高めていくかが課題です。 また、近年の暑さ対策のため、最上階で屋上緑化されていない普通教室の天井断熱改修を進めていますが、併せて普通教室の空調機更新を計画的に進めていく必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	学校施設を維持するための設備、機器の補修や改修工事、学校運営に必要な物品の購入等を行い、質の高い学習環境を提供し、学校教育活動の充実を図っています。 各中学校に令達している学校運営費の現在の執行率は約40％ですが、例年の年度末時点執行率は95％を超えていることから、今年度も同様に見込んでいます。
事業の方向性・改善策	引き続き、最上階で屋上緑化されていない普通教室の天井断熱改修や普通教室の空調機更新を計画的に進めていきます。また、空調機の整備が完了するまでの暑さ対策として、遮熱カーテン等の検証を行い、その結果を踏まえて購入の検討を行います。 全教室への電子黒板の導入や、全生徒へのタブレット端末の整備、高速印刷機の導入などデジタル化が進んでいることから、予算の算定根拠となっている学校運営標準の見直しを行います。 中学校教材費の公費化については、検討を進めています。 教育ビジョン2022推進計画を踏まえ、学校運営管理における必要経費を算定し、引き続き教育水準の維持・向上に努めます。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	その他
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	近年の物価高騰により、学校の運営にかかる費用は増加しています。また、学校施設の老朽化や暑さ対策に伴う修繕等についても同様です。それらの増加分について、予算の確保が必要です。 一方、全普通教室・特別教室への電子黒板の導入や全生徒へのタブレット端末の配備など、近年生徒の学習環境は大きく変化しています。変化に対応し、学習教材の検証やそれらに伴う用紙類経費など、経費のスクラップアンドビルドを進めていきます。
Ⅱ.事業の改善の方向性	手段・方法の見直し（改善）
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	近年、学校をめぐる環境は、ＩＣＴの推進、教員の働き方改革、地球温暖化による暑さ対策工事や学校施設改修の増加等、従来に比べ大きく変化しています。これに伴う学校運営に必要となる物品等も変化してきているため、その変化を捉えてスクラップアンドビルドを進めていきます。

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	中学校の施設整備		款 07	項 03	目 03	事業 001	整理番号	491	
現担当課名	学校運営課	係名 教育施設整備係			連絡先電話番号	1696	昨年度整理番号	482	
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実			予算事業区分	投資事業			
事業開始			分野 07	施策 24	計画事業				
令和7年度担当課名	営繕課				事業評価区分	一般			

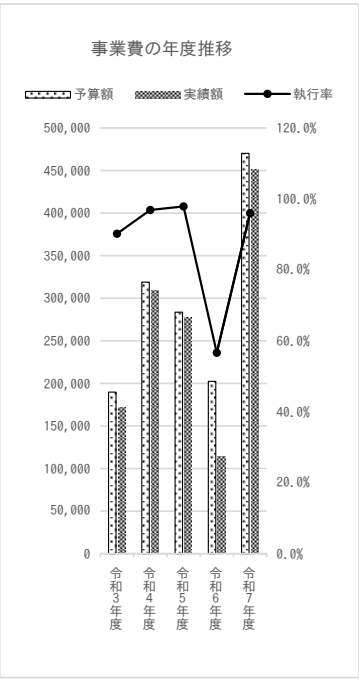
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
区立中学校の生徒、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条、地方自治法第180条の2 杉並区工事施行規程、学校施設の計画保全に関する処理要領
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○中学校の施設整備について適切に維持保全するとともに、ハード面において教育環境の充実を図っていく。	○中学校の校舎外壁補修、照明設備及び受変電設備などの改修を計画的に実施する。

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	改修工事実施件数		件	計画	6	8	9	6
				実績	6	7	8	－
				達成率	100.0%	87.5%	88.9%	－
				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
成果指標	改修工事実施完了割合	実施件数÷計画件数	%	計画	100	100	100	100
				実績	100	87.5	88.9	－
				達成率	100.0%	87.5%	88.9%	－
	分類 行政サービス成果指標							
				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
	分類							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	189,782	318,944	283,659	202,405	470,202	344,880
			実績額	171,169	309,005	277,663	114,652	451,288	－
			執行率	90.2%	96.9%	97.9%	56.6%	96.0%	－
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	31,573	46,363	55,315	54,244	66,566	73,514
			実績額	35,361	49,903	60,690	54,587	75,650	－
			執行率	112.0%	107.6%	109.7%	100.6%	113.6%	－
	上記以外の職員		予算額	0	0	920	952	1,161	491
			実績額	0	0	952	1,161	1,227	－
			執行率	－	－	103.5%	122.0%	105.7%	－
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	221,355	365,307	339,894	257,601	537,929	418,885
			実績額	206,530	358,908	339,305	170,400	528,165	－
			執行率	93.3%	98.2%	99.8%	66.1%	98.2%	－
財源	受益者負担分 ①	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	国・都からの補助金 ②	千円	予算額	8,767	39,103	28,245	6,702	0	0
			実績額	11,127	27,856	37,795	662	0	－
			執行率	126.9%	71.2%	133.8%	9.9%	－	－
	その他の補助金等 ③	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	特定財源 (①+②+③)	千円	予算額	8,767	39,103	28,245	6,702	0	0
			実績額	11,127	27,856	37,795	662	0	－
			執行率	126.9%	71.2%	133.8%	9.9%	－	－
	差引：一般財源 （総事業費-特定財源）	千円	予算額	212,588	326,204	311,649	250,899	537,929	418,885
			実績額	195,403	331,052	301,510	169,738	528,165	－
			執行率	91.9%	101.5%	96.7%	67.7%	98.2%	－



特記事項

活動指標「改修工事実施件数」及び成果指標「改修工事実施完了割合」は、東原中学校給食室改修工事について、計画の見直しにより契約を令和7年度から令和8年度に変更したため、実績が減となりました。
令和6年度に実施できなかった阿佐ヶ谷中学校給食室改修その他建築工事を令和7年度に実施したことなどにより、約3.9倍の事業費増となりました。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	491

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	阿佐ヶ谷中学校給食室改修その他建築工事			135,300
	阿佐ヶ谷中学校受変電設備取替工事			90,199
	阿佐ヶ谷中学校給食室改修その他空気調和給排水衛生設備工事			55,310
	杉森中学校校舎外壁補修工事			53,570
	その他（　東原中学校給食室改修その他建築工事ほか　）			116,909
取組成果	長寿命化改修および中規模修繕に該当していない校舎外壁補修工事、受変電設備取替工事など、学校諸施設の整備工事に加え、施設機能の維持保全や教育システムの変化等に対応するため、状況に適した改修・改善に取り組み、計画していた工事をすべて履行することにより、学校教育施設の機能や教育環境の維持・向上に寄与できました。 なお、令和6年度に入札不調となった阿佐ヶ谷中学校給食室改修その他建築工事は、令和7年度に再度入札により行いました。 今後も、学校の改築時期や長寿命化改修時期等及び施設の老朽状況・耐用年数を考慮しながら、計画的かつ効果的・効率的な改修工事を実施します。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	杉並区立学校施設整備計画及び区立施設マネジメント計画と整合性を図るとともに、最適な学校教育施設を維持するため、計画的かつ効率的に改修工事を行う必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	学校教育施設の改修・改善に取り組み、良好な教育環境の維持・向上に努めました。 予定していた学校諸施設の整備工事について、特に夏季休業中を中心とした整備工事を2件全て履行する見込みです。 なお、夏季工事の熱中症対策として、学校の協力のもと空調設備のある休憩室を確保しています。休憩室の確保ができない場合は、校庭等に休憩室として利用できるプレハブ建物の設置費を計上して工事を発注しています。
事業の方向性・改善策	引き続き、杉並区立学校施設整備計画等と整合性を図りながら、教育的なニーズの変化や改修等における費用対効果などを考慮し、計画的な施設整備に取り組みます。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	その他
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	物価高騰や人件費高騰等を考慮して工事費の予算を計上します。
Ⅱ.事業の改善の方向性	現状維持
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	富士見丘小・中学校の改築			款 07	項 03	目 03	事業 008	整理番号	492		
現担当課名	学校運営課		係名 教育施設計画係				連絡先電話番号	1657	昨年度整理番号	483	
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実					予算事業区分	投資事業			
事業開始	平成29年度	実行計画事業	分野 07	施策 24	計画事業 02		主要事業（区政経営報告書掲載事業）				
令和7年度担当課名	学校整備課						事業評価区分	一般			

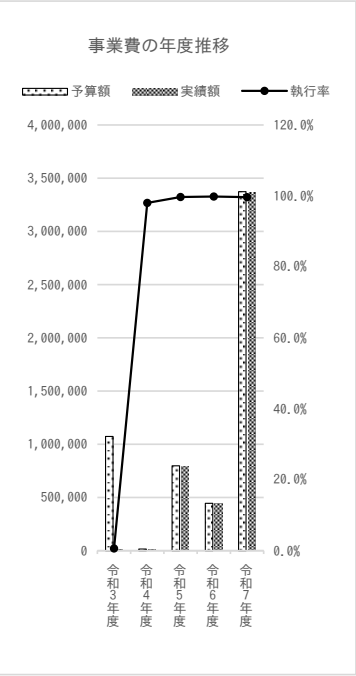
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
富士見丘小・中学校の児童・生徒、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条 地方自治法第180条の2
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○「総合計画・実行計画」に基づき、平成28年度に取得した企業用地を活用して、富士見丘小学校を移転し隣接する富士見丘中学校との一体的整備を図る。	○平成30～令和元年度　改築検討懇談会運営 ○令和元～2年度　基本・実施設計 ○令和5～7年度　中学校新校舎建設工事

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	工事進捗率（令和3年度～）	改築及び環境整備工事の進捗状況	%	計画	10	40	50	－
				実績	10	40	50	－
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	－
	改築検討懇談会開催回数（累計）	基本設計を行うにあたり、基本方針や校舎配置、平面図等について意見を伺うための懇談会	回	計画	11	11	11	－
				実績	11	11	11	－
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	－
成果指標				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
	分類			達成率	－	－	－	－
				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
	分類			達成率	－	－	－	－

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	1,073,345	3,663	797,607	445,216	3,373,295	0
			実績額	6,759	3,591	795,171	444,446	3,361,665	－
			執行率	0.6%	98.0%	99.7%	99.8%	99.7%	－
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	10,799	3,921	13,309	12,975	11,634	0
			実績額	8,260	7,320	7,841	10,952	11,683	－
			執行率	76.5%	186.7%	58.9%	84.4%	100.4%	－
	上記以外の職員	千円	予算額	0	0	0	571	604	0
			実績額	0	0	228	604	834	－
			執行率	－	－	－	105.8%	138.1%	－
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	1,084,144	7,584	810,916	458,762	3,385,533	0
			実績額	15,019	10,911	803,240	456,002	3,374,182	－
			執行率	1.4%	143.9%	99.1%	99.4%	99.7%	－
財源	受益者負担分①	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	国・都からの補助金②	千円	予算額	108,552	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	113,891	172,351	－
			執行率	0.0%	－	－	－	－	－
	その他の補助金等③	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	108,552	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	113,891	172,351	－
			執行率	0.0%	－	－	－	－	－
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	975,592	7,584	810,916	458,762	3,385,533	0
			実績額	15,019	10,911	803,240	342,111	3,201,831	－
			執行率	1.5%	143.9%	99.1%	74.6%	94.6%	－



特記事項

・中学校改築工事最終年度である令和7年度の事業費は、建築工事だけでなく電気設備工事、機械設備工事、初度調弁等を含んでいるため、改築工事2年目で建築工事費の出来高のみだった前年度に比べ大幅に増加しています。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	492

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	改築関係工事（建設工事等）			3,132,444
	初度調弁			149,195
	工事管理費			53,670
	その他（　改築等維持管理、備品移設等　）			26,356
取組成果	前年度に引き続き中学校の新校舎建設工事を実施しました。新校舎は令和8年2月に竣工し、令和8年4月の供用開始に向けて、備品の搬入等の準備を進めました。工事期間中の学校運営は、仮移転先である旧富士見丘小学校校舎において行っていましたが、春季休業中に新校舎への移転を完了し、新たな教育環境を提供することができました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	改築事業は完了しましたが、実際に新校舎の使用を始めてから判明する不具合や安全面における課題については、迅速に状況を把握した上で、安全対策工事等の措置を着実に講じる必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	令和7年度で富士見丘中学校の改築事業は終了しましたが、新校舎の使用を始めてから判明した不具合等については、その都度、措置を講じています。
事業の方向性・改善策	令和7年度で富士見丘中学校の改築事業は終了しました。新たに判明した未措置の不具合等については、年度末までに対応を終える予定です。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	廃止
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	令和7年度で富士見丘中学校の改築事業は終了しました。
Ⅱ.事業の改善の方向性	廃止
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	令和7年度で富士見丘中学校の改築事業は終了しました。

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	中瀬中学校の改築				款 07	項 03	目 03	事業 009	整理番号	493	
現担当課名	学校運営課		係名 教育施設計画				連絡先電話番号	1687	昨年度整理番号	484	
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実					予算事業区分	投資事業			
事業開始	令和2年度	実行計画事業	分野 07	施策 24	計画事業 02		主要事業（区政経営報告書掲載事業）				
令和7年度担当課名	学校整備課						事業評価区分	一般			

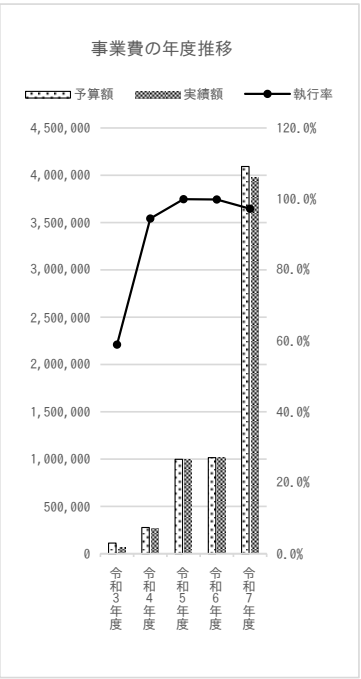
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
中瀬中学校の生徒、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条 地方自治法第180条の2
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○「総合計画・実行計画」に基づき、令和2年度に築60年を迎えた中瀬中学校の改築事業を実施する。	○令和2～3年度　改築検討懇談会設置・運営 基本設計 ○令和3～4年度　実施設計 ○令和4年度　仮設校舎建設 ○令和5～7年度　新校舎建設工事 ○令和8～9年度　環境整備工事

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	工事進捗率	校舎改築工事の進捗状況	%	計画	30	30	40	－
				実績	30	30	40	－
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	－
	改築検討懇談会開催数（累計）	基本設計を行うに当たり、基本方針や校舎配置、平面図等について意見を伺うための懇談会	回	計画	9	9	9	9
				実績	9	9	9	－
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	－
成果指標				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
	分類							
				計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
	分類							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	112,280	276,899	997,563	1,015,247	4,092,834	430,431
			実績額	66,171	261,591	996,843	1,013,619	3,979,554	－
			執行率	58.9%	94.5%	99.9%	99.8%	97.2%	－
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	23,383	22,943	12,477	10,045	13,428	14,240
			実績額	22,443	15,056	10,627	9,497	14,200	－
			執行率	96.0%	65.6%	85.2%	94.5%	105.7%	－
	上記以外の職員		予算額	0	0	0	571	604	491
			実績額	0	0	495	604	834	－
			執行率	－	－	－	105.8%	138.1%	－
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	135,663	299,842	1,010,040	1,025,863	4,106,866	445,162
			実績額	88,614	276,647	1,007,965	1,023,720	3,994,588	－
			執行率	65.3%	92.3%	99.8%	99.8%	97.3%	－
財源	受益者負担分①	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	国・都からの補助金②	千円	予算額	0	0	0	0	499,112	65,212
			実績額	0	0	0	127,739	571,790	－
			執行率	－	－	－	－	114.6%	－
	その他の補助金等③	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	0	0	0	0	499,112	65,212
			実績額	0	0	0	127,739	571,790	－
			執行率	－	－	－	－	114.6%	－
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	135,663	299,842	1,010,040	1,025,863	3,607,754	379,950
			実績額	88,614	276,647	1,007,965	895,981	3,422,798	－
			執行率	65.3%	92.3%	99.8%	87.3%	94.9%	－



特記事項

・令和7年度まで、工事費及び工事監理費で4,378,000千円、厨房機器購入費で38,000千円、仮設校舎賃貸借料で764,000千円の債務負担を設定しています。
・令和8年1月30日の新校舎竣工後に、工事費の支出が一括であったことにより令和7年度の事業費が増加しています。
・活動指標の設計進捗率は既に完了している活動のため、工事進捗率に変更しました。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	493

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	新校舎建設工事			3,558,613
	初度備品			227,691
	仮設校舎賃貸借			95,100
	工事監理			78,348
	その他（　校具運搬並びに廃棄物の収集運搬及び廃棄物処分業務委託　等　）			19,802
取組成果	昨年度に引き続き新校舎の建設工事を実施し、令和8年1月30日に竣工しました。備品の搬入等を経て、令和7年度卒業式を新校舎のアリーナ（体育館）で挙行するとともに、春季休業中に仮設校舎等からの移転を完了させ、令和8年4月からの新校舎供用開始に向けた準備を着実に実施し、新たな教育環境を提供することができました。 また、工事期間中も仮設校舎や既存校舎を活用して適切な学校運営を維持したほか、運動会や水泳授業、部活動等においては、近隣学校の代替施設を確保・活用することで、生徒の教育環境への影響を最小限に留め、その質を継続的に確保しました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	新校舎の供用開始にあたっては、実際に利用を始めてから判明する不具合や安全面における課題に対し、迅速に状況を把握した上で、安全対策工事等の措置を着実に講じる必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	令和8年4月から新校舎での学校運営を開始し、同年5月には落成式を実施しました。また、運営開始後に確認された不具合についても適切に対応しており、今後は学校の要望等を踏まえた安全対策工事を実施する予定です。 あわせて、仮設校舎の撤去工事を令和8年7月までに、既存校舎の解体工事を同年11月までに完了する見込みです。その後、環境整備工事に着手する予定です。 予算の執行状況については、既存校舎の解体工事及び新校舎の安全対策工事は、おおむね計画どおり執行する見込みです。一方、環境整備工事については、入札不調となったため、補正予算を計上の上、改めて入札を実施する予定です。今後、工事の遅れを最小限に抑えるとともに、学校行事等への影響が極力生じないよう、工程管理に努めていきます。
事業の方向性・改善策	仮設校舎の撤去及び既存校舎の解体工事や、令和9年度にかけて行う環境整備工事を進めるに当たり、学校運営への影響に配慮するとともに、近隣住民への情報提供や騒音・振動等に関する要望への丁寧な対応を通じて、安全かつ円滑な事業推進に努めます。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	縮小
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	令和9年度には環境整備工事が完了する予定であり、これをもって中瀬中学校改築事業は終了となります。このため、事業の進捗に伴い改築に係る事業費は減少する見込みです。
Ⅱ.事業の改善の方向性	現状維持
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	令和9年度の環境整備工事の完了をもって中瀬中学校改築事業は終了する予定です。

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	中学校の長寿命化改修				款 07	項 03	目 03	事業 010	整理番号	494	
現担当課名	学校運営課			係名 教育施設整備係				連絡先電話番号	1696	昨年度整理番号	485
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実						予算事業区分	投資事業		
事業開始	令和4年度	実行計画事業	分野 07	施策 24	計画事業 03						
令和7年度担当課名	学校整備課							事業評価区分	一般		

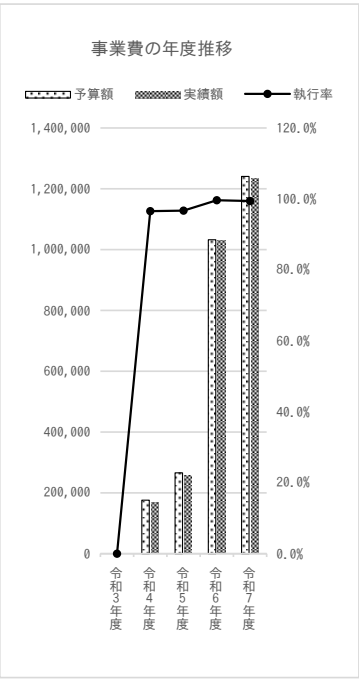
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
区立中学校の生徒、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条 地方自治法第180条の2
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○施設の長寿命化改修を行うことで、建物改築時期を築80年程度に延ばすとともに、施設の基本性能の回復及び機能向上を図る。	○築20年、40年、60年を迎える区立中学校で建築・機械設備・電気設備改修等工事を行う。

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	長寿命化改修工事実施校数	長寿命化改修実施中学校数	校	計画	2	3	5	5
				実績	2	3	5	－
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	－
	長寿命化改修工事実施項目数	内装改修、屋上防水（校舎・屋体）、空調機更新、照明ＬＥＤ化などの長寿命化改修工事実施項目数	項目	計画	8	27	33	38
				実績	8	27	33	－
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	－
成果指標	長寿命化改修工事完了校数	長寿命化改修工事（3～4か年分）完了校数（令和8年度2校完了予定）	校	計画	－	－	1	2
				実績	－	－	1	－
				達成率	－	－	100.0%	－
	分類 行政サービス成果指標							
	長寿命化改修工事延べ実施項目数	長寿命化改修工事延べ実施項目数（積み上げ）	項目	計画	14	41	74	112
				実績	14	41	74	－
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	－
	分類 行政サービス成果指標							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	－	175,985	265,889	1,032,398	1,240,632	1,223,352
			実績額	－	169,922	257,106	1,028,568	1,233,250	－
			執行率	－	96.6%	96.7%	99.6%	99.4%	－
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	－	0	5,489	6,372	9,412	8,010
			実績額	－	2,345	6,693	6,739	10,146	－
			執行率	－	－	121.9%	105.8%	107.8%	－
	上記以外の職員		予算額	－	0	368	0	929	491
			実績額	－	368	381	0	5,593	－
			執行率	－	－	103.5%	－	602.0%	－
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	－	175,985	271,746	1,038,770	1,250,973	1,231,853
			実績額	－	172,635	264,180	1,035,307	1,248,989	－
			執行率	－	98.1%	97.2%	99.7%	99.8%	－
財源	受益者負担分①	千円	予算額	－	0	0	0	0	0
			実績額	－	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	国・都からの補助金②	千円	予算額	－	0	0	157,844	158,211	137,704
			実績額	－	0	43,668	118,957	45,756	－
			執行率	－	－	－	75.4%	28.9%	－
	その他の補助金等③	千円	予算額	－	0	0	0	0	0
			実績額	－	0	0	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	－	0	0	157,844	158,211	137,704
			実績額	－	0	43,668	118,957	45,756	－
			執行率	－	－	－	75.4%	28.9%	－
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	－	175,985	271,746	880,926	1,092,762	1,094,149
			実績額	－	172,635	220,512	916,350	1,203,233	－
			執行率	－	98.1%	81.1%	104.0%	110.1%	－



特記事項

令和7年度から松ノ木中学校、大宮中学校の改修工事に着手したことなどによる事業量の増加に伴い、約20％の事業費増となりました。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	494

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	泉南中学校長寿命化改修工事			316,770
	松ノ木中学校長寿命化改修工事			245,018
	井荻中学校長寿命化改修工事			187,754
	高井戸中学校長寿命化改修工事			168,194
	その他（　大宮中学校長寿命化改修工事等　）			315,514
取組成果	長寿命化改修は、令和4年度から始まった事業で、令和7年度は高井戸中学校、井荻中学校、泉南中学校、松ノ木中学校、大宮中学校において、便所改修工事や照明改修工事等を実施し、建物の長寿命化を図るとともに教育環境の改善及び向上に取り組みました。また、令和8年度からの長寿命化改修に向けて、東田中学校の工事設計業務委託を行いました。 学校の長期休業期間を中心に、1校を4年程度で改修することから、スケジュール調整や学校運営への配慮など苦慮しましたが、適切に対応し、事業を実施しました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	今後も、学校の年間スケジュールを踏まえ、短期間で工夫・調整をしながら、長寿命化改修を円滑に実施する必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	井荻中学校、泉南中学校、松ノ木中学校、大宮中学校に加え、東田中学校の長寿命化改修工事を実施しており、計画どおり順調に進んでいます。
事業の方向性・改善策	工事による学校運営への影響を最小限に抑えるため、引き続き学校の長期休業期間を中心に実施していくとともに、人的資源が限られる中でも計画的に工事を進めていくため、2か年後に工事が見込まれる学校については、設計委託を前もって実施することで長寿命化改修工事の着実な実施に努めます。 なお、夏季工事の熱中症対策として、学校の協力のもと空調設備のある休憩室を確保しています。休憩室の確保ができない場合は、校庭等に休憩室として利用できるプレハブ建物の設置費を計上して工事を発注しています。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	その他
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	物価高騰や人件費高騰等を考慮して工事費の予算を計上します。
Ⅱ.事業の改善の方向性	現状維持
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	神明中学校の改築				款 07	項 03	目 03	事業 011	整理番号	495	
現担当課名	学校運営課		係名 教育施設計画係					連絡先電話番号	1657	昨年度整理番号	486
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実						予算事業区分	投資事業		
事業開始	令和4年度	実行計画事業	分野 07	施策 24	計画事業 02			主要事業（区政経営報告書掲載事業）			
令和7年度担当課名	学校整備課							事業評価区分	一般		

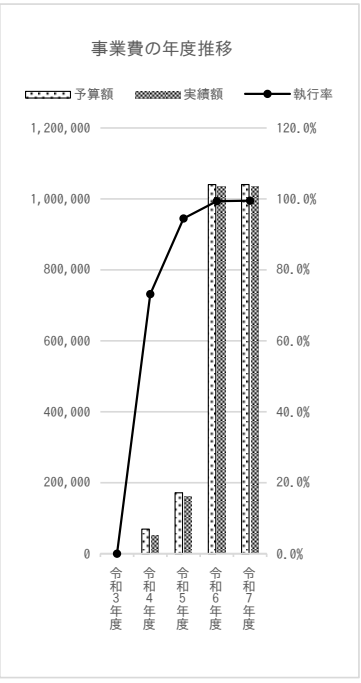
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
神明中学校の生徒、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条 地方自治法第180条の2
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○「総合計画・実行計画」に基づき、令和4年度に築61年を迎えた神明中学校の改築事業を実施する。	○令和4年度　改築検討懇談会設置・運営 基本設計 ○令和5年度　実施設計 ○令和5～6年度　仮設校舎建設 ○令和7～9年度　新校舎建設工事 ○令和10年度　環境整備工事

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	工事進捗率（令和6年度～）	改築工事の進捗状況	%	計画	0	20	10	20
				実績	0	20	10	-
				達成率	-	100.0%	100.0%	-
	改築検討懇談会開催数（累計）	基本設計を行うにあたり、基本方針や校舎配置、平面図等について意見を伺うための懇談会	回	計画	9	9	9	9
				実績	9	9	9	-
				達成率	100.0%	100.0%	100.0%	-
成果指標				計画	-	-	-	-
				実績	-	-	-	-
				達成率	-	-	-	-
	分類							
				計画	-	-	-	-
				実績	-	-	-	-
				達成率	-	-	-	-
	分類							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	-	69,298	171,648	1,040,490	1,040,564	1,625,158
			実績額	-	50,707	162,181	1,033,901	1,035,383	-
			執行率	-	73.2%	94.5%	99.4%	99.5%	-
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	-	0	12,893	10,882	12,489	8,010
			実績額	-	16,636	11,548	11,807	8,835	-
			執行率	-	-	89.6%	108.5%	70.7%	-
	上記以外の職員		予算額	-	0	0	571	929	491
			実績額	-	0	495	604	834	-
			執行率	-	-	-	105.8%	89.8%	-
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	-	69,298	184,541	1,051,943	1,053,982	1,633,659
			実績額	-	67,343	174,224	1,046,312	1,045,052	-
			執行率	-	97.2%	94.4%	99.5%	99.2%	-
財源	受益者負担分①	千円	予算額	-	0	0	0	0	0
			実績額	-	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	国・都からの補助金②	千円	予算額	-	0	0	134,794	86,390	140,843
			実績額	-	0	0	121,869	106,167	-
			執行率	-	-	-	90.4%	122.9%	-
	その他の補助金等③	千円	予算額	-	0	0	0	0	0
			実績額	-	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	-	0	0	134,794	86,390	140,843
			実績額	-	0	0	121,869	106,167	-
			執行率	-	-	-	90.4%	122.9%	-
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	-	69,298	184,541	917,149	967,592	1,492,816
			実績額	-	67,343	174,224	924,443	938,885	-
			執行率	-	97.2%	94.4%	100.8%	97.0%	-



特記事項

・令和7年度の事務事業評価シートにおける成果指標「設計進捗率」は目標を達成したため、成果指標の見直しを行い、「工事進捗率」に変更しました。
・令和9年度まで、新校舎建設工事・解体工事で5,331,000千円、仮設校舎賃借料1,420,000千円の債務負担行為を設定しています。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	495

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	改築関係工事（建設工事等）			707,300
	仮設校舎賃貸借	12	月	308,979
	工事監理費			9,000
	その他（　改築校維持管理、代替運動措置等　）			10,104
取組成果	旧校舎の解体工事に引き続き新校舎の建設工事を実施しました。工事期間中の学校運営は、仮設校舎を活用し、体育の授業については、仮設の体育館のほか、大宮前体育館や他校の校庭を使用する等により、生徒の教育環境の確保を図りました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	令和8年度は新校舎建設工事の2年目に当たり、今後、令和9年7月の竣工に向けて工事が着実に進められるよう、工事関係者等と連携して取り組んでいく必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	昨年度に引き続き、新校舎の建設工事を進めています。予算の執行状況としては、仮設校舎の賃借料を毎月支出しているほか、年度末に工事の出来高相当額について部分払いする予定です。
事業の方向性・改善策	令和9年7月の新校舎完成に向けて、建設工事を着実に進めていきます。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	拡充
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	令和9年度は、新校舎建設工事の最終年度にあたり、建設工事費が増額となるほか、環境整備工事を開始する予定です（令和10年度終了予定）。また、令和9年7月に新校舎が竣工するため、備品等の新規購入や仮設校舎から新校舎へ物品の移転を行う必要があります。
Ⅱ.事業の改善の方向性	現状維持
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	令和9年7月の新校舎完成に向けて、進行管理を引き続き着実に行うとともに、環境整備工事や仮設校舎の解体工事、物品の購入や移転等についても、着実に行っていきます。

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	西宮中学校の改築				款 07	項 03	目 03	事業 012	整理番号	496	
現担当課名	学校運営課		係名	教育施設計画推進担当			連絡先電話番号	1683	昨年度整理番号	487	
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実							予算事業区分	投資事業	
事業開始	令和4年度	実行計画事業	分野	07	施策	24	計画事業	02	主要事業（区政経営報告書掲載事業）		
令和7年度担当課名	学校整備課								事業評価区分	一般	

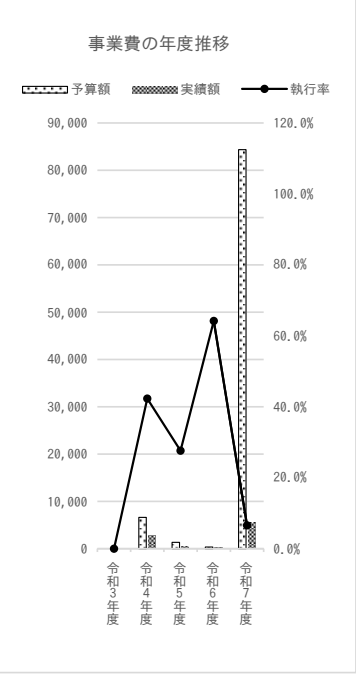
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
西宮中学校の生徒、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条 地方自治法第180条の2
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○「総合計画・実行計画」及び「区立施設マネジメント計画」に基づき、西宮中学校の改築事業を実施する。	○西宮中学校の改築及び（仮称）コミュニティふらっと宮前の整備に際し、地域住民・学校関係者・学識経験者等からなる改築等検討懇談会を設置し、学校改築及び集会施設の整備について検討を行う。

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	設計進捗率	改築に係る設計進捗状況（基本設計30%・実施設計70%）	%	計画	0	0	10	40
				実績	0	0	10	-
				達成率	-	-	100.0%	-
	改築等検討懇談会開催回数（累計）	改築等検討懇談会開催回数	回	計画	0	0	7	10
				実績	0	0	7	-
				達成率	-	-	100.0%	-
成果指標				計画	-	-	-	-
				実績	-	-	-	-
				達成率	-	-	-	-
	分類							
				計画	-	-	-	-
				実績	-	-	-	-
				達成率	-	-	-	-
	分類							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	-	6,620	1,343	162	84,357	74,154
			実績額	-	2,801	371	104	5,552	-
			執行率	-	42.3%	27.6%	64.2%	6.6%	-
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	-	0	7,486	12,975	13,773	15,130
			実績額	-	16,719	15,818	10,952	16,311	-
			執行率	-	-	211.3%	84.4%	118.4%	-
	上記以外の職員		予算額	-	0	0	571	929	491
			実績額	-	0	495	604	834	-
			執行率	-	-	-	105.8%	89.8%	-
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	-	6,620	8,829	13,708	99,059	89,775
			実績額	-	19,520	16,684	11,660	22,697	-
			執行率	-	294.9%	189.0%	85.1%	22.9%	-
財源	受益者負担分①	千円	予算額	-	0	0	0	0	0
			実績額	-	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	国・都からの補助金②	千円	予算額	-	0	0	0	0	0
			実績額	-	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	その他の補助金等③	千円	予算額	-	0	0	0	0	0
			実績額	-	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	-	0	0	0	0	0
			実績額	-	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	-	6,620	8,829	13,708	99,059	89,775
			実績額	-	19,520	16,684	11,660	22,697	-
			執行率	-	294.9%	189.0%	85.1%	22.9%	-



特記事項

・令和9年度まで、基本実施設計で180,000千円の債務負担行為を設定しています。
・基本実施設計業務に係る設計委託費について、請負事業者からの前払金辞退により、令和7年度の執行率が低くなっています。
・指標について、「改築基本計画・設計進捗率」を、実施設計を加えて「設計進捗率」と変更しました（基本設計30%・実施設計70%）。これに伴い、各年度の計画及び実績について修正を行いました。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	496

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	測量			3,870
	改築等検討懇談会			1,267
	プロポーザル選定			362
	その他（　　）			53
取組成果	令和7年度は、西宮中学校の改築及び（仮称）コミュニティふらっと宮前の整備に際し、地域関係者・学校関係者・学識経験者等からなる改築等検討懇談会を設置し、学校改築及び集会施設の整備について議論を重ね、改築に係る基本方針・基本計画を策定しました。また、オープンハウスやワークショップ等を開催し、地域住民や生徒及び教職員等、懇談会以外の意見も幅広く聴取し、検討を進めました。基本設計・実施設計の策定に際しては、公募型プロポーザルにより事業者の選定を行い、改築に向けた準備を進めました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	令和7年度に改築に係る基本方針及び基本計画を策定しました。今後は基本設計を進め、令和9年度にかけて実施設計を進めていく予定です。改築計画に係る検討に際しては、引き続き、改築等検討懇談会による議論と併せて、地域住民への情報提供や、学校・生徒の意見など、関係者や区民の声を丁寧に聴きながら進めていく必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	令和7年5月から開催している「西宮中学校改築等検討懇談会」を引き続き開催しました。懇談会のほか、西宮中学校の生徒を対象としたワークショップや教職員へのアンケート、オープンハウスなどを実施し、様々な意見を踏まえ、「改築基本設計まとめ」を作成しました。基本設計を基に、引き続き令和9年度にかけて実施設計を進めていきます。 予算執行状況については、基本設計・実施設計委託費及び地盤調査委託費、耐力度調査費について営繕課に執行委任を行い、年度末までに計画どおり執行する予定です。また、境界確認業務委託についても、概ね計画どおり執行する見込みです。
事業の方向性・改善策	実施設計は令和9年度末の完了を予定しています。また、令和9年度末には仮設校舎の建設に着手し、令和10年の冬休み期間を活用した仮設校舎への移転を予定しています。移転と併せて新校舎の建設に着手し、令和14年度の竣工を目指します。 実施設計にあたっては、基本設計の内容を尊重し、引き続き生徒や教職員へのヒアリングなどを通じて意見を可能な限り反映させるとともに、工事期間中における代替施設の確保など、教育環境の維持に取り組み、改築事業を着実に進めていきます。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	その他
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	今後、実施設計を進めていくにあたっては、将来を見据えた教育環境の充実や安全性の確保に必要な整備に取り組むとともに、建設資材価格の高騰などによる建設工事費の増加が見込まれることから、標準建物面積を念頭に、効率的な設計による建設コストの抑制に努めていきます。
Ⅱ.事業の改善の方向性	現状維持
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	改築にあたっては、杉並区立学校施設整備計画による中学校の標準建物面積を基本に、教育環境の変化や多様な学習形態に柔軟に対応し、将来にわたって使い続けられる学校づくりを進めていきます。

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	天沼中学校の改築			款	07	項	03	目	03	事業	013	整理番号	497
現担当課名	学校運営課			係名	教育施設計画係					連絡先電話番号	1687	昨年度整理番号	488
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実								予算事業区分	投資事業		
事業開始	令和7年度	実行計画事業		分野	07	施策	24	計画事業	02	主要事業（区政経営報告書掲載事業）			
令和7年度担当課名	学校整備課									事業評価区分	一般		

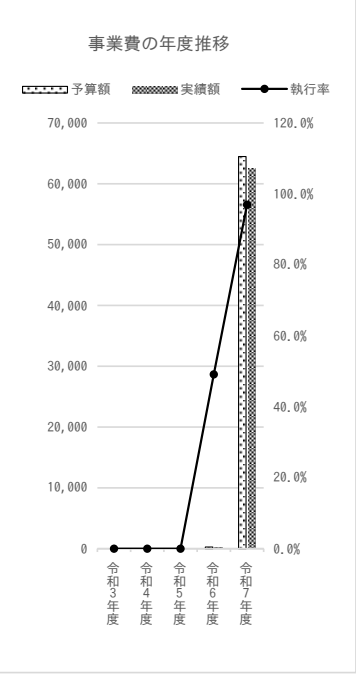
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
天沼中学校の生徒、教職員及び学校関係者	学校教育法第5条 地方自治法第180条の2
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○「総合計画・実行計画」に基づき、令和2年度に築60年を迎えた天沼中学校の改築事業を実施する。	○令和7年度　校舎改築検討懇談会設置・運営 基本設計 ○令和8年度　実施設計 ○令和9～10年度　仮設校舎建設 ○令和11～13年度　新校舎建設工事 ○令和14年度　環境整備工事

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	設計進捗率	改築に係る設計進捗状況（基本設計30%、実施設計70%）	%	計画	－	0	30	70
				実績	－	0	30	－
				達成率	－	－	100.0%	－
	校舎改築検討懇談会開催数（累計）	基本設計を行うに当たり、基本方針や校舎配置、平面図等について意見を伺うための懇談会	回	計画	－	0	10	10
				実績	－	0	10	－
				達成率	－	－	100.0%	－
成果指標	分類			計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－
	分類			計画	－	－	－	－
				実績	－	－	－	－
				達成率	－	－	－	－

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	－	－	－	173	64,481	154,053
			実績額	－	－	－	85	62,517	－
			執行率	－	－	－	49.1%	97.0%	－
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	－	－	－	－	15,139	7,120
			実績額	－	－	－	5,818	14,200	－
			執行率	－	－	－	－	93.8%	－
	上記以外の職員		予算額	－	－	－	－	929	491
			実績額	－	－	－	464	1,030	－
			執行率	－	－	－	－	110.9%	－
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	－	－	－	173	80,549	161,664
			実績額	－	－	－	6,367	77,747	－
			執行率	－	－	－	3680.3%	96.5%	－
財源	受益者負担分①	千円	予算額	－	－	－	－	0	0
			実績額	－	－	－	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	国・都からの補助金②	千円	予算額	－	－	－	－	0	0
			実績額	－	－	－	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	その他の補助金等③	千円	予算額	－	－	－	－	0	0
			実績額	－	－	－	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	－	－	－	－	0	0
			実績額	－	－	－	0	0	－
			執行率	－	－	－	－	－	－
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	－	－	－	173	80,549	161,664
			実績額	－	－	－	6,367	77,747	－
			執行率	－	－	－	3680.3%	96.5%	－



特記事項

令和7年度は改築に向けて、校舎改築検討懇談会を開催し、基本設計を行うとともに、測量、地盤調査を実施したため、事業費が増加しました。

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	497

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	基本設計業務委託			47,280
	地盤調査業務委託			9,864
	測量調査業務委託			3,986
	その他（　校舎改築検討懇談会　）			1,387
取組成果	令和7年度は、新校舎の基本設計に向けた合意形成および基礎調査を着実に推進しました。 学識経験者や学校関係者等による「校舎改築検討懇談会」を10回開催し、専門的見地や教職員等の意見を反映させながら、新校舎に併設予定の「さざんかステップアップ教室」の配置を含む「基本設計（案）」を取りまとめました。 検討の過程においては、広く地域や関係者への周知と合意形成を図るため、「改築ニュース」の発行・配布やオープンハウスを開催し、これまでの配置案等の検討経過について丁寧な説明に努めました。さらに、実際に校舎を使用する生徒を対象としたアンケート調査を実施し、当事者の意見を設計案へ反映させることに努めました。 また、今後の設計に不可欠となる敷地内の測量や地盤調査を実施・完了させ、次年度以降の実施設計や着工に向けた確かな基盤を整えました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	令和8年度は実施設計の段階へと移行するにあたり、これまでの懇談会等における意見や基本設計の内容を、より具体的かつ実用的な仕様へと落とし込んでいく必要があります。 設計の具体化においては、実際の学校運営における使い勝手や機能性を担保するため、学校関係者への丁寧なヒアリングが重要です。また、併設する「さざんかステップアップ教室」に関しては、学校と区別できる外観の工夫など、実際の利用・運営を想定した具体的な施設仕様の確定に向けて、所管課と設計事務所等との円滑な設計調整が重要な課題です。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	昨年度策定した「改築基本設計まとめ」を踏まえ、実施設計に着手しました。また、まちづくり条例に基づく住民説明会を開催し、改築内容について地域住民への周知及び理解促進を図ることができました。今後は、プール等の先行解体工事を実施するとともに、仮設校舎の賃貸借契約を締結し、令和10年度夏季休業期間中の仮設校舎への移転に向けた準備を着実に進めます。 予算執行については、実施設計委託、耐力度調査委託及び先行解体工事について、いずれも年度末までに計画どおり執行する予定です。また、境界確認業務委託についても、概ね計画どおり執行する見込みです。
事業の方向性・改善策	実施設計は、令和9年11月頃の完了を目指します。また、令和9年度から仮設校舎の建設に着手し、令和10年度夏季休業期間中の移転を予定しています。その後、令和10年度末までに既存校舎を解体し、令和11年度から新校舎建設工事に着手する予定です。新校舎は令和13年10月頃の竣工を見込んでいます。 今後も設計内容の精査や関係機関との調整を着実に進めるとともに、工程管理を適切に行い、安全かつ円滑な事業推進に努めます。なお、事業スケジュールについては、設計の進捗等を踏まえ見直しを行っています。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	その他
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	建設資材価格や労務単価の上昇が続いており、今後も校舎改築に要する事業費の増加が見込まれます。 令和9年度は実施設計の2年目となります。今後80年以上にわたり使用する施設であることを踏まえ、教育環境の充実や安全性の確保に必要な機能を適切に整備するとともに、仕様や整備内容を精査しながら、事業費の抑制に努めていきます。
Ⅱ.事業の改善の方向性	現状維持
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	学校開放施設の団体・区民利用等			款	07	項	04	目	01	事業	004	整理番号	500
現担当課名	地域の学び推進課		係名	学校開放担当						連絡先電話番号	1646	昨年度整理番号	491
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実								予算事業区分	既定事業		
事業開始	昭和58年度	実行計画事業	分野	07	施策	24	計画事業	01					
令和7年度担当課名	学校支援課									事業評価区分	一般		

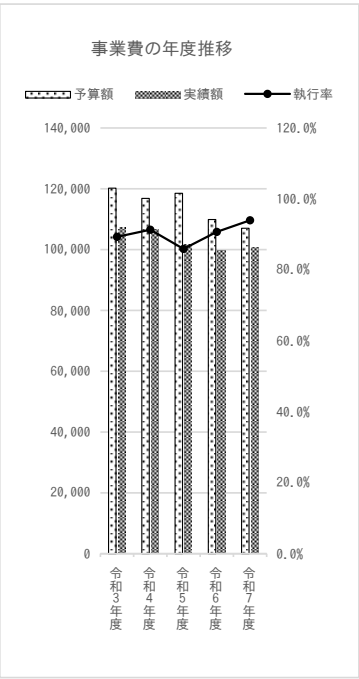
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
区内在住・在勤・在学者	社会教育法第44、45、47、48条 スポーツ基本法第13条
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○学校施設を区民のスポーツ・文化活動や遊び、憩いの場として有効に活用するとともに、利用団体相互のつながりを育み、学校を中心とした地域コミュニティの活性化を図る。	○「遊びと憩いの場」として、一部の区立小学校の校庭を、水、土、日曜日、祝日、学校休業日(年末年始を除く。)の決められた時間に、幼児、児童及び高齢者に開放する。 ○スポーツ・文化活動の場として、児童・生徒が使用していない時間に、区立小中学校の校庭(杉並第十小学校を除く。)・体育館・教室を、登録した団体に開放する。 ○身近に利用できる遊泳場として、一部の学校のプールを夏季休業中の一定期間に開放する。

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	学校開放延べ開放回数(遊びと憩いの場・登録団体・プール)	学校開放事業の実施回数の合計	回	計画	36,000	36,000	36,000	36,000
				実績	34,835	35,821	35,682	-
				達成率	96.8%	99.5%	99.1%	-
	学校開放登録者総数	学校開放登録団体の登録人数の合計	人	計画	16,000	16,000	16,500	16,500
				実績	15,768	16,073	16,316	-
				達成率	98.6%	100.5%	98.9%	-
成果指標	遊びと憩いの場延べ利用者数	遊びと憩いの場来所者数の合計	人	計画	60,000	50,000	45,000	30,000
				実績	37,231	34,798	28,257	-
				達成率	62.1%	69.6%	62.8%	-
	分類　区民満足度指標							
	登録団体延べ利用者数	学校開放登録団体活動の実人数の合計	人	計画	810,000	855,000	890,000	915,000
				実績	852,183	880,888	913,306	-
				達成率	105.2%	103.0%	102.6%	-
	分類　区民満足度指標							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	120,206	116,840	118,521	109,893	107,020	118,088
			実績額	107,352	106,700	101,827	99,686	100,574	-
			執行率	89.3%	91.3%	85.9%	90.7%	94.0%	-
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	30,417	41,125	34,094	30,236	35,056	26,700
			実績額	34,509	38,518	37,925	35,925	42,282	-
			執行率	113.5%	93.7%	111.2%	118.8%	120.6%	-
	上記以外の職員	千円	予算額	0	3,675	3,678	3,807	4,643	9,812
			実績額	0	3,678	3,807	4,643	4,906	-
			執行率	-	100.1%	103.5%	122.0%	105.7%	-
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	150,623	161,640	156,293	143,936	146,719	154,600
			実績額	141,861	148,896	143,559	140,254	147,762	-
			執行率	94.2%	92.1%	91.9%	97.4%	100.7%	-
財源	受益者負担分①	千円	予算額	14,520	14,680	0	0	0	0
			実績額	14,461	18,173	0	0	0	-
			執行率	99.6%	123.8%	-	-	-	-
	国・都からの補助金②	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	その他の補助金等③	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	特定財源（①+②+③）	千円	予算額	14,520	14,680	0	0	0	0
			実績額	14,461	18,173	0	0	0	-
			執行率	99.6%	123.8%	-	-	-	-
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	136,103	146,960	156,293	143,936	146,719	154,600
			実績額	127,400	130,723	143,559	140,254	147,762	-
			執行率	93.6%	89.0%	91.9%	97.4%	100.7%	-



特記事項

成果指標における遊びと憩いの場延べ利用者数について、夏季に高温となる日が増加しており、利用者の安全を考慮して開放を休止する回数が増えているため、達成率が低くなっています。

整理番号	500

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	学校開放指導員謝礼の支出		校	6,666
	学校開放に伴う光熱水費の支出	63	校	44,692
	プール開放運営業務委託	1	校	5,223
	さざんかねっと運営業務委託	7	校	13,657
	その他（　学校施設維持管理、備品の購入、補助金の支出ほか　）			30,336
取組成果	小学校の校庭を「遊びと憩いの場」として、水、土、日曜日、祝日、学校休業日(年末年始を除く。)の決められた時間に幼児、児童及び高齢者に開放し、利用人数は約28,300人となりました。 学校教育活動に支障のない範囲で学校開放事業を実施し、利用人数は約913,000人となりました。夏季休業中の学校開放プール事業については、工事実施のため1校のみの実施となりましたが、昼間だけでなく夜間開放も行いました。43回の開放に延べ1,156人の方が利用しました。 また、令和7年3月から小学校7校において導入した、学校施設の利用調整が可能な公共施設予約システム「さざんかねっと」の運用を開始しました。インターネットによる予約抽選や空き枠検索が可能となったこで、利用者の利便性を向上することができました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	区民がスポーツや文化に親しむ場を提供する学校開放事業のニーズは依然として高い一方、公共施設予約システム「さざんかねっと」による利用調整は、現在、一部の学校に限られていることなどから、学校への更なる導入拡大が求められています。一方で、各小中学校の施設は、登録された少年団体の活動の場でもあることから、青少年の健全育成の観点を踏まえ、一定の調整を行いながら活動の場を確保することも検討する必要があります。 「杉並区子どもの居場所づくり基本方針」に基づき、学校施設において、子どもが安心して自分らしく過ごせる居場所を確保するため、放課後等居場所事業が新たに実施された学校でも日曜日・祝日の校庭開放を継続していくとともに、各学校のニーズに応じた校庭開放を進めていく必要があります。 身近な学校が、地域と学校の連携・協働の下、地域全体で未来を担う子供たちの成長を支えていく活動の拠点として、世代を超えて学び合い、教え合うことができる場となる取組を推進するため、学校開放事業の更なる充実が求められます。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	学校施設の登録団体への開放については、団体登録申請の受付、施設使用申請の受付及び学校施設使用券の販売等の業務を実施しています。公共施設予約システム「さざんかねっと」導入校においては、施設使用料のキャッシュレス決済を開始するとともに、学校施設使用券の購入についてもキャッシュレス化に向けた検討を進めています。 また、小学校21校の校庭について、日曜日等の定められた時間に開放指導員を配置し、幼児、児童及び高齢者に「遊びと憩いの場」として開放しています。さらに、学校開放プール事業については、8月に2校で延べ23日間開放し、多くの区民等に利用されました。 予算については、概ね計画どおりに執行しています。
事業の方向性・改善策	学校開放事業における公共施設予約システム「さざんかねっと」の導入拡大を進めていきます。また、さざんかねっと導入校では施設使用料のキャッシュレス決済を開始していますが、未導入校においても学校施設使用券の購入にキャッシュレス決済を導入するなど、利用者の更なる利便性の向上を図ります。 小学校の校庭開放「遊びと憩いの場」事業については、「杉並区子どもの居場所づくり基本方針」に基づき、現在、校庭開放を休止している学校について、学校や地域の実情等を踏まえながら再開に向けた手法を検討します。近年、真夏日や猛暑日の日数が増加していることを踏まえ、利用者及び開放指導員の安全確保に向け、熱中症予防対策について検討を進めます。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	拡充
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	令和9年度末の公共施設予約システム「さざんかねっと」の導入校拡大に伴い、システム導入等に係る経費の増額が見込まれます。また、小学校の校庭開放「遊びと憩いの場」事業における熱中症予防対策の充実を図るため、関連経費の増額が見込まれます。
Ⅱ.事業の改善の方向性	手段・方法の見直し（改善）
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	学校開放事業における公共施設や予約システム「さざんかねっと」の導入校を拡大するとともに、学校施設使用券の購入にキャッシュレス決済を導入するなど、更なる利用者の利便性の向上に取り組みます。また、小学校の校庭開放「遊びと憩いの場」事業では、利用者及び開放指導員の安全確保に向け、熱中症予防対策として休止の判断基準の見直し等を行います。

令和8年度　杉並区事務事業評価シート

事務事業名称	図書館運営			款 07	項 04	目 01	事業 012	整理番号	504		
現担当課名	中央図書館	係名 管理係					連絡先電話番号	4715	昨年度整理番号	495	
上位施策No・施策名	24	身近に活用できる教育環境の整備・充実					予算事業区分	既定事業			
事業開始	昭和25年度	実行計画事業	分野 07	施策 24	計画事業 04	05	02	主要事業（区政経営報告書掲載事業）			
令和7年度担当課名	中央図書館							事業評価区分	一般		

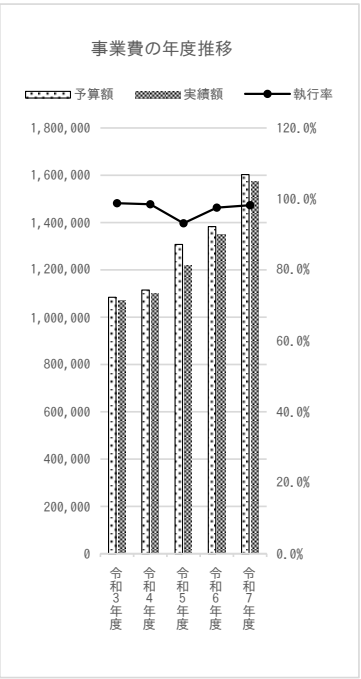
令和7年度　事務事業の概要（Ｐｌａｎ）

対象	根拠法令等
図書館利用者及び利用団体（学校、保育園、ゆうゆう館など）	図書館法 子どもの読書活動の推進に関する法律
事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）	**事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）**
○誰もが学び続け、その成果を活かせる地域づくりを進めるため、本と親しめる環境を整備するとともに図書館利用の促進を図ることにより、区民の生涯にわたる学習と自立を支援していく。	○区民の課題解決や生涯学習を支援するため、レファレンスサービスの充実やデータベースの活用などを図る。 ○図書館システムの運用 ○図書館に設置しているインターネット閲覧用パソコンにより、利用者への情報提供を行う。 ○図書資料の選定、収集、保存及び廃棄を行う。 ○図書館資料の利用案内を行う。 ○乳幼児から高齢者まで幅広い世代への読書機会の提供と読書環境の充実を図る。

指標、総事業費（Ｐｌａｎ・Ｄｏ）

	指標名	指標説明	単位		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
活動指標	蔵書数	全図書館の蔵書数の合計数	冊	計画	2,010,000	2,010,000	2,010,000	2,010,000
				実績	2,082,703	2,075,001	2,080,841	-
				達成率	103.6%	103.2%	103.5%	-
	個人貸出冊数	全図書館の個人への年間貸出冊数の合計数（延べ）	冊	計画	4,900,000	4,900,000	4,900,000	4,900,000
				実績	4,330,697	4,200,367	4,127,072	-
				達成率	88.4%	85.7%	84.2%	-
成果指標	蔵書1冊当たりの貸出回転数	個人貸出冊数÷蔵書数	回転	計画	2.44	2.44	2.44	2.44
				実績	2.08	2.02	1.98	-
				達成率	85.2%	82.8%	81.1%	-
	分類 行政サービス成果指標							
	区民1人当たりの年間貸出冊数	個人貸出冊数÷杉並区の人口	冊	計画	8.58	9	9	9
				実績	7.53	7.25	7.06	-
				達成率	87.8%	80.6%	78.4%	-
	分類 行政サービス成果指標							

		単位		令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業費		千円	予算額	1,084,148	1,114,809	1,307,526	1,383,015	1,602,975	1,633,594
			実績額	1,071,056	1,098,075	1,217,802	1,349,033	1,574,576	-
			執行率	98.8%	98.5%	93.1%	97.5%	98.2%	-
人件費	常勤職員分（再任用含）	千円	予算額	502,709	481,195	487,180	488,028	403,442	411,840
			実績額	523,834	500,531	507,748	488,808	413,422	-
			執行率	104.2%	104.0%	104.2%	100.2%	102.5%	-
	上記以外の職員		予算額	76,188	73,500	84,594	98,982	111,432	127,556
			実績額	77,175	75,693	87,866	120,718	117,744	-
			執行率	101.3%	103.0%	103.9%	122.0%	105.7%	-
総事業費（事業費+人件費）		千円	予算額	1,663,045	1,669,504	1,879,300	1,970,025	2,117,849	2,172,990
			実績額	1,672,065	1,674,299	1,813,416	1,958,559	2,105,742	-
			執行率	100.5%	100.3%	96.5%	99.4%	99.4%	-
財源	受益者負担分 ①	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	国・都からの補助金 ②	千円	予算額	0	0	60,874	0	2,717	0
			実績額	0	0	47,518	0	1,360	-
			執行率	-	-	78.1%	-	50.1%	-
	その他の補助金等 ③	千円	予算額	0	0	0	0	0	0
			実績額	0	0	0	0	0	-
			執行率	-	-	-	-	-	-
	特定財源 (①+②+③)	千円	予算額	0	0	60,874	0	2,717	0
			実績額	0	0	47,518	0	1,360	-
			執行率	-	-	78.1%	-	50.1%	-
	差引：一般財源（総事業費-特定財源）	千円	予算額	1,663,045	1,669,504	1,818,426	1,970,025	2,115,132	2,172,990
			実績額	1,672,065	1,674,299	1,765,898	1,958,559	2,104,382	-
			執行率	100.5%	100.3%	97.1%	99.4%	99.5%	-



特記事項

○前年度事業費からの増加理由
高円寺図書館が区直営から指定管理に変更したことに伴う運営管理経費の増：114,124千円
○指定管理館10館　　債務負担行為（総額）：4,591,000千円
設定期間　令和7年度～令和11年度　宮前、高井戸、成田、阿佐谷、方南、南荻窪、下井草、今川図書館
　　令和7年度～令和9年度　高円寺図書館
　　令和6年度～令和10年度　永福図書館

令和7年度　事業実施状況（Ｄｏ）

整理番号	504

	内　　容	規模	単位	事業費（千円）
主な取組	管理運営（指定管理者）	10	館	938,437
	図書館サービス業務委託	1	館	147,101
	図書館資料購入・装備	13	館	163,971
	図書館システム管理（図書サービスコーナー等含む）	17	施設	194,532
	その他（　情報環境の提供、ブックスタート、子ども読書活動推進ほか　）			130,535
取組成果	高円寺駅前図書サービスコーナーは、令和7年7月にホテルメッツ高円寺からゆうゆう高円寺南館内へ移転し、運営を開始しました。駅近での図書サービスの提供を継続実施することで、高い利用者ニーズに応えました。 全館に設置している自動貸出機や予約資料受取棚（中央図書館と高円寺図書館に設置）に加え、令和7年度には全館にセキュリティゲートを設置したことにより、貸出業務のセルフサービス化や資料の紛失防止等を図るとともに、ＩＣタグシステムを利用した図書館サービスの向上と業務の効率化につなげました。 また、令和8年2月に杉並区デジタルアーカイブの運用を開始し、時間や場所を問わず、誰もが杉並区の歴史・文化等の資料を閲覧できる環境を整備しました。			

課題の分析、方向性・改善策（Ｃｈｅｃｋ・Ａｃｔｉｏｎ）

課題の分析	蔵書数は増加していますが、全図書館の年間貸出冊数の減少が続いており、蔵書が十分に活用しきれていないことが課題です。令和7年度に貸出冊数が減少している主な要因は、図書館の老朽化による修繕、外壁やエレベーター及び空調機器工事により、複数館で5日～約2か月間の休館期間を設けたことによるものです。安定的な図書館サービスの一環として、電子書籍の導入について検討し、早期実現に向けて必要な準備を進めます。 また、令和5年3月に策定した「杉並区立図書館サービス基本方針」が期間の折り返し地点に近づいていることを受け、同方針に掲げる図書館像の実現に向けて、改めて現状分析と課題の抽出を行い、今後の図書館サービスのあり方を検討していきます。特に、令和7年度までに全館導入したＩＣタグシステム及び自動貸出機の利用状況・運用状況を踏まえ、導入効果や課題の検証を行い、更なる充実に向けた対応を図る必要があります。
現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む）	ＩＣタグシステムについて、令和7年度に全館へ関連機器を導入するとともに、不正持ち出し防止のゲートを設置しました。令和8年度はこれらの運営により、適正かつ効率的な蔵書管理と利用者の利便性の向上を図っています。自動貸出機については、使いやすさが高く評価されており、令和8年7月に実施した利用者満足度調査においても、利用者の90％以上から「満足」または「やや満足」との評価を得ています。 杉並区デジタルアーカイブは、令和8年2月から運用を開始し、順調に事業運営を行っています。令和8年度についても、新たな掲載資料のデジタル化を進めています。 図書館の指定管理料やデジタルアーカイブの運用経費を含め、令和8年度予算は概ね計画どおり執行できる見込みです。
事業の方向性・改善策	図書館システムの現在の契約期間が令和9年9月末で終了するため、引き続き安定した図書館サービスを提供できるよう、現行システムの運用実態及び課題を精査し、次期システム更新に向けた準備を進めます。 各図書館を運営している指定管理事業については、安定した運営が行えるよう人件費や光熱水費の上昇率を踏まえて適切な指定管理料を設定し、持続可能な運営体制の確保を図るとともに、図書館サービスの更なる質の向上を図っていきます。 杉並区デジタルーアーカイブは、今年度「杉並を学ぶ」のコンテンツを作成し、小中学生を含め広く利用できるよう取組を進めており、一層の利用拡大を図っていきます。 また、図書館での新たな資料提供のサービスとして、来館が困難な方を含む全ての利用者への電子書籍の提供に向け、必要な準備を進めます。

令和9年度の方針（Ａｃｔｉｏｎ）

Ⅰ.事業コストの方向性	拡充
Ⅰ.事業コストの方向性の理由	令和9年度末に指定管理期間が終了となる高円寺図書館の指定管理者選定プロポーザルを行うため、選定委員会を開催します。併せて、過去3年間の運営状況を基に、新たな指定管理期間に必要な指定管理料を精査し、適切な経費を算出します。 図書館システム更新について、現在、区立図書館で使用している図書館システムの契約期間が令和9年9月末で終了するため、適正なシステム更新経費を精査し予算計上していきます。 電子書籍については、令和9年度導入を目指し取組を進めており、新規事業として運用開始するために必要な所要経費を適切に計上し、早期のサービス提供を実現します。
Ⅱ.事業の改善の方向性	手段・方法の見直し（改善）
Ⅱ.事業の改善の方向性の理由	ＩＣタグシステム、図書館システム、指定管理事業において大きな方向性は変更しませんが、物価の高騰や人件費の上昇などの要因に適切に対応するため、実態に即した必要経費を見込み、安定した事業運営とサービス水準の維持に努めます。 デジタルアーカイブ事業は、コンテンツの更なる充実と普及啓発に取り組むことにより、より多くの区民等が区の歴史・文化情報を活用可能とするよう取り組んでいきます。 電子書籍は、来館が困難な方を含むすべての利用者が、時間や場所を問わず利用できるものであり、多様な読書環境に対応するため、新たな資料提供サービスとして令和9年度導入を目指し取組を進めます。